淡江菁英 第28屆 金鷹獎專訪

淡江的新S形曲線
守謙國際會議中心的興建

■ 創辦人張建邦博士

在這高等教育競爭激烈的時代，如果我們不想落伍甚至被淘汰，就必須力爭上游，日新又新，不斷的求進步，努力再造高峰。

英國管理大師查爾斯．漢迪（Charles Handy）在其「弔詭年代」（The Age of Paradox）提到凱因斯的得意門生舒馬赫（E.F.Schumacher）論及的曲線邏輯（Curvilinear Logic），認爲世界上萬事萬物都有一條內在的S形曲線（The Sigmoid Curve）。每件事物都有起有落，不會永久走上坡。一個組織機構想要保持旺盛的活力不走下坡，唯一的辦法是要求自我不斷成長。漢迪說：「不斷成長的秘密在於第一條S形曲線逐漸消失之前，開始另一條新的S形曲線。也就是說在第一條S形曲線走下坡之前，於適當的時間與空間創造出第二條新的S形曲線，以突破現狀，走上再造高峰之路。

淡江建校64年，經歷無數個S形曲線的成長，始發展出今日的規模，也提升了淡江在國內外的聲望，畢業24萬餘校友受到企業界的青睞，一直獨佔私校鰲頭。從1950年英專創校以來，我一直在爲淡江尋找第二條新的S形曲線，努力帶領淡江不斷成長，1958年改制淡江文理學院，1980年升格爲淡江大學，1996年營生數位化圖書館的啓用，2005年蘭陽校園落成開始招生，以及2009年張家宜校長率領淡江團隊榮獲等十九屆國家品質獎，皆是淡江成長的S形曲線。而今淡江發展到了應該尋求另一條新S形曲線的時候了，我認爲「守謙國際會議中心」的興建，應該是淡江的新S形曲線。

「守謙國際會議中心」的籌建，在淡江的發展史上，是第一座完全由校友募捐集資、設計規劃的硬體建設，意義非常重大，尤其是徐凱健校友率先捐獻一億二仟萬元，更是難能可貴，這說明了淡江校友的力量已經逐漸茁壯，有能力回饋母校，參與學校的建設，提升學校教學與研究的品質，而「守謙國際會議中心」落成之日就是淡江國際化進入新紀元的開始。

國際化是淡江三化之一，召開國際會議，促進國際學術合作，廣招外籍生就讀淡江，提升淡江國際聲望，是淡江國際化的目標。「守謙國際會議中心」的興建展現的另一個意義，就是顯現淡江校友向心力的凝聚以及回饋母校的熱誠是如此巨大，對學校今後的經營發展形成一個堅實的後盾。淡江另一個一甲子的圓滿，就須依賴校友的力量來達成。

不斷尋求新的S形曲線是我全體淡江人共同的使命，我們有信心使命必達，讓淡江的未來充滿希望！讓淡江在希望中不斷成長！

祝福淡江大學全體教職員生暨全體校友校慶快樂！淡江大學校運昌隆！

啟動菁英成長飛輪 開發產學鏈結效應

■ 校長張家宜博士

今天欣逢淡江創校64週年，同時也頒發表彰傑出校友的第28屆金鷹獎。「淡江大學世界校友會聯合會雙年會」自2006年於洛杉磯舉辦第一屆後，每2年舉行一次，已分別於上海、臺北、吉隆坡辦理，今年8月在溫哥華舉行的雙年會，已是第五屆了。雙年會活動主要用意是凝聚來自世界各地的校友情誼，今年恰逢「守謙國際會議中心」新建工程募集資金，校友們紛紛捐款響應，深切感受到校友對母校的熱情支持與向心力。

根據《遠見》雜誌調查結果顯示，受訪企業對於具有「企業實習經驗」、「參與過產學合作案」較易給予工作機會，同時高達68.1%的受訪企業，建議學生能選擇不同的系所進行跨領域學習。今年7月與中華航空、上銀科技及富邦集團等200家企業合作簽約，由企業提供1,000個以上的實習名額給本校學生，藉由產學合作、就業學分學程，取得學生實習機會。例如，上銀科技與電機系進行的HIWIN大型人型機器人開發計畫，創造電機系連續9年榮獲機器人足球世界冠軍的佳績，今年「智慧自動化與機器人中心」遠赴日本東北大學舉辦暑假營，拓展學生國際觀與國際合作能力。

