

張金溪：企業生命有三個階段

翰林驚聲

演講人：張金溪

時間：四月廿八日

地點：商館 712室

題目：企業經營風險管理

主辦單位：企管系

【記者劉育孜整理】「企業型態的種類繁多，大體而言分為股東型態與獨資型態。兩種企業型態基本上有很大差別，但存在的風險則大同小異，我們如果能未雨綢繆，一旦風險降低，成功的機會就能大大地提高。」張金溪以這段話作為演講的開場。

他幽默的表示，企業經營風險管理其實和挑選對象的道理是一樣的，結婚前先對你的對象作各種理性的評估，確定對方的條件都適合自己，這樣才能造就一段美滿的婚姻。同樣的，對於經營企業可能發生的風險，若能在一開始就避免危機的發生，或是擬好處理的方法，方能獲得成功。

他接著提到企業的生命可分為三個階段，即投資前、營運中、結束營運後，而三個階段各存在著許多風險。

張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，而逃避不良面，或考量的不齊，於是產生許多風險。張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，而逃避不良面，或考量的不齊，於是產生許多風險。張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，而逃避不良面，或考量的不齊，於是產生許多風險。

張金溪接著表示，在企業生命三個階段裡，營運占最大，如股東變化的利潤；負擔有另外的或人。張金溪接著表示，在企業生命三個階段裡，營運占最大，如股東變化的利潤；負擔有另外的或人。張金溪接著表示，在企業生命三個階段裡，營運占最大，如股東變化的利潤；負擔有另外的或人。

當企業要結束營運時，仍有許多需求要注意的，如員工、這些結束的費用，如員工、這些結束的費用，如員工、這些結束的費用。

最後，張金溪以他自己為例，勉勵他的學弟妹們，企業管理需要的是頭腦靈活的人才，死讀書的。

人士勢必要在職場上碰壁，而同學在學校除了努力讀書之外，也要重視人際關係的培養，才能順利地經營自己的事業，而這場「企業經營風險管理」的演講，希望能提供學弟妹在往後經營事業時，對於風險的防範及處理，一項叮嚀與建議。（攝影\劉育孜）

2010/09/27