

社論

組織學習與大學經營管理

大學，做為一個知識的殿堂、社會的良心及百年樹人的偉大心靈場域，毫無疑問其中所支撐的重要力量就是「專業」，「專業」所涵蓋的智能、倫理、技術及文化，奠定了大學之所以為人所尊崇的理由與形象。既是專業，當然代表著一定高度的進入門檻與障礙。在大學校園內，雖是知識的薈集與傳承所在，但也因著不同專業下所形成的壁壘與隔閡，使得知識雖是遍地開花，但不同區塊所爆出的知識火花，卻彷彿是孤懸的島嶼，常發現是無法移轉與傳遞的。

大學，做為一個知識的殿堂、社會的良心及百年樹人的偉大心靈場域，毫無疑問其中所支撐的重要力量就是「專業」，「專業」所涵蓋的智能、倫理、技術及文化，奠定了大學之所以為人所尊崇的理由與形象。既是專業，當然代表著一定高度的進入門檻與障礙。在大學校園內，雖是知識的薈集與傳承所在，但也因著不同專業下所形成的壁壘與隔閡，使得知識雖是遍地開花，但不同區塊所爆出的知識火花，卻彷彿是孤懸的島嶼，常發現是無法移轉與傳遞的。

組織學習，是1960年代漸次發展出來的學習觀點，強調學習亦可應用於「組織」之中，並且是以一種「動態平衡」的方式來經營學習活動，換言之，組織學習是強調全方位、多元、多層次取向的學習模式。面對大學校園常見的問題，與即將到來的建校一甲子里程碑，我們認為應用組織學習概念對提升淡江辦學績效有其重大啟示：



先別急著吃棉花糖

導讀 趙慕芬 企業管理系副教授

史丹福大學有一個極富盛名的實驗，這個實驗把小孩子單獨留在房間裡，給他們一人一塊棉花糖，並讓他們知道，如果一段時間後，工作人員回來時，而他們沒有將手邊的棉花糖吃掉，就可以再多一塊棉花糖作為獎賞。經過無人監督且枯燥漫長的十五分鐘後，有些孩子早已忍受不了誘惑，將棉花糖祭了五臟廟，有些孩子硬是忍住，而多得到一塊糖。經過多年的追蹤後，研究人員發現，能夠等待獎賞的小孩，長大以後，全都比那些馬上吃掉棉花糖的小孩成功。



書名：先別急著吃棉花糖
作者：Joachim de Posada, Ellen Sanger
譯者：張國儀
出版：方智出版社
索書號：563 / 8657.1

節能減碳不停息 享受環保新生活

文／陳宛琳、吳家彤、林世君 圖／陳宛琳 表／吳家彤

【引言】

你知道本校師生每天喝一罐瓶裝飲料，4天就堆滿整個操場，1個月就可以將全校堆滿？你知道全校每年電費罰款金額可發給一個工友280個月的年終獎金？你知道北極熊就快沒地方可以居住，隨著氣溫逐年升高，人類將步入他們的後塵。目前全世界最夯的話題是節能減碳，如果你還沒有對應的做法，那就快跟著我們的腳步，從生活中隨手做環保。

首先，本校在環保的政策執行方面，一直持續改善著，同時配合諸多法令及活動實行，如響應422世界地球日「拯救我們的天空」當天中午熄燈、關空調及電梯1小時等措施。此外，也有許多與環保相關的社團，包括學生會、大地環保工作團、慈青社等，這些社團會不定期舉辦各類環保相關活動。能源方面，由於本校游泳池、體育館等陸續啟用，在使用完備的硬體設備強健體魄之餘，必須顧及的是節能環保，目前也在持續推動中，全校教職員工生在各自扮演的角色，都正在為環保盡一分心力！

【身體力行篇】

節能減碳「有一套」 總務長鄭晃二

環保方面，我想提供在日常生活就可以輕易做到的事，將這些方法付諸執行，用簡單的十字訣「冷氣配電扇、外食不外帶」，來告訴大家這些容易做到，但容易忽略的生活小事，養成這些好習慣，累積起來的效果驚人。

「冷氣配電扇」可以使室內更快達到涼爽效果，也可讓冷氣溫度不需調太低，而且冷氣設定在26~28度就是很舒服的氣溫，也較不會浪費電，希望大家養成隨手關燈、關冷氣的習慣，淡江一個月的電費高達十幾萬，如果能將這些小動作養成，在家裡、學校付諸行動，長久下來可省下不少錢呢！