此外，本校研發的「e菲書畫系統」與正威集團進行文創產學合作計畫，發展國際及兩岸四地的數位文化產業，張炳煌教授並開設「書法e動一文字的生命律動」磨課師課程（MOOCs）加以推廣，將產學需求融入教材，開啓學生數位自主學習管道。未來希望各系所持續開發學用合一的多元模式，進行產學大、小聯盟的推動。讓師生藉由了解企業所需，吸收產學知識，整合研發能量，強化專業知能，締造「學以致用」的學術環境。對於提升臺灣產業的附加價值，與增進國際地位，有極大助益。亦能加速本校產學成果鏈結外部資源，符合市場化，以提升學生就業力，創造企業、教師及學生三贏局面。

展望未來，高等教育在人口結構趨近少子化及經費挹注不明確下，面臨經營運籌維艱的角力戰，未來學大師艾文．托弗勒（Alvin Toffler）曾說：「21世紀的文盲不再是那些無法讀寫的人，而是那些無法學習、無法持續學習以及重新學習的人。」是以在學習上，我們不能稍有懈怠，本校除落實校務發展計畫，廣納全面品質管理，型塑淡江特色文化外，也要借鏡國內外高等學府進行標竿學習。在慶祝校慶的時刻，淡江人更應該敞利鷹眼，發揮飛輪效應，進行產學鏈結，以提高淡江的競爭力。

讓我們共同祝賀淡江生日快樂，也敬祝各位身心靈健康！

香港元朗區議員麥業成 留臺經驗促進臺港教育交流

【圖／麥業成提供】

人生重要3個關鍵：
- 1981–1985：就讀本校
- 1985–1990：從事翻譯，往來大陸、香港以及日本
- 1991–至今：當選民選區議員，投入爲民服務以積極貢獻社會

影響我的一句話：寬於恕人，嚴以律己。

【記者蔡佳芸專訪】透過一通越洋電話與第28屆金鷹獎得主麥業成聯繫，訪談間他爽朗的笑聲不時響起，他表達此次獲得第28屆金鷹獎的心情，「得獎在意料之外，也感謝母校對我的肯定。」

麥業成爲本校1985年東方語文學系（現爲日本語文學系）畢業校友，大生給好歷經臺灣由解嚴時期走向民主選舉的過程；畢業後返港從事語言翻譯工作，經常往來香港、大陸以及日本，親身體驗到三地政治體制的差異，也因八九天安門事件、六四天安門事件的影響，投入民主運動至今。1991年當選爲民選區議員，2011年連任第六屆元朗區議會議員，並擔任民主陣線主席，同時也是淡江大學香港校友會副會長；他除了時時關心港生來臺潮就學相關事宜外，還關切畢業校友動向，幫助他們就業。這一切的開始，是因爲飄洋過海的種子在淡江時萌芽，麥業成十分珍惜在本校留學的難得緣分，他笑說：「我特別想特邀潮的大學，介紹給香港的學生。」

憶起校園生活，麥業成特別喜歡淡江校園環境，尤其是圖書館，他自豪地說：「年輕時的我，非常喜歡看書，帶著一杯咖啡，就可以在圖書館待上一整天，終日徜徉於書海中的知識裡，讓我覺得很快樂。」校園中經常看見許多外籍生，在這國際化且自由校風，帶給麥業成許多新的思考，對他畢業後的規劃有極大的啓蒙。麥業成表示，求學時系上老師會因他不是臺灣人而特別關照，例如細心指導發音問題，讓他備感溫暖。麥業成笑著說：「因此，我特別發奮努力用功讀書，希望能回報老師的關懷。」在讀書之餘，他也加入柔道校隊，參與大專盃團體賽並奪得季軍。這些都成爲麥業成大學時期難忘的回憶。

畢業後，麥業成返港從事日語翻譯時觀察到，香港的大學數量不足以容納眾多中學畢業生，因此在激烈競爭情況下，赴外求學是必然趨勢，許多學子會以臺灣爲首選。因爲在當求學得到許多幫助，讓麥業成想傳承這份溫度，便開始協助香港中學生赴臺就學。

儘管從政擔任區議員一職，他除沒沒當發投入服務選民的工作外，仍持續協助港生赴臺求學相關事項。麥業成認爲，港生來臺讀書除了在學業上有所收穫外，也受民主養分的潛移默化，他期盼這些學生返港後能帶回新思維，爲香港發揮影響力。「民主就是未來！」對麥業成不僅是口號，更是他極欲傳達的想法。

