

治理校務經營要項 三化教育為體 四理模式為用



項目二：校務治理與經營

校內重要事項，有完整會議紀錄及指示事項執行追蹤機制。

五、行政組織與相關委員會運作情形

1.本校行政組織架構完善，權責劃分明確，悉依「淡江大學組織規程」建置，其主管之遴聘均符合相關規定。教學與行政單位均定期舉行業務相關會議，並有完整會議紀錄。

2.本校設有校、院、系（所）三級教師評審委員會、教師申訴評議委員會、性別平等教育委員會、ISO14001環境管理系統推動委員會、環境保護及安全衛生委員會、交通安全教育委員會；各種委員會訂有設置辦法，定期召開會議並建立完整紀錄。

六、行政人力配置之運用

1.為健全行政人力運用與分配機制，本校每兩年辦理一次行政人力分析與未來規劃案，依業務及功能合理配置教學單位、行政單位及蘭陽校園行政人力，合理配置人力，發揮最佳行政效率，提升服務品質。

2.訂有「淡江大學分層負責明細表」作為行政作業權責劃分之依據。

3.為落實符合師生需求之行政服務，89年3月起實施「淡江大學職員輪調辦法」、96年1月起實施「淡江大學職務代理人實施辦法」、97學年度起實施輪調前至新任單位見習20小時。

4.專職之行政人員計696人（含助教55人）、專任教師813人（含軍護教師28人）、自行約聘僱之專職行政人員151人、98學年度聘用短期專職行政人員146人。（資料日期為99年10月15日）

七、校務行政電腦化之資訊安全與校園網路安全之管理與作業

1.訂定明確之校園網路使用規範，確保網路使用之安全。

2.已建置包括校務、學務、人事、會計、及出納等之整合性校務自動化系統。

3.定期進行資訊安全與智慧財產權保護之宣導與檢核。

4.網路使用環境，建置二層防火牆及防毒牆，輔以入侵防禦系統、防毒伺服器、信件掃描及過濾等系統，形成一個穩健的網路安全防護網。

5.電腦機房於民國93年8月通過英國標準協會BSI「BS7799資訊安全認證」，是全國第一個學術研究機構獲此殊榮者。

八、檢核並提升服務品質之作法

本校自民國81年實施全面品質管理，經由PDCA達到行政品質持續改善之目的，做法有：

1.定期召開行政會議、三長會報會議、全面品質管理研習會及教學與行政革新研討會等檢討會議。

2.設置職工人事評議委員會並落實考績制度。

3.實施獎勵優質行政人員措施。

4.各行政單位均確實建立行政作業標準流程(SOP)為工作手冊。

九、學生參與校務治理之情形。

依校務運作機制，學生能參加各項會議，為學習與生活相關的校務建言，並參與決定。

十、董事會之經營及監督機制

本校依私立學校法設立董事會組織，訂定董事會組織章程及捐助章程。主要執掌為遴選校長及審議校務，包括預算、決算及不動產的購置及處分之審議。董事會依規定定期召開會議，會議紀錄報部核備，並公布於學校網頁。

十一、本校會計制度

1.本校依校務發展計畫，結合發展策略與預算規模，透過預算編審與控管，確保資源分配之合理性；以落實短、中、長程目標。

2.本校會計制度健全，訂有標準化作業程序，以強化審核及控管。

3.本校權益基金主要投入教學研究所需之固定資產，並無股票或債券等投資活動，以確保穩健經營。

4.本校財務報表經會計師簽證、經費稽核委員會審核後，提報校務會議及全體董事會議，並公告於本校網站。

5.本校預算控制嚴謹，並設有經費稽核委員會定期檢討經費之使用與管理。

6.本校依規定足額提撥退休撫卹基金，並建立退休福利儲金制度。

十二、追求國際化之作法

1.訂有國際合作協議、獎補助辦法及專責人力；淡江講座與特約講座、補助舉辦國際研討會、獎助師生參加國際會議。設有「國際交流暨國際教育處」及「兩岸學術合作專案小組」，負責策劃及執行交流業務。

2.師生積極參與國際性學術與學習交流活動：(1)國際交流活動、(2)國際學習機制、(3)大三學生出國留學計畫。

3.吸引國際學生之機制：(1)英文學習環境之強化、(2)跨國雙學位合作計畫與國際學生：與13所大學建立15個跨國雙學位合作計畫，與49校持續進行學生交換計畫。

4.促進國際化之課程：(1)通核課程開設「全球視野」學門；各系每學期至少一門必修課採英語授課；與日本早稻田大學合作開設英、日語遠距視訊課程。(2)蘭陽校園及國際企業學系英語專班90%以上英語授課、大三生赴海外修課一年。