「外食不外帶」，淡江學生眾多，每天製造的垃圾量驚人，尤其是在飲食方面所堆積的垃圾，是淡江的一大困擾，希望同學外食，就盡量在店裡食用，不要帶到學校吃，除了減少垃圾量外，同時也減少便當盒、塑膠袋、橡皮筋等危害環境的物品，一舉兩得。

目前學校將針對節能減碳的活動做進一步的計劃，包括確實執行垃圾分類、調節水龍頭出水；辦公室不擺放個人垃圾桶等，都將逐步進行中。

此外，我也將自己的生活方式，分享給全校師生，一、「東西不壞不換」：沒有壞掉的物品能繼續使用就盡量用，以便減少新物品在製造過程中，對環境造成傷害。二、「可以走路，不要騎車；可以騎車，不要坐車」，若同學能走路上學就盡量走路，不僅省錢、環保，同時也可以鍛鍊身體健康；我自己就因此省了不少油錢、停車費。三、「隨手關電器」：平時不使用的電器，可以拔掉插頭，以達到省電的效果。

總之，「簡單生活、減少浪費」就可以輕易的在日常生活中，達到節能減碳效果，不僅為我們的地球盡一份心力，也為永續的未來打下良好的基礎。



▲總務長鄭晃二有著黝黑膚色與勻稱體態，這是騎車一年多來的成果，對於害怕肥胖的同學，是個健康又環保的好方法。(圖／洪朝凱)

體育室規劃讓用水用電更省

體育館目前正規劃，將公共走廊的燈管減少3分之1，因為平常較少人會經過，用此方法可達到節電功能，又不影響同學上課，在用水方面，提倡節約用水，希望使用體育館、游泳池淋浴的同學，能夠快速的使用，以達到節約用水的效果。開會時，會請老師對學生倡導節能減碳的觀念，如鼓勵同學帶手帕擦汗取代衛生紙，在體育館從事社團活動時，確實做好垃圾分類，離開時隨手關燈、關冷氣等，體育室主任謝嘉祥說：「希望同學能在日常生活中養成好習慣，體育室也會加強宣導！」



【環保研發篇】

除了學校環保政策推行外，校內老師也有多項，以環保為出發點的研發項目，列出如下：

- 1、學術副校長暨化學系教授陳幹男，發明「單液型長溫可自交聯水性高分子油墨」，可解決傳統水性油墨之不耐水或著色堅牢度差的困擾。陳幹男表示，這項技術利用水性高分子油墨製成，不會像一般溶劑如麥克筆，揮發時造成環境的污染。
2、化材系教授董崇民與其研發團隊，利用米糠等原料，研發出利用嗜鹽菌來生產生物可分解塑膠，其優點包括操作程序簡單、生產過程無污染、生產材料具有生物可分解性和生物相容性，廢棄後，經過其他微生物的作用，可以100%地分解CO2和H2O，降低了塑膠製品對環境的負荷，也可減少對石油原料的依賴。
3、水環系副教授李奇旺發明「高壓氣泡油膜萃取油墨金屬整合系統」，能將受到重金屬污染的水以他發明的技術，快速將重金屬與水分離，以達到清除重金屬污染的目的。
4、水環系高思懷教授發明一種新穎管建用骨材及其製備方法，以解決焚化飛灰造成二次公害的問題。
5、能源與光電材料研究中心在6月正式開幕，中心主任張正良表示，能光中心完全是自給自足，四處募款經過一年的籌備建置完成，他與研發團隊，在工館大樓建置「太陽能屋」，以能源充分利用為訴求，將重點放在太陽能的利用，期望能落實環保，為學校、地球盡一分心。

【環保社團動起來篇】

學生會前任環保大作戰執行長 水環二陳聖致

學生會為因應世界趨勢並推廣環保政策，在每學年下學期都會舉辦「環保大作戰」活動，去年5月在書卷廣場舉行，以「環保杯」為主題，設立三個關卡分別為「DIY再生紙區」、「展覽區」、「戒菸區」，以玩遊戲輕鬆的方式，告訴同學環保這個嚴肅的話題。淡江學生人數眾多，全校一起來做環保影響力大。因我本身為水環系的學生，上課的內容多與環境相關的議題，老師們也常提醒溫室效應與樹木砍伐對環境造成的重大影響，台灣一年50億雙竹筷的用量，就要耗去近三百萬株樹木，更何況是全世界呢？寶特瓶若不回收，燃燒會產生戴奧辛也是空氣污染的一大隱憂，大家一起確實回收，拒喝瓶裝飲料，養成環保的生活態度吧！