因著過去經驗，麥業成了解想留學臺灣的港生所面臨的問題，例如關心如何前來、畢業後的就業情形及學歷是否能被承認等，這些情況讓他感同身受，因此麥業成以區議員身份，不僅協助中華民國駐港機構舉辦升學講座、畢業校友講座、幫助留臺港港的畢業生就業外、積極向香港政府爭取成立學歷評審局，讓在外地就學的學歷獲得認可。麥業成堅定地說，「這些是我的責任。」此外，他更協助本校前往香港的中學進行招生工作，「希望有更多好的選擇，能介紹給每位香港中學生。」

談及對於學弟妹的期許時，麥業成強調，淡江大學是個有國際觀的大學，又擁連17年全業最受私校第一名，盼學弟妹在學時能利用校內豐富的資源開拓視野，接觸不同的聲音，並多元參與活動以增廣見聞，培養國際觀及獨立思考的能力。他強調，在大學時除了研讀本科系的專業內容，更要多看、多學習不同的領域，以及培養第二外語能力等，方能以所學爲利器，完成自己未來想做的事。因應全球化趨勢，他更希望大學生能主動關心時事，麥業成談到最近香港的「佔中」議題時，聽到臺灣學生的聲援並發起聯署活動表達支持時，令他相當感動。

從麥業成的回憶及他的求學經歷中，可察覺到本校教師及校園生活影響他至深，在攻讀東方語文學系期間所培養的日語能力，轉化成日後與人溝通協調的工具；也因外語能力而熟悉國際形勢。正因昔日的經歷和情感，使得麥業成致力於回饋母校，還以畢業校友的身分擔任淡江大學香港校友會副會長，協助及聯絡在淡江大學就讀的港生並促進交流。

叡揚資訊執行副總陳世安 感念母校培育 攜手產學合作

【圖取／陳世安】

影響我的一句話：挑戰自我，終身學習。

人生重要4個關鍵：
- 1976–1980：就讀本校
- 1982–1986：任零壹科技工程師、榮總醫院資訊中心職務
- 1987：合夥創業叡揚資訊
- 1987–至今：深耕軟體業發展爲4、5百人的企業規模。與母校產學合作、贊助資工系獎學金等。

【記者鄭文媛、卓琦專訪】第28屆金鷹獎得主叡揚資訊執行副總陳世安，是本校1980年電算系（現爲資訊工程學系）畢業校友。他於1987年夥同友人創辦「叡揚資訊」，現今是臺灣資訊軟體業的領導廠商之一，擁有4、5百人規模的企業。他憶起在本校求學時光時，鏡片下的眼底仍滿是懷念。他笑說，淡江的自由校風在當時的大學中特別明顯，比如多元課後活動以及自由的點名制度。課餘時間最愛和同學相偕夜遊，甚至從忠義行天宮一路走回淡水。

陳世安十分感念母校良好的求學環境與師資，雖是誤打誤撞考進了電算系，若說大學環境是片土壤，那麼淡江在當時首屈一指的先進設備，是給予他日後持續精進的養分。他分享，當年的寫程式是用卡片穿孔，俗稱的「KEY PUNCH」，一道指令一張卡片，每次都要謹慎地收藏卡片，因爲只要少了一張就會顯示程式錯誤。原以爲這是平常事情，後來發現淡江提供的設備先於其他學校，這使他有機會比別人多會一些。

陳世安因熟練KEY PUNCH，受到電算中心老師的引介，在學生時期就到中華工程、神通電腦等公司實習寫程式，有時還自行接案子累積實務經驗。他表示，曾連續一個多月，每天下午五點多到公司去接手人家做到一半的案子，通宵熬夜完成它。他認爲，這段實習的歲月雖然勞累，但也讓他明顯地感覺到「一出社會就跟別人很不一樣，當同事還在職戰競競地加班趕工寫程式，我早已完成自己的部分，好整以暇地迎接下一個挑戰。」

當時的就業氛圍傾向社會新鮮人以畢業學科爲主，所以他的第一份工作是在零壹科技股份有限公司擔任程式工程師，同期間準備考試，考取臺北榮總醫院內資訊中心職務，這2年的榮總工作讓他了解整個電腦的架構和其相關的操作，這些都成爲他日後創業的基石。