5.僑生輔導：訂定僑生學習與生活輔導之機制，包括入學、課業、生活及課外活動輔導。

十三、宣傳管道

本校利用網路、平面刊物等大眾媒體，或會議或座談會及教師教學評鑑等各種管道，定期向利害關係人公布相關之校務資訊。平面刊物包括年度績效報告，包括：校務自我評鑑報告書、畢業流向追蹤調查報告、大學排名研究報告等。

觀光人才就業工作坊 學到又賺到



▲旅遊系邀請業界菁英，分享最新旅遊產業就業市場與未來發展趨勢，活動後講師與中獎學生一同合影。(攝影/李鎮亞)

外籍生學習策略開班

【本報訊】為幫助蘭陽校園外籍生克服撰寫中文書面報告的困擾，提供多元的學習策略，將於29日下午1時，在蘭陽校園CL423學廳「外籍生學習策略工作坊」，每班招收5至8人，上課2小時，以小班互動式教學讓外籍生能學以致用。

課程內容包括：「什麼是中式標點符號」、「怎麼學會中文書面語法」、「如何有效組織文章架構」等。讓你不再懼怕撰寫中文書面報告！欲參加者請附報名表，由各系助理協助報名，彙整後回傳學務組。相關資訊可洽學教中心學生學習發展組吳美華，校內分機2160。

日語中心課程多樣化

【記者莊曼媛淡江校園報導】成人教育部日語中心分別在台北及淡江校園，開設不同類型的日語班別，讓有興趣或想進修者，能依需求選擇課程，即日起報名至開課前一天。

成人教育部日語中心主任鍾芳珍表示，開設不同的課程，讓學生針對自己的需求選擇適合的課程，如果時間許可也可能同時選擇8週及16週的課程，讓學生達到自己預期的目標及成效。

本次開設8週課程包括初級、中級、高級及日語檢定加強班、暑期特別班則開設暑期字母發音班、實用會話班及歸零班。詳情請上網站(<http://www.dce.tku.edu.tw>)查詢。

建築生為台新藝術獎布展

【記者梁凱芹淡江校園報導】建築系大一學生將與台新銀行文化藝術基金會合作，為第九屆台新藝術獎台北申選藝術入圍展之15項入圍作品設計展區，將於4月17日至6月10日在台新銀行總部展出。

學生以小組為單位，依據分配的主題，了解作品與創作者的特性後，再整合組員們的空間詮釋，創作出一個空間裝置。建築系李承翰等人為台北市立國樂團「BIS搶先聽—旋聲炫技」布置展場，表演內容以東、西方樂器的融合為特色，李承翰表示，設計構思以金屬和木頭分別代表西方及東方的不同，「期待和組員們的理念結合後，更能凸顯表演作品的特點。」

建築生設計光之裝置

【記者梁凱芹淡江校園報導】對一成不變的燈飾感到乏味嗎？建築系大一學生將與利建企業有限公司合作，由利建企業免費提供材料，讓學生們發揮傳統燈具的想像空間，設計獨一無二的「光之裝置」。作品將於5月13日(週五)至16日(週一)在台北市大同區迪化街127公店展出。

「光之裝置」由學生設定燈具的適用地點，運用課堂所教授的光與影相互關係，結合個人創意設計作品。利建企業將挑選符合商業需求特性的作品，探討進一步製成實際商品的可能性。指導老師建築系助理教授宋立文表示，學生能從廠商提供的特殊材料去設計作品，廠商也可以從學生的作品發現不同的創意概念，「期待這次結合商業和理論的合作方式，能擦出特別的火花！」

20師參與教師成長營

【記者梁凱芹淡江校園報導】為提升教師輔導學生就業的技巧與知識，教育學院於17日在SG319會議室，舉辦「教師專業成長研習營」，約20位教師參與，學務長何志恩與政教所教授吳明清，也到場分享經驗與回應。

活動由教育學院院長高薰芳主持，她表示，學校除了知識的傳遞，也可以進而培養學生的軟實力，透過實習能幫助學生搭起和就業市場連結的橋樑，「老師最驕傲的是看著學生成就的背影，並欣慰地說：『我會繼續過他。』」

本次研習營邀請5位校友進行就業經驗分享，讓教師面對職場與社會的變化，能有準備的工作與預備的知識。教資系碩士班教科組(教科系前身)畢業校友、富邦金控業務通路處訓練企劃部協理黃文俊，透過拼圖遊戲，讓老師們了解溝通力、應變力與控場力等九大能力；政教所畢業校友、文化大學推廣部學務中心職發組組長林世健，則分享應徵工作的經驗，與現今教育產業的需求。