大地環保工作團團長 水環三陳好亨

本社團的宗旨是「向下紮根，永續經營」，每個寒暑假是成果最豐碩的時候，會到淡水地區的國小進行為期3天2夜的「擁抱大地兒童環保營」活動，這管隊的舉辦已有10年的歷史，主要是希望藉此向小朋友推廣環保的觀念進而影響他們的家人與朋友，讓他們從小就開始累積良好的生活習慣，不僅在環保上，也包括生活上的獨立，每次營隊會以各個主題為中心，進

行課程的延伸，例如上學期的暑假是以「水」為主題，課程以演戲呈現省水的觀念與行為，讓小朋友在歡樂的氣氛下吸收知識。陳好亨表示，社團平時會以寶特瓶做筆筒，或是將不用的厚紙板布置社辦，也會拿蛋糕盒製成波浪鼓，供營隊小朋友玩遊戲時使用，既環保又有趣。當初會進入水環系是因為他對環境保護議題非常關切，選擇這個科系學習，未來運用專業所長為地球盡一份心力。

慈濟大專青年社社長 企管三陳卓任

慈濟在環保方面的推動工作向來盡心盡力，身為慈濟青年的代表，對於環保也是身體力行，固定在每週四至女宿的資源回收室做垃圾分類，過去也曾至附近商家推廣環保袋的使用，每週社課時間，社團幹部會以分享的方式發表環保的心得，也會播放「明天過後」、「白色大地」或是由佛教慈濟基金會所製作的「與地球共生息」等影片，這些影片發人深省，也了解到愛護地球的重要性，他們即將在本學期以本報、廁所小文宣等做為推廣環保意識的媒介。另外都會隨身攜帶手帕，可以有效的減少衛生紙的使用量，對於週遭的朋友也會以柔性勸導的方式，以健康為勸導中心思想，潛移默化慢慢使他們不再使用免洗筷，讓大家「一笑做環保」。

【你也可以篇】從日常生活做起

食-

- ◎餐具：每到吃飯時間，美食當前令人垂涎三尺，要是你拿起竹筷子與塑膠湯匙享用，就太落伍啦！市售各式各樣的環保餐具，買一套隨身攜帶使用，不但減少垃圾量、少砍許多樹木，自己也能避免使用到含有違法成分的竹筷子囉！
◎其他：外出自行車準備水壺，少用紙杯，廚餘、餐具分類回收也都是愛地球的表现唷！

衣、住-

- ◎舊衣：選擇「二手衣拍賣」與「舊衣回收」，將不想要的衣服轉給喜歡它或需要的人，除了減少地球資源的浪費，也是垃圾減量的積極表現。
◎用水：水電費開銷也越來越大，「淋浴代替泡澡」是省錢的一大方法，淋浴的用水量比泡澡少約二分之一，再加上燒熱開水的電費或瓦斯費，節省水電資源的同時也能省下一筆金錢。
◎冷氣：室外氣溫超過29度再開，冷氣每調高一度可省6%的電，氣溫維持在26至28度間最恰當，濾網每週清洗一次能使冷氣發揮最大效果，冷氣配合電風扇能使溫降降3度。
◎其他：如電器不用時拔掉插頭、晾衣服時以陽光代替烘乾機等。

行、樂-

- ◎交通工具：出遊，是大學生必備的心靈良藥，喜歡騎著「歐兜拜」到處兜風的人，不妨試試腳踏車，既健康又環保！除此之外，短程距離可以走路，長距離就搭大眾交通運輸工具。
◎娛樂：許多社團喜歡舉辦迎新夜烤，而烤內3小時，相當於吸了30萬根菸，這樣破壞環境又危害身體健康的活動，還是以其他方案代替吧！

其他

- ◎使用環保購物袋。
◎電腦暫時不用時可設為低耗電模式，若長時間不使用請關機。
◎購買當地商品，減少運送過程產生的二氧化碳排放。

※垃圾分類表※

Table with 2 columns: 分類項目 (Classification Item) and 分類明細 (Classification Details). Rows include categories like 廢紙類 (Paper waste), 廢塑膠 (Plastic waste), 廢金屬 (Metal waste), etc.