在「硬體有價，軟體無價」的環境中，他認爲軟體和硬體應要有同等的重要性，所以他秉持「試試看吧，失敗頂多回去當工程師」的念頭，與好友們一同創立「叡揚資訊股份有限公司」；27年前從10人以下的公司，發展至今已有4、5百人的企業規模，至今仍不斷地在軟體業中耕耘。他謙虛地說，這樣的成就除要歸功於創業的夥伴外，公司內自由自在的方式學習，與淡江自由學風相連結，「這種風氣的好處是讓員工知道對自己負責，爲目標去打拼。」

從工程師到執行副總，他分析這兩種職位上最大的差異：「工程師負責的內容較單純，是對事；一但隨著職務往上走，不只是把事情做好，還必須處理人際間的互動、協調，以及溝通；當身爲領導者時，要學習換各種角度解決問題，順利讓事情完成，並時時調整自己的態度。」因此，在職務轉變的過程中，他不斷地充實自己，平常多觀察別人、邊做邊學邊看，而不是做什麼都要學學習完再開始。他打趣地說：「我工作後看的原文書，比我在大學階段時看的書還要多！」然而，他認爲：「閱讀數量的多寡不是最重要，而是在學習過程中，如何讓自己走出去。」他也分享道第一次出國的經歷，在人生地不熟的國家，利用不是很流利的英文與人交談，感觸很大。陳世安以這段經歷，鼓勵學弟妹說：「大學是人生中重要的階段，及早評斷自己未來的方向與掌握明確的目標是重要的課題，要勇敢跨出舒適圈，趁年輕讓自己生活在不熟悉的環境中，想辦法大膽建設、小心突破，這個過程是非常有價值的，一旦突破了，在未來的人生再也不怕任何新挑戰。」

由於感謝母校的培育，他以叡揚資訊公司與母校產學合作，提供本校資訊工程系學生實習機會，經張選後可於寒暑假，以及學期期間在叡揚資訊進行實習工作，這些產學合作可讓學弟妹初步了解與所學有關的工作內容。他說明，早期較常讓學弟妹協助程式開發，但近幾年會讓學弟妹進階技術支援等，主要目的是讓他們接觸各種不同的作業系統內容。對於本校的實習生，陳世安給了正面的肯定：「淡江的同學或許不是最聰明的，但是肯學肯做可信賴，也懂得虛心學習，這才是最重要的。」對叡揚資訊公司來說，前來的實習生帶給公司內部許多新的激發，會發現很多新的創業元素，他強調這就是產學合作下的成果。不止如此，陳世安還贊助系上清寒獎學金多年，目的是希望能讓家境清寒的同學能夠專心在課業上。

陳世安勉勵後輩，大學時期及早掌握課程，讓我了解到資訊管理有這麼多的可能性！」這堂課，順覆了林志銘對於資管的狹隘概念，更成爲燃燒夢想的助燃劑。

林志銘的創意隨時在腦中迸發，「每個人都有創意的思維，重點是如何抓住並實現它，認眞思考的過程，才能讓你學到東西。築夢必須踏實！」大四時，與高中3位好友，每週五在敦南誠品咖啡店的「討論會」便成爲他們創業驛站。4個大男生進行商業分析、評估、統計調查，讓學姐成爲夢想發跡地。畢業1年後，向凡資訊在2002年成立，2003年便在雲端上蓋起愛情公寓，至今會員超過550萬位，每天都有超過10萬會員在公寓分享心情。

創業與經營往往與辛苦劃上等號，談起如何克服困境，林志銘說，「困境是無所不在的，像2002年初成軍時，一切還在摸索測試中，卻面臨Yahoo奇摩成立交友網站的壓力。我們認爲唯有差異化，做出與市場上交友網站不一樣的型態才有希望。」他又說，「我喜歡簡單，無欲則剛，盡力而順其自然。當一個人想抓零更多東西時，就會越害怕。」至今，他仍穿著簡便，沒有捨去路邊攤的美味，持續享受單純。

林志銘沒有想要定義「成功」，他補充，「如果我們不因成功，而讓自己變得多麼不一樣，那麼失敗時，也就不會讓你看起來有多麼的差。」他用這番話鼓勵學弟妹，「假設引領你通往成功的念頭是「貪」，那終將走向滅亡；如果抱持的念頭是「善」，那麼逆境與困境也就沒什麼好恐懼了。」

林志銘感謝生命中的每個人，對淡江，他也有說不完的感謝，並謙虛地表示，「假若今天算上有點小成績，那也是每個人給予我的養分與幫助。」因此他時時懷著惜福的心，廣結善緣，「你永遠不知道命運的安排，或許那個你曾幫助過的人，在你跌倒時，扶你一把。珍惜身旁的人事物，便會帶領你往正向前進。」