文學院盃26.27日開賽

【記者陳昭岑淡江校園報導】文學院盃又來囉！文學院中文、大傳、資傳、資圖系摩拳擦掌，迎接於26、27日在游泳館與操場的激烈賽事。

這次文學院盃各類球賽精彩可期，比賽項目在26日有男女籃球、排球賽；27日有男女籃球賽，足球賽將於4月中舉行。活動負責人資傳二張榮顯說：「希望天氣好，讓大家練習已久累積的實力可以發揮，不要再下雨了！」

大陸姊妹校交換生甄選

【記者江啓義淡江校園報導】想體驗不一樣的異鄉文化嗎？國際交流暨國際教育處自即日起至4月1日中午12時止，舉辦「100學年度第1學期赴大陸姊妹校交換生甄選」。本次徵選學校除復旦、吉林、廈門、山東、南開、南京、天津、四川、西安交通大學之外，本學期增加華東師範、北京理工及西北工業大學，共12校51個名額。

徵選資格為大學部二年級或研究所一、二年級在學學生，學業成績80分以上，學業成績大學部75分以上、研究所80分以上。此外，自100學年第1學期起，申請至大陸姊妹校交換生者，須至學務處諮詢輔導組完成「赴海外交換留學之賴氏人格測驗」。詳情請上國交處網站：<http://www.oieie.tku.edu.tw/main.php>查詢，或至國交處(FL501)洽詢。

EMBA卡拉OK賽 管科碩專一團體奪冠 商學碩專二邱忠正第1

【記者黃雅雯淡江校園報導】本校商管聯合碩專班同學會與國商所、國企所於12日共同舉辦「第三屆超級卡拉OK大賽」，活動當天參賽隊伍無不使出渾身解數，最後由管科碩專一奪冠，朱耿毅所組成的隊伍，獲得團體組第1名，個人組則由商學碩專二邱忠正奪冠！

歷年的超級卡拉OK大賽，一直都是EMBA學生爭奇鬥艷，表現各班向心力的舞台及團體間合作無間的默契，特別是除了個人組外，今年另外增設團體組，各組皆10人參加。活動主辦人黃因因表示，「今年報名相當踴躍，破往年紀錄，近200人參加！」其中由朱耿毅所領隊的維他路P先生與手足舞蹈活潑辣妹，在台上載歌載舞，獲得滿堂彩，更有溫柔的美聲天后、天王等，迷倒台下所有觀眾。

其中當邱忠正深情演唱「繁華總是夢」一曲時，更使活動達到最高潮，溫柔的神情，動人的歌聲扣入在場每位觀眾的心坎，邱忠正表示能在畢業前奪得歌唱比賽冠軍，相當感動，感謝大家的鼓勵！另外他更希望都能在歌曲中重新領悟，並找到自己的定位。企管系主任洪英正表示，企管系會持續支持系友的交流及聯誼活動，讓系友能常聯絡感情。

商管聯合碩專班在職專班執行長林江峰表示，此活動是商管10個系所共同參與，「未來將廣邀校友回校，凝聚向心力。明年活動將會更具創意、精采，請大家拭目以待！」

優良教學助理好角色 60人獲獎

【記者段采伶淡江校園報導】學習與教學中心教師教學發展組，於4日在驚聲國際會議廳舉行教學助理期初會議，共分3梯次，並於會議中表揚60位優良助理，由學術副校長虞國興頒發獎狀。此外，本次特別請到性別教育平等委員會執行秘書黃文智以「老師，不可以…」為題，加強宣導兩性平等相關內容外，更建議在平常生活中正確處理相關情況的方式。

教發組組長宋鴻瀾說：「教學助理是老師與學生之間溝通的橋樑，希望藉由期初大會，讓學校想告知給全體師生的訊息推廣出去。」已拿到第二次優良助理的資訊碩二林國揚開心地說：「拿到優良助理是一種肯定，有一種越來越順手的感覺。」並表示，教書很有成就感，平時和學弟妹的互動像朋友，就不會有隔閡，希望之後也可以把自己的角色扮演好。

劉平來校談航空業

【記者王育瑄淡江校園報導】由大傳系專題畢製組編點工作室與空勤學員合作舉辦的「我要飛上青天講座」，邀請普杜國際有限公司總經理、退役空服員劉平為同學解說台灣航空業未來的發展及求職面試技巧，吸引來自各系同學前來參與，將傳播館O303擠得水洩不通。