資料來源：總務處

校園視窗

淡水校園 <<<<< 知識之城

英語特區一對一長期輔導服務

本校外語大樓的英語特區，自10月6日起開放，時段為週一至週五上午9時30分至11時30分，下午1時30分至5時。輔導員以研究生及大四修習「英語教學法」的優秀同學為主。夜間時段為晚上6時至8時，同學若要詢問英文相關問題，或者找人練習會話，可於時段內進入英語特區，請輔導員協助，無須預約。一對一長期輔導服務將自10月6日(週一)早上8時起，開放申請，該服務需預約，要個別輔導的同學可至英語特區門口(外語大樓FL122)拿登記表。(英文系)

蘭陽校園 <<<<< 智慧之園

校長視察蘭陽校園

辛樂克廳重創宜蘭地區，校長張家宜非常關心蘭陽校園，並期勉同仁全力進行修繕、復原工作，23日下午，張校長視察校園，關心師生風災受損情況，並親往教職員宿舍受損嚴重區域查看，慰問同仁之辛勞。老師及學生們見到校長十分高興，紛紛上前打招呼，使蘭陽校園充滿溫馨的感覺。(蘭陽校園)

師生盃排球錦標賽鹿死誰手?

在蘭陽校園中或教研研究室裡，時常看到師生一家親的畫面，儘管師生感情好，但在各項體育競賽中，相互較勁，毫不手軟。儘管有時晚間大霧封鎖整個蘭陽校園，但排球場還是充滿熱氣的同學，準備接下來的師生排球錦標賽。(蘭陽校園)

台北校園 <<<<< 知識之海

推廣教育中心開2課程

本校成教部開設「3C課程」與「領隊導遊人員班」預定於9月30日開課，本課程獲得勞委會職訓局補助學費80%，歡迎有志從事旅遊業或作為第二專長人士報名參加。本班結合業界實務人才，除輔導考取證照外，並分享實務經驗，相信能讓同學快速瞭解市場。凡經本班結業成績優良並考取證照者，優先列為本海外遊學團領隊儲備人才。意者速洽(02) 23216320分機38周秋儀。(推廣教育中心)

華語師資培訓班招生

本校成教部華語中心，開設華語師資培訓課程。該課程為期8週，每週六、日上課，共計96小時。結業後可獲推廣教育證書。目前國內各大學華語中心招考華語教師，多要求應徵者受過華語教學專業訓練至少90小時或有華語教學實務經驗。華語中心主動提供相關實習機會給師訓班學員，也是本校師訓班的特點之一。有意接受此項訓練的朋友，不限系所都可報名。(華語中心)

機器人班大小朋友都喜歡

本校成教部於8月11日在台北校園，開設「機器人訓練班」，分別有基礎、進階班各開一班，由本校機器人工程研究所教授翁慶昌指導之專業師資團隊授課，透過循序漸進的方式，讓從未接觸過樂高的學員以最輕鬆的方式，了解日常生活的原理；透過樂高的圖形化界面，讓學員了解解式運作的流程；透過樂高模組化的各種感應器，讓學員了解應用於機器人的各種感測器原理；綜合以上的特點讓學員快速進入高深的機器領域；今後將本著服務社會的熱忱，再與機器人工程研究所合辦相關課程，非常歡迎對機器人有興趣的大、小朋友來報名參加，必定收穫豐富。(進修教育中心)

日語加強班開課

本校成教部日語中心，開設「1、2級日語能力檢定加強班」。目前共開「文法加強班」和「閱讀加強班」兩科。「文法加強班」共開3班，分別為台北校區週六及週日2班及淡水校區週六1班；「閱讀加強班」則僅於週六在台北校區開設1班。目前正進行第30期的課程；31期預定自10月20日起開課，12月14日結束，歡迎有意參加者就近選課。上課時間等詳情請上網http://www.dce.tku.edu.tw或電話2321-6320分機32。(日語中心)

網路校園 <<<<< 探索之域

賽博頻道分享活動花絮

本校外語大樓、商館大樓電梯口、行政大樓教務處辦公室門口、新工館入口左側跑馬燈下、新工館近自強館入口、以及驚聲大樓入口右側等地，提供cyber channel的播映硬體，而軟體則是來自於你我生活周遭的點滴。「賽博」頻道是由「cyber channel」一詞直接翻譯而來。牛津字典中談到cyber一字源自於cybernetics，與資訊科技、網際網路、虛擬實境相關。賽博頻道邀請學生社團、行政教學單位分享您的活動花絮，詳情請洽遠距教學發展組。(遠距組)