今年5月，林志銘看到許多學弟妹朝創作自己的IOT（Internet of Things）發表創新作品時，憂心國內創業投資環境的他，奔走各個政府機關所舉辦的論壇與會議，經過不斷地溝通，政府也因應推出一系列有助於網路事業計畫，例如「第三方支付專案」及引進天使創投入家子公司的通路集團。

珍惜與感恩是林志銘面對生命的態度，他期勉自己，「在踏出淡江的那一刻開始，『淡江大學』便成爲一生的印記，而踏出的每一步，都是學弟妹們效法跟隨的路途。」他一步一腳印，踏實地朝人生不同的階段前進。

高雄市副市長劉世芳 體現校訓創新政策造福人群

【圖取／劉世芳提供】

影響我的一句話：現役軍人，只能往前衝！

人生重要4個關鍵：
- 1978–1981：就讀本校
- 1993–1995：任淡湖縣政府機要秘書爲首入政壇，任臺灣環境保護聯盟總會執行委員
- 2002– 2004：任行政院秘書長，爲臺灣內閣立法幕僚長
- 2010年迄今：任高雄即市長，獲得總統府二等景星勳章

【記者盧逸峰專訪】「大學期間，啓蒙了我關懷社會的精神，這是我踏入政界的初衷。」第28屆金鷹獎得主、化學工程系系友、高雄市副市長劉世芳如此分享。她曾任澎湖縣政府機要秘書、臺北市環保局長、第5屆不分區立法委員、總統府副秘書長、行政院秘書長，爲首位臺灣內閣女幕僚長。

1981年畢業的劉世芳回憶於本校求學時，仍處戒嚴時期，「許多資訊不如現在的開放、流通。而當時從國外返臺任教的老師們，帶給我許多新思維與新啓發。」至今她仍感念師長的辛勞付出，對其歸國貢獻所學的精神感到敬佩。

劉世芳說，「大學時，學校有許多工友都是隻身在臺的老榮民，這引起我的關注，達年邁酒，我都會準備年糕、粽子跟他們分享！」她記憶猶新地說，當時正值淡江民選的時期，本土意識漸漸受到重視，「進入大學後知道李雙澤是校友，對所鼓吹『要唱自己的歌』的精神很感動。」

社團則是啓發劉世芳思維的另一個所在，她眼界大開，像海綿般吸收新知，「不但結識各種背景的朋友，更了解到臺灣以外的世界。我很感謝淡江自由的校風，讓我接觸許多不順拘束於或戴下的思想。」又說，「當時新聞自由意識未開，1979年轟動全臺的「美麗島事件」震撼了她，「主流媒體都將總指揮施明德塑造成罪大惡極的叛亂者。但從其他角度深入了解，才發現該事件並不像主流媒體的報導。」當時許多人反對一黨專政，促使劉世芳重新思考未來。

擁有化學與環境工程等學術背景的劉世芳參與許多環保活動，如反對設立核電廠、反對利澤工業區設立六輕廠，與高雄後勁反五輕運動，「露宿街頭是常事！」爲了能更直接地實現關懷弱勢、重視環境的理想，她踏入政界，加入民主進步黨，從國會助理開始。而眞正參與制訂的政策，則是任職澎湖縣政府機要秘書時，推動全臺第一個老人年金政策。此外，也曾參與草擬「公共場所禁菸法」，當時菸害防制都會被放大檢視，甚至被抹黑、汙名化，「要有良好的抗壓性，並有能力證明自己。」

同是淡江校友的高雄市市議員周玲妏談到劉世芳時，語氣盡是讚許，「不管是在民間或是公家單位，副市長是臺灣少數幾個相關資歷都很完備的女性，而且從地方到中央政府，她都歷練過，從北到南包括離島也都熟悉，可說是當代女性從政人員的最佳代表之一。」而高雄市八一氣爆事件的相關處理事項，周玲妏敬佩地說，「在氣爆事件後，副市長不眠不休的參與相關救災與災後重建工作，展現負責的態度。」這就是劉世芳實現自己理想的態度與方式。

媒體報導中的劉世芳，以督軍嚴厲聞名，高雄市政府局處首長私底下給她「教官」封號。但採訪中她卻和善、客氣，親切的言談中帶著軟著，並多次慎重強調，自己是以制定政策爲主的幕僚。

