

## 淡江菁英第35屆金鷹獎得主專訪-東海大學董事林稟彬 善用專長得貴人相助

第35屆金鷹獎特刊

【記者戴瑜霈專訪】本校化學系博士班校友林稟彬是土生土長的基隆人，父親兄弟三人共同於基隆經營印刷店，包括堂兄弟姐妹共有30人一起作息飯食，他說：「窮小孩從小提早社會化，人際關係良好，我認真盡職，能走到今天，這一生得到許多貴人幫助。」

大學時代他設定目標一定要達成：「精通英語、打工賺取生活費，絕對不花時間交女朋友。」1970年9月入學臺中東海大學化學系時，卻跨領域修習了四年英文系的課，每天一睜眼就背誦英文字典、聽ICRT廣播，一說中文就馬上想英語應該如何說？皇天不負苦心人，真的練成了用英語思考、辯論、即席演講、與外籍教師對答如流、擔任同步中英口譯員。林稟彬打工賺取生活費、擔任家教、到外籍教師家裡baby sitter、當外籍傳教士之口譯員，還批貨在校園賣書，其中作家沈櫻女士翻譯諾貝爾文學獎赫曼赫塞的「流浪者之歌」賣得最好，從此發現自己有行銷溝通能力。

### 畢業遇經濟蕭條 從基層做起

林稟彬在大學畢業後抽到金門前線當大專兵，適逢先總統蔣公仙逝（1975年4月5日），局勢緊張，每天24小時都有部隊環島行軍，因為和對岸互相砲擊，金防砲碉堡經常上演四級大地震；度過了兩年盡忠職守、視死如歸「與島共存亡」之戰地生活。因為擔任莒光週政治教官巡迴演講，卓越表現，榮獲金防部頒發「金門防區有功官兵」獎章，返臺接受公開表揚，並受邀參觀十大建設。

戰地退伍後正逢全球石油危機，經濟蕭條，失業半年，他找到了美國西雅圖Panlabs Inc. 在臺北市的汎球藥理研究所（員工200多位）擔任洗試管瓶子、清理實驗動物屍體之基層工作兩年，而後由於吃苦耐勞和卓越的英語能力，在1986年奉派至德國百靈佳大藥廠學習藥物研發與生物科技。

### 博士班挑燈夜戰 認真鑽研發表期刊

在德國藥廠受訓結束回臺後，進入本校化學系博士班進修，指導教授恩師林雲山時任校長，邀請到日本東北大學野副鐵男（Prof. Tetsuo Nozoe）院士駐校指導，當時創辦人張建邦博士路過化學館，發現化學實驗室每晚燈火通明挑燈夜戰，於是大力投資化學系，購置了國立大學都沒有的新型貴重儀器，林稟彬認真鑽研，合成23個新萘類化合物，並運用這些精密儀器逐一解出其化學結構式，以本校化學系博士生名義發表於國際學術期刊論文多達10篇。

畢業後因化學博士學位和外語溝通能力，被美國西雅圖總公司指派負責國際合作藥物的開發業務。碰巧這期間遇見許多位日本著名大藥廠部長級人物，居然都是野副鐵男教授東北大學的學生，讓他業務推展順利，林稟彬自認一生得到許多貴人相助，所以「凡事謝恩，心懷與人為善。」

在博士班畢業7年後，林稟彬被北美最大生技創投公司加拿大MDS Capital Corp. 網羅，擔任駐臺代表，負責生技創投業務，開啟了財務投資的下半場人生。曾在臺灣募集到新臺幣12億元投資生技產業，還受到《商業週刊》重視被訪談報導。他募款投資上百家海內外生技公司，提供資金、人才技術，讓公司成功上市，並促成許多專利醫藥產品、專利醫材問市，對今日臺灣生技產業蓬勃發展貢獻心力。

林稟彬自認他的天職：「肯為別人打傘，為我所接觸的人或海內外生技公司創造價值。」「我不問自己有多成功，只問幫助過多少人成功。」也為當時尚未返國服務的某位院士在美國的生技公司，於一個月內成功私募美金1,450萬（當時匯率近新台幣5億元），半年後在Nasdaq成功掛牌上市。

### 卓越英語能力 任國際演講會在臺總會長

因他具備卓越英語演講能力，在經營管理國際社團上表現卓越，1981年參加非營利社團「台北國際英語演講會（Taipei Toastmasters Club）」，在台北聯勤外事俱樂部固定午餐聚會，來自20多個不同國家之40多位精英會員輪流做英語演講，卡內基訓練即是從這個組織自立門戶出去營利訓練演講。1984年林稟彬被選為台北國際英語演講會會長，是最感榮幸的一件事。

隨時注重儀容，衣著得體、工作認真的林稟彬，2001年又當選世界國際英語演講會「Toastmasters International」（遍布全球143國）在中華民國的全國總會長暨內政

部「社團法人中華民國國際演講協會」理事長（2001年至2002年），致力推廣溝通與領導，開拓創立15個英語演講新分會，獲得美國總會認證。1996年和1997年曾兩度接受日本總會邀請，擔任日本全國英語演講比賽評審，卓越表現獲得美國總會頒發獎牌，表揚其為傑出國際社團經營領導人。

林稟彬也是資深中英同步口譯員，抓住機會展現其專業英語能力，曾應聘至韓國首爾，擔任國際醫學研討會同步口譯員。也在元智大學企管系兼任助理教授，開設「高科技行銷」課程；長庚大學醫管系、通識中心開設「生技產業之認識與經營」課程。他曾任星中臺北仁愛教會長老，建設非營利的松年大學，促進社區老人福祉。林稟彬夫人一樣優秀，為日本國立神戶大學醫學博士，在臺大任教，兒子現任臺大醫院外科醫師，正在第一線辛苦對抗COVID-19疫情。

現在，林稟彬已連續兩屆高票當選東海大學董事會董事（2015年至2022年），期間表現卓越，善用其國際財務投資理財能力，制定「剩餘款投資辦法」，得到教育部核准，於2020年元月起投資臺灣上市股票，2021年4月30日經會計師查核，本金7億元已獲利3.22億元，投報率達46%，協助解決私校少子化未來可能產生的財務問題。

林稟彬非常懷念在淡江就學時的一切學習，與師生們相處融洽有情，他想對淡江學弟妹說：「樸實剛毅，努力不懈，終身學習，平安喜樂。」因為「母校惠我良多，衷心感激，也終身感恩。」欣逢71週年校慶，他祝賀母校生日快樂，校運昌隆，年年人才輩出！

2021/11/06

林稟彬注重儀容、工作認真，以化學專業從事生物科技研發，並以卓越英語能力當選世界國際英語演講會在中華民國的全國總會長。（圖／林稟彬提供）



淡江時報社