劉平以輕鬆幽默的口吻，和同學們分享職場甘苦，也提供應屆畢業生選擇工作的方向。她精闢地分析台灣航空業前10年及未來10年的發展，為同學點出自己的優勢所在，公行四蔡鈺權說：「因為自己也從事過服務業，所以對空服員的辛苦更能感同身受，劉平老師的演講，讓我們這群畢業生對航空業有更深的認識，在應徵工作上更能得心應手。」

編點工作室組長大傳四孫智寬也表示，空服員並非我們所想的這麼夢幻，光環背後有許多奮鬥的辛苦，今年5月即將發表的專題作品「維納斯的行李箱」，便是以第一人稱口吻的角度來描寫大學畢業生從飛鳥到達成空姐夢想的過程，帶大眾認識航空業職場的實際狀況。

學位服即起租借

【記者林育兒淡江校園報導】總務處事務組即日起自31日止，提供碩士畢業生學位服網路登錄借用，欲申請者請至網站：<http://163.13.180.120:8000/>。

在使用本系統登錄學號等相關資料後，須向各班班代繳交500元保證金及100元清潔折舊費。再交由各班班代，於4月30日前至出納組繳費，將繳費證明提供事務組，即完成借用手續，借用期限於6月底歸還完畢。出借項目包括衣服一件、帽(含帽穗)一頂及領巾一條。

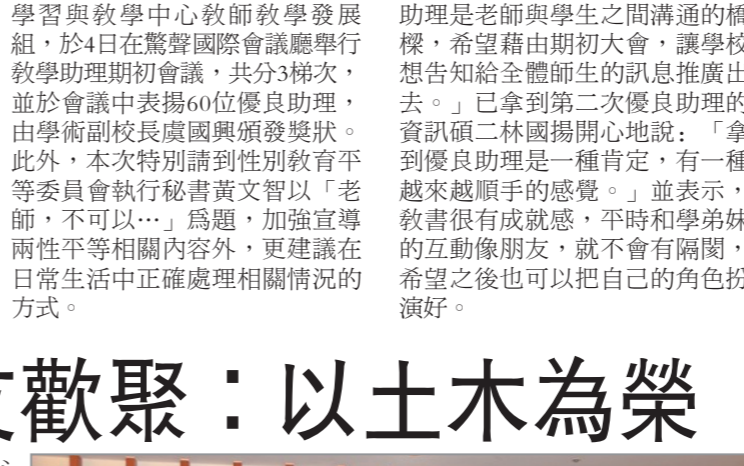
土木50系慶300校友歡聚：以土木為榮

【記者曾詩涵淡江校園報導】土木系於本月12日在新工學大樓E787演講廳，舉辦「土木系50週年系慶暨系友大會」。邀請老中青約300位系友返校園聚，並帶領大家攜手重登登克難坡，許多英專時期的老系友一邊登階，一邊重溫當年在外出宿生活的時光，回味無窮。會後於福格飯店設宴歡敘，場面溫馨。

活動邀請土木系系友、學術副校長虞國興致詞，英專時期系友、中國交通運輸協會北京中交協物流研究院台灣事務顧問賴明昌、系友會長張邦熙等資深系友均返校共襄盛舉，前工學院院長陳治欣，以及土木系退休教師湯義弘、郭瑞芳、許聖哲等亦特地回來分享感言。土木系第一位女學生、甫從捷運局退休的系友宋廣欣上台致詞時，開心話當年表示，身為土木系第一位女學生，無論在學生時期或進入業界，都因土木相關科系鮮少女生而特別吃香，並開心地說：「我以身為淡江土木系系友為榮。」

土木系系主任楊長義表示，50週年紀事氣氛熱烈，返校人數比預期多；現場發送的紀念特刊「淡江大學土木系50週年紀念刊」及「戀念淡江，悠優土木」紀念對杯也很受系友喜愛，不少系友加訂，想分送給無法到場的系友留作紀念。張邦熙說：「這次系慶相當成功，希望更新通訊錄，兩年之後能再次舉辦系友團圓活動，讓系友之間的情誼永遠不斷。」

現場宛如星光大道



▲現場宛如星光大道 本校商管EMBA同學，以熱情動感的熱舞及亮麗的服裝，讓活動熱鬧不已。(圖/商管聯合碩專班提供)

前工學院院長陳治欣(左前四)、系友會會長張邦熙(左前五)及土木系主任楊長義(左前三)與土木系系友歡聚。(圖/土木系提供)



▲前工學院院長陳治欣(左前四)、系友會會長張邦熙(左前五)及土木系主任楊長義(左前三)與土木系系友歡聚。(圖/土木系提供)