劉世芳認爲，成功指的應該是設定的目標能被實現，而走在實現路上更重要的是堅持與認真的態度。任誰都有低潮，她總以政界前輩的一句話來鼓舞自己，「現役軍人，只能往前衝！」提醒自己打起精神，往前邁進。她勉勵學弟妹必須時時充電，「在資訊傳遞發達的當下，吸收各方面的知識更顯得重要，運用網際網路，便能在短時間充實自己、掌握時代的脈動。」

她以20年前與現今的學生運動爲例說明，「20年前申請學生案的是口耳相傳，最終學運政策都是由各校代表討論而成，資訊難以流通。」但現在，透過網路便能快速地傳遞資訊。

在高雄校友會的推薦下，劉世芳獲得本屆金鷹獎。高雄校友會會長郭士賢強調，「劉世芳歷任各級政府公職，以自身之所長及校訓之精神，積極服務社會，造福人群，是以爲淡江人之表率。」劉世芳很感謝校友會的推薦，對於本校有許多優秀校友都在政界服務，感到與有榮焉！

劉世芳在職場中展現出「樸、實、剛、毅」的特質，努力實現理想，並期許自己開展雙翼，照護社會中需關懷的弱勢，成爲翱翔在政界中的熠熠金鷹。

尚凡資訊副執行長林志銘 網路創業受矚領先產業上櫃

【圖／林志銘提供】

人生重要5個關鍵：
- 1998–2001：就讀本校
- 2002：合夥創辦尚凡資訊，爲愛情公寓雲端交友網站
- 2005：正式前進大陸，將愛情公寓往大陸發展
- 2010：攜手臺灣最大入口網站Yahoo奇摩合作
- 2013：尚凡資訊於2013年6月正式上櫃挑戰交易，爲臺灣首家上櫃交易之社群網站

影響我的一句話：你永遠不知道命運的安排，或許那個你曾幫助過的人，會在你跌倒時扶你一把，珍惜身旁的人事物，便會帶領你往正向前進。

【記者呂柏賢專訪】下午4點，匆匆步出會議室的正是向凡資訊股份有限公司共同創辦人，現任向凡資訊副執行長，林志銘。因經營交友社群網站「愛情公寓」，曾獲頒《經理人月刊》第五屆100MVP經理人，是資訊管理學系校友，本屆金鷹獎得主。

偌大的辦公室裡，林志銘臨興的紋格襯衫，展現出自在的氣質。聊起自己的創業過程，「第一個接下的案子是替物理系架設網頁，賺進8千元。」因學長姊的鼓勵，初次嚐到成功的滋味，也爲經濟來源不穩定的家裡減輕負擔。這時，他才剛剛升上大三。林志銘說，「在腦裡，我有好多創意與堅持寬闊，就像苗火般躍動著！」有了第一次接案的美好經驗，他憧憬著邊接案、邊賺錢、邊學經驗的成就感。

所謂「初生之犢不畏虎」正是林志銘當時爭取機會的寫照，然而他隨即遭受失敗的打擊，「我和想要做線上圖庫的老闆洽談後，依稀記得那位老闆告訴我『大學就好好的去玩吧！別來胡鬧！』」這讓他痛定思痛，檢討挫敗原因，「我們準備得不夠，還以爲先接下案子，再去研究、學習，這想法實在太不成熟。」

不服輸的林志銘，「吞下失敗的事實後，我搜刮好幾本程式設計相關用書，關起門房，先是如法炮製，學習別人的網站是如何做到購物車、會員設立等等複雜功能，將基本功練到扎實。」然後，他等待並穩穩地抓住機會。此後踏出的每一步，都更加穩健。

大三、大四階段，他除了參加校內資訊處舉辦的撰寫程式甄試、參與資訊網實圖關外，校外的接案也不曾停止，諸如，大陸商業平臺阿里巴巴的銀行帳務系統、美國房地產軟體開發等，藉此累積經驗、不斷成長。

說起參加資訊網頁開發圖隊的經歷，「這是由一群來自不同科系的師生一同研發建構的，正是淡江不設限的特質，著實地強化了產學之間的結合。」林志銘回憶起大學生活，「沒有圍牆，也沒有框架，就是淡江大學特別的地方，也是淡江孩子擁有比別人的韌性與延展性的原因。」他強調，在學風自由的環境下，才沒有浇熄創意的苗火。

