



張忠謀之學習經驗——

## 論蘭陽校園住校學院的教育理念

台積電董事長張忠謀日前在清華大學科技管理學院以「領導人的培育」為題發表演講，其中提到領導人應具備的五個特質：專業技能、終身學習、獨立思考、創新力及「與別人既競爭又合作的能力」；他說：「哈佛學生100%住校，麻省理工學院約50%，一流大學學生應該100%住校，學生住校有許多競爭與合作機會，不是非住校學生可學得到。」

「大學生100%住校」的想法與設計，源自12世紀牛津與劍橋的「住校學院」（Residential College），每所學院都有自己的庭院及校舍等完備設施，也都會發展出具有特色的傳統及社交活動。這種老師與學生共同住校、用參與學習的型態成為英國式學院的標準，並擴及英國殖民地和其他地區；後來美國的哈佛、普林斯頓、麻省理工學院等亦陸續採用這種制度，培育了無數的菁英，引領著世界的進步。張忠謀出身哈佛及麻省理工學院，在他成為「台灣半導體教父」的歷程中，對於當初在學校住校的學習過程及其日後所發揮的效益有著深刻的體

認，所以有感而發，認為大學生住校可學習到許多重要的觀念與能力，而他的想法，正與蘭陽校園以「住校學院」為重要設計的做法不謀而合。

蘭陽校園規劃之初，即以牛津、劍橋之住校學院制度為效法對象，94年開始招生，實施完全的住校學院制度，師生均住校，配合90%以上英語授課課程及大三學生全部出國留學的全新教育體制，培育學生之國際競爭力及菁英特質。目前已有600位學生，其中130位同學正在國外姊妹校修讀大三課程。

然而，住校學院的成功，絕對不僅止於「住校」形式而已，必須有充分的內涵，才能完全發揮效益。蘭陽校園的學生都住校，師生有很多的機會進行互動，耳濡目染之下，產生了潛移默化的效果。校園裡經常可見師生親切的問候與交談，深夜也常碰到師生促膝長談的場景；「與校園主任有約」、「與院長有約」、「與系主任有約」及各式聚餐、晚會、典禮等師生對話與溝通、學習與成長在課堂上及課堂外不斷地進行著。這些深入輔導，在一般

大學中是無法做到的。

另外，學生住校期間有更多機會參加各種活動。「充分的領導機會」是美國頗負盛名的安默斯特學院（Amherst College）所標榜的特色之一。蘭陽校園目前平均每26人擁有一個社團，與安默斯特學院的16人比較，仍有頗大的進步空間，但是校園中已有豐富多元的演講與各式活動讓同學去參與，同學可以選擇協助執行一場演講、舉辦球賽、籌辦社團活動、組織讀書會或在宿舍自治會為同學服務等，只要有心爭取，領導能力就有可能在這些「既競爭又合作的機會」中被培養出來。

日前報載，政大、清華、東海均相繼宣布要籌設住校學院，似乎形成一種風潮，很欣慰各校都看見了這種趨勢，並願意付諸實現。蘭陽校園設立的宗旨，即在於「啟發高等教育新觀念、新思維」，對張忠謀先知卓見表示敬佩的同時，也為本校的洞燭機先感到榮耀，而見到各校均能為台灣高等教育努力尋找新方向，也為台灣的學子感到無比慶幸。



## 雨啊 請你到非洲

導讀 楊景堯 中國大陸研究所副教授

作者金惠子是韓國知名演員，受世界展望會邀請擔任親善大使，多次到非洲、亞洲貧窮落後國家訪問，也積極在全世界散播愛的種子，讓世界伸出援手。作者將她在各國的親身經歷寫下，彷彿讀者透過她的眼，看到世界上許多不為人知的陰暗面。

全書分三部分：悲情非洲、亞洲苦旅、卑微與尊貴。作者帶大家從東非的肯亞進入現場，這是非洲民主國家的經典代表，最近因總統選舉作弊嫌疑發生內戰，但看了金惠子的敘述會發現，戰爭、貧窮、挨餓似乎是非洲人的宿命。不論是獅子山共和國、烏干達、盧安達、衣索匹亞等等，作者細心的把她聽到、看到、拍攝到的紀錄下來；尤其是作者以善良的心，敘述這些人間災難時的文筆，更是令我印象深刻。

