

張金溪：企業生命有三個階段

翰林驚聲

演講人：張金溪

時間：四月廿八日

地點：商館 712 室

題目：企業經營風險管理

主辦單位：企管系

【記者劉育孜整理】「企業型態的種類繁多，大體而言分為股東型態與獨資型態。兩種企業型態基本上有很大差別，但存在的風險則大小異，我們如果能未雨綢繆，一旦風險降低，成功的機會就能大大地提高。」張金溪以這段話作為演講的開場。

他幽默的表示，企業經營風險管理其實和挑選對象的道理是一樣的，結婚前先對你的對象作各種理性的評估，確定對方的條件都適合自己，這樣才能造就一段美滿的婚姻。同樣的，對於經營企業可能發生的風險，若能在一開始就避免危機的發生，或是擬好處理的方法，方能獲得成功。

他接著提到企業的生命可分為三個階段，即投資前、營運中、結束營運後，而三個階段各存在著許多風險。

張金溪說，很多人在創業時，都會對未來有過於美好的憧憬，好廠址的判據，忽略了錯企劃，而逃避不良面的考量，或是匆促投入，而有了錯誤的企劃，必然就是因為資本的不足，而沒有作完整的企劃。必要條件，再不然就是急於開張、沒有所謂的企劃，這些都屬於投資前可能發生的風險。

大不匯的臨經，員這最系像令、使些職，運的化府太可，人。營東變政擔有外的或機，股濟；負都另料災危，裡如經潤息。預天的階段，的利利險備以生運個產生性獲使風防難發營三會臨業高種小營走造企當法增敗化所發員也。生命的風而本提種要經出能業多運多、等以生工都接著，有都競資大炬較害當示間子業投境一，是災不表期點同轉環之，之理在相無爭失變，少、，企當法增敗化所發員也。溪分再變、的餘經付險時處，，有都競資大炬較害當企當法增敗化所發員也。金部，的變性的旅險若接著，好動盈政血風遊若張的合率改時營營全些。

，問債司點顧負公要或在著理人潛隨處算的會的清人題意的別問注佳併的手要較合手多能併多棘力或棘需力或棘許用合更被採用，則理債道與時運用黑妥利沒用有來果迎面而來。如公司這結束的利沒妥避如迎面而來。

最後，張金溪以他自己是夜企管系的學長身分，勉勵他的學弟妹們，企業管理需要的是頭腦靈活的人才，死讀書的

書之
外，也
要重
視人
際關係
的培養，
才能順
利地經
營自己
的事業，
而這場
「企業經
營風險管
理」的演
講，希望
能提供學
弟妹在往
後經營事
業時，對
於風險的
防範及處
理，一項叮
寧與建議。
(攝影\\劉育孜)

2010/09/27