創意的苗種是何時萌芽的？「這要追溯到當年由廖則竣老師請授的資訊管理課程，讓我了解到資訊管理有這麼多的可能性！」這堂課，顚覆了林志銘對於資管的狹隘概念，更成爲燃燒夢想的助燃劑。

林志銘的創意隨時在腦中迸發，「每個人都有創意的思維，重點是如何抓住並實現它，認眞思考的過程，才能讓你學到東西。築夢必須踏實！」大四時，與高中3位好友，每週五在敦南誠品咖啡店的「討論會」便成爲他們創業驛站。4個大男生進行商業分析、評估、統計調查，讓學姐成爲夢想發跡地。畢業1年後，向凡資訊在2002年成立，2003年便在雲端上蓋起愛情公寓，至今會員超過550萬位，每天都有超過10萬會員在公寓分享心情。

創業與經營往往與辛苦劃上等號，談起如何克服困境，林志銘說，「困境是無所不在的，像2002年初成軍時，一切還在摸索測試中，卻面臨Yahoo奇摩成立交友網站的壓力。我們認爲唯有差異化，做出與市場上交友網站不一樣的型態才有希望。」他又說，「我喜歡簡單，無欲則剛，盡力而順其自然。當一個人想抓零更多東西時，就會越害怕。」至今，他仍穿著簡便，沒有捨去路邊攤的美味，持續享受單純。

林志銘沒有想要定義「成功」，他補充，「如果我們不因成功，而讓自己變得多麼不一樣，那麼失敗時，也就不會讓你看起來有多麼的差。」他用這番話鼓勵學弟妹，「假設引領你通往成功的念頭是「貪」，那終將走向滅亡；如果抱持的念頭是「善」，那麼逆境與困境也就沒什麼好恐懼了。」

林志銘感謝生命中的每個人，對淡江，他也有說不完的感謝，並謙虛地表示，「假若今天算上有點小成績，那也是每個人給予我的養分與幫助。」因此他時時懷著惜福的心，廣結善緣，「你永遠不知道命運的安排，或許那個你曾幫助過的人，在你跌倒時，扶你一把。珍惜身旁的人事物，便會帶領你往正向前進。」

今年5月，林志銘看到許多學弟妹朝創作自己的IOT（Internet of Things）發表創新作品時，憂心國內創業投資環境的他，奔走各個政府機關所舉辦的論壇與會議，經過不斷地溝通，政府也因應推出一系列有助於網路事業計畫，例如「第三方支付專案」及引進天使創投入家子公司的通路集團。

珍惜與感恩是林志銘面對生命的態度，他期勉自己，「在踏出淡江的那一刻開始，『淡江大學』便成爲一生的印記，而踏出的每一步，都是學弟妹們效法跟隨的路途。」他一步一腳印，踏實地朝人生不同的階段前進。

NUMAX創辦人董煥新 整合資源平臺 扶持學弟妹

【圖取／董煥新】

影響我的一句話：每個階段經歷的事情都要認眞地學與做，將來一定會用得到。

人生重要4個關鍵：
- 1981–1984：就讀本校
- 1984–1990：南僑公司
- 1990：獲家人支持，創立亨嘉公司從事國際貿易
- 1994：將陸續創立的94家公司並立爲Numax聯合服務中心，成爲擁有4家子公司的通路集團

【記者黃怡玲專訪】捲起袖子、沖一盞茶，陳陳茶香撲鼻而來，記者專訪的對象是Numax聯合服務中心創辦人，本屆金鷹獎得主，統計學系校友董煥新。茶香中他分享說道：「凡經我手，必使之完美。」憑著這樣的慣值觀與信念，他於1990年創立亨嘉企業有限公司從事貿易業務，又於1994年轉型，將陸續創立的4家公司並立爲Numax聯合服務中心，成爲擁有4家子公司的通路集團。

求學時，董煥新活躍於社團，「社團與課業都要兼顧。」他回憶著，「商管學會剛成立，並加入國際組織AIESEC，我擔任第一屆會長。那是一群年輕人用創意與熱情，激盪出的活動佈局。」

他很感謝創辦人張建邦博士提供的資源與營造自由的社團風氣，讓籌備社團活動過程中的學習，成爲最珍貴的經驗。董煥新表示，「從社團活動中學習到的企劃、談判、溝通、創新、管理、銷售等能力，在職場上都用到了。」