讀完這本書，先是佩服作者細膩的文筆與愛心，台灣許多演藝人員也應邀去做親善大使，卻沒有人像作者這麼有心與具有學養。其次是大眾對非洲的認識途徑很有限，電影「血鑄石」、「最後的蘇格蘭王」、「盧安達飯店」、「疑雲殺機」等等都是經典之作，可是一般人對非洲實在是太不重視了。再者，世界到底有沒有「公平」與「正義」？看了金惠子的書發現，非洲孩子生活之困苦已經無法形容。最後是回歸自我，思考我們幸運生在台灣、長在台灣，今天在台灣所看到的爭鬥都是如此微不足道，大家應該惜福才是。



書名：雨啊，請你到非洲  
作者：金惠子  
譯者：孫志鳳  
出版：天下雜誌  
索書號：862.6/8634



▲風工程研究中心、水資源管理與政策研究中心、育生資源中心於今年一月歲末聯歡會中，獲得團隊研究績優獎，由風工程研究中心主任鄭啓明代表，接受校長張家宜頒獎。（資料照片）

傳說，在一個名為淡江大學的農場中，隱藏著許多會下金蛋的金雞母，牠們日夜生下的金蛋產量驚人，不僅質優其價值更是連城。但大家對這些金雞母所知極少，多年來各路賊人賊子四處打聽，想一探金雞母真面目，卻一無所獲。經本刊四處走訪後發現，這些傳說中的金雞母正由農場中的神秘雞農照顧著，而且其中三隻甫於今年1月，在農場舉辦的聯歡會中，獲頒95學年度「績優」認證，三隻金雞母分別名為「風工程研究中心」、「水資源管理與政策研究中心」與「育生資源中心」，以下就為大家揭開其中二隻金雞母的神秘面紗。

## 第一隻金雞母——風工程研究中心

獲頒95學年度團隊研究績優的風工程研究中心，成立於1999年，針對風力工程與大氣環境兩大學術領域進行研究與發展，中心組織分為兩大區塊，一為業務組，配合國內建設，針對營造、建築、都市規劃、環境保護及產業保界的需求，負責對外的工程設計、營建技術諮詢、服務與規劃。二為學術組，讓研究所學生參與教學、實習及研究訓練，並隨著新工程觀念的出現及營建技術與工程材料的進步，彙整相關領域之研究成果。

95學年度，中心受理案件總計47項，包括中正機場第一航廈站體擴建工程風洞試驗計劃、「臺灣桃園國際機場外捷運系統設計計畫三重至台北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗等，研究經費逾千萬元。服務內容主要針對工程、建築、區域開發、環境科技等業界提供廣泛之風工程與大氣

## 淡江學術金雞母

文／林筱庭、陳若匀、黃士航 圖／謝慶萱  
攝影／陳振堂、黃士航

## 年產金蛋獲績優

環境諮詢、風洞測試、數值模擬、氣象資料分析與評估、專家認證等服務。也就是測試風力對建築物或其他結構物之影響，以及大氣環境問題（都會地區之風場環境與居住品質評估）和交通（捷運車輛、高速火車、直昇機降落平台等設施在強風作用時之運動評估）等，相關風力、風壓、風場的問題，都是它的研究範圍。

除了豐碩的研究成果，中心也積極培育優秀人才，每年定期舉辦風工程週，發表歷年工程績效，今年也將首次舉辦暑期營，留住好人才。並且不定期舉辦學術研討會進行學術交流，辦理相關講習課程，將風工程專業知識、研究成果回饋社會，也期許有朝一日能成為亞太地區重要的風工程學術機構。

## ●照顧牠的神秘雞農

研究中心主任為土木工程學系教授鄭啓明，中心成員約40名左右，除了他所帶領的團隊獲得績優獎勵，近8年來，鄭啓明個人也年年皆獲研究績優人員的肯定，成果不凡。

美國休士頓大學土木工程博士畢業的鄭啓明，專長為高層建築物、橋梁風力工程、風洞實驗等，接受採訪時他謙虛的說：

「有這樣的成果，歸功於大家的努力。」



## ○ 風工程研究中心金蛋舉隅

學年度	計畫名稱	委託單位
95	紅樹林藍海新建大樓風洞試驗	原大聯合建築师事务所
95	中正機場第一航廈土體擴建工程風洞試驗計畫	Nohrin & Associates株式會社
95	新店圓環典華家匯工程風洞試驗評估工作	中興建築諮詢有限公司
95	和平電梯F06N201 Cool Down A&B頂蓋擴建工程風洞試驗計畫	承建工程顧問股份有限公司
95	厚生二段工程案新工程風洞試驗	徐維明建築師事務所
95	台北市三重市工程案新工程風洞試驗	昌品國際工程顧問有限公司
95	效應評估工作	昌品國際工程顧問有限公司
95	要裕金融大樓風洞試驗	銳品國際工程顧問有限公司
95	三統533住宅新工程風洞試驗評估工作	永林工程顧問社
95	台北市西屯區林姓住宅大樓新建工程風洞試驗評估工作	三聯聯合建築师事务所
95	臺北市天安豪景住二段小段44-4、45-2-5等華景豪宅新建工程風洞試驗評估工作	台灣承恩工程顧問有限公司
95	肯定定期合規在建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	效應評估工作	德安工程顧問有限公司
95	要裕金融大樓風洞試驗	銳品國際工程顧問有限公司
95	臺北縣三鐵H25新建大樓風洞試驗評估工作	聖羅建興股份有限公司
95	基泰建設忠孝西路開案風洞試驗	中聯環保科技股份有限公司
95	淡水二段新建工程風洞試驗	銳品國際工程顧問有限公司
95	台中市西屯區忠明路7號新建工程風洞試驗評估工作	東昇工程顧問有限公司
95	實急通惠新民新建工程風洞試驗	實急通工程顧問有限公司
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	台北市美福路新建工程風洞試驗	黎明興技術顧問股份有限公司
95	聯聚麗池大樓新建工程風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案風洞試驗評估工作	中聯環保科技股份有限公司
95	台北市府基隆河李登輝大樓新建工程風洞試驗	三大聯合建築师事务所
95	台中市民居154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村計画7丁地號新建工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市中區惠中路154-1號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	文心路4段集合住宅案工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	台北市竹南鎮大里區風洞試驗	遠揚建設事業股份有限公司
95	高麗建設南崁新村5丁地號新建工程風洞試驗	基群建設科技股份有限公司
95	高麗建設南崁新村5丁地號新建工程風洞試驗	義大工程顧問有限公司
95	板橋裕昌路1巷1號底樓風洞試驗	遠揚建設工程股份有限公司
95	昇龍建設南崁新村5基底工程風洞試驗	光宇工程顧問股份有限公司
95	台北市中港路107號新建工程風洞試驗	黎明興技術顧問股份有限公司
95	高麗建設南崁新村5丁地號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-2號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	「臺中市南區國際機場外接道路系統建設計畫三重至臺北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	台灣世緯工程顧問股份有限公司
95	台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市中區惠中路154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-2號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	「臺中市南區國際機場外接道路系統建設計畫三重至臺北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	台灣世緯工程顧問股份有限公司
95	台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市中區惠中路154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-2號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	「臺中市南區國際機場外接道路系統建設計畫三重至臺北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	台灣世緯工程顧問股份有限公司
95	台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市中區惠中路154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-2號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	「臺中市南區國際機場外接道路系統建設計畫三重至臺北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	台灣世緯工程顧問股份有限公司
95	台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市中區惠中路154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-2號新建工程風洞試驗	興富發建設有限公司
95	「臺中市南區國際機場外接道路系統建設計畫三重至臺北段DA115設計標」台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	台灣世緯工程顧問股份有限公司
95	台北車站特定專用區D1用地大樓風洞試驗	上海技科股份有限公司
95	基泰建設木新路開案工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	台中市中區惠中路154號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	中華民國建築學會
95	台中市惠中路154-2號新建工程風洞試驗	東昇工程顧問有限公司
95	高麗建設南崁新村5基底工程風洞試驗	元宏國際建築师事务所
95	中港國際國際光谷新建工程風洞試驗	德安工程顧問有限公司
95	興富發建設台中市惠中段17-1號新建工程風洞試驗	