大學畢業後，董煥新進入南僑公司。擁有數字敏銳度與資訊掌握度的他，從資訊部、總經理室、人事室再到會計部，升任要務秘書。「每個階段經歷的事情都要認眞地學與做，將來一定會用得到。」正因爲這種不挑工作的態度，不但使他累積了創業能量，也逐漸建構出「將數字化爲有用資訊」的概念。

在1990年董煥新選擇從事國際貿易創業時，便堅持以資訊化的信念，打通屬於自己的路。但此時卻連臺灣異業轉換期，工廠開始外移，同時因爲製造廠員工教育素質普遍提升，已有能力與國外的採購者溝通及接洽，因而影響到他能發揮的市場。

面臨艱鉅的處境，董煥新並不退縮，非常重視家庭的他，仍選擇留在臺灣，「就咬著牙，努力突破困境啊！」憑著過人的毅力與決心，擁有統計關聯的採購者溝通及與職場累積的相關專業，他說，「要突破困境，就要做別人沒有想到、也沒做過的事。」就此開始思索創新與改革。

如何化危機爲轉機？董煥新說，「籌辦社團時，我從學生的立場思考，而經營事業時，我便站在消費者的立場思考。」他觀察到臺灣民眾很少時往院所使用的物品帶回家，經常出院時即丟棄；另外，通知住院的過程十分急迫，許多生活必需品都來不及帶來醫院。

正因從人道關懷的角度，思考病患住院生活上的需求，董煥新發揮創意，組合整套病患者量身訂做的「醫院住院包」特製用品，「有適量的牙膏、較薄且吸水性佳的毛巾等物品，貼心周到的服務，讓病患及家屬能安心調養。」同時董煥新培訓解說人才，說服國泰醫院提升醫療品質。因爲體貼每位患者的不便與需求，產品一推出就受到許多醫院青睞。

這種小細節的觀察及體貼，便他的藍海策略帶領亨嘉企業轉虧爲盈，業績蒸蒸日上。董煥新順勢建立起另類通路，從質易開始介入採購市場。爲了便於採購，董煥新將創立的亨嘉企業有限公司、都會生活股份有限公司、虹信有限公司、復升資訊科技有限公司，並立成Numax聯合服務中心。這新新的格局，讓每位客戶只同一個管道，享受4家公司的服務與多元選擇。也促成日後建立網路平臺的銷售，創造虛實通路的連接。此想法更延伸至他建構回饋母校的各項「資源平臺」，這是董煥新一直以來對資訊化整合的堅持。

不吝惜分享經驗及啓用新人的董煥新談起經營之道，「人才的培育很重要，因爲經營公司最重要的就是人。」並強調營造能讓員工與公司一起成長的學習型工作環境。他更呼籲要靈活運用學習，「培養行銷企劃與知識創新的能力，打破舊思維，才能開創新格局。」

正是家庭的支持，讓董煥新渡過創業的艱辛路程、走過人生各階段的低潮，「人生一輩子，家庭很重要。」重視家人，以及陪伴孩子成長的他說，「『老』要有所終，『幼』要有所養，這樣家庭才會和樂。」苦盡甘來的董煥新，意識到社會上還有許多需要幫助的人，因此，提出「資源平臺」發展理念，發起「曉助學金募集平臺」、「愛關養學計畫平臺」、「國際生接待平臺」、「志工服務平臺」，幫助及鼓舞本校許多優秀的經濟弱勢學子求學。因而榮獲2013年中華民國卓越校友獎！

虔誠信佛的董煥新引述《佛說菩薩內習六波羅蜜經》，提出4點來勉勵學弟妹：第一，要懂得布施：付出時間、能力與金錢分享，爲社會建構回饋機制。第二，要能夠持戒：控制自己的慾望，做該做的事。第三，要學會忍辱：禁得起人生過程中的各項失敗和試煉。第四，要不斷精進：時時檢討自己，凡事精益求精。他呼籲學弟妹們，「只有做事的人沒有不做的事，天下事只要你下決心就一定做得到。」

董煥新現爲社團法人臺北市淡江大學校友會的榮譽理事，任職兩任理事長的4年間，積極培育社團經營人才，提攜學弟妹不遺餘力，榮獲本屆金鷹獎的肯定！董煥新謙遜地說：「感謝學校肯定與認同我們的努力及付出！謝謝我的家庭、社團及工作夥伴支持我！」同時他也感謝爲母校持續付出的師長們。

董煥新親茶爲日常飲料，不拘泥於茶道。他的人生簡單樸實，像一杯溫潤的茶，正在回甘。