

邁向淡江第五波

創辦人 張建邦

由於現今高等教育急遽的擴張，促進了教育自由與平等的發展，使得原以培養菁英的高等教育轉變成為教育，所有的大學不再以養成菁英為教育目標，而是要更積極的回應多元社會大眾的需求。因此，大學必須要先瞭解自身校園文化傳承所負的使命與未來學校發展的願景為何？

擁有淡水、台北、蘭陽和網路四大校區的淡江大學，歷經了五十七年，四個波段的發展，也即「奠基」、「定位」、「提昇」和「轉變」四個階段，從一所地區性的專科學校，發展成全國私立第一的綜合大學。未來淡江邁向第五波的發展就是要塑造淡江成為一所具有理想與創新的世界一流精緻大學，為國家培育學行專長、德智體群美五育兼備具有心靈卓越的人才。唯有淡江不斷超越自我，才能創造出淡江美好的未來。

美國教育學者 Barbara Miller 曾指出「一所頂尖大學對其自身使命的堅持與願景的達成，往往需要其行政團隊的相輔合作，並靠專業努力實踐學校發展的策略目標與管理模式。事實上，淡江已經擁有了上述成為世界頂尖大學的要素。在「盡多元的回應校園環境，我有一個堅強有效的行政團隊，正積極運用其策略目標和「回應」、「管理」、「政治」與「企業

祝淡江大學 57 歲生日快樂

校長 張家宜

淡江 57 歲了！健康嗎？快樂嗎？本校開創至今，把教育的命脈從台灣西北部的高地丘陵發展到東北角的林美山，綿延了一條最美麗的生命線。把淡水的夕陽照到連江島嶼上的朝陽曉曉，勾勒出一道最精彩的虹。在今年校慶前夕，全校教職員生共同參與了國家品質獎審查的實地教育，為學校創立至今作了一次健康體檢。檢查報告還沒出來，但是，我已深深感到，淡江，因為有每一個你而健康，因為有每一個你而充滿朝氣。

本校不僅是高等知識的寶藏，也是充滿人文氣息的教育殿堂。是在 1950 年創立的淡江，在當時的艱難中，才有今日創業現下「追求」繼而「永續經營」，才有今日追求卓越的發展。57 年來，淡江是在有限的空間中力求提昇、追求卓越。雖然在 60 年，我們第一次挑戰國家品質獎的申請遭挫，卻也開展了全員參與、精簡團員的契機。今年，我們捲土重來。大家抱持著謙恭與感恩的態度再度面臨考驗。多少個日夜，多少人次共謀共策的討論，在腦力與體力的激盪中，我看著全校教職員同仁旺盛的企圖心，這份積極的參與感與珍貴個人參與。

在國品獎的申請過程中，我以寬容敦厚的態度勸勉附屬於淡江人的全品管組，以四個治理的碑境作為基石，用六項任務作為支撐策略的樑柱，最後以學校的願景、願景和價值作為房子的地基。全品管組不只是要有堅固牢靠的結構，更需要一份樂觀的情感。淡江是一個大家庭，所有的教職員生都是在這個屋子裡共生共長的成員，這個屋子的窗明几淨，須要靠每一個成員發揮最大的能量共同做好全品管。因此，全品管管理不只是教職員的責任，更需要學生的參與，唯有全校教職員生的投入，才能締造一個共好的校園。在推動第四波的此時此刻，我們從「世界之最美」哈佛大學追求卓越的誓詞中預測淡江未來可能遇到的艱難，我們也由此曲線的思考模式中為 S 曲線開創一條可以加速有效變革的蹊徑。這是一個充滿生機盎然而多元的生命體，仍可超越往日的活水，萬古長新，展現永遠的風華。

在此，與大家舉杯同賀校慶時，虔誠地祝願大家展現活力，耕植心靈卓越的入文，讓校園永遠充滿健康的活力與人文藝術的氣息。期盼大家能持續發揮團隊精神，在融合力量和平和謙遜的氣氛之中創造出更多的優勢，使淡江在新發展中更趨繁榮。在五虎嶺與林美山上，虎虎生風，超越卓越的再昇昇，再邁學術史上的嶺峰。祝淡江大學 57 歲生日快樂，祝每一位淡江人身心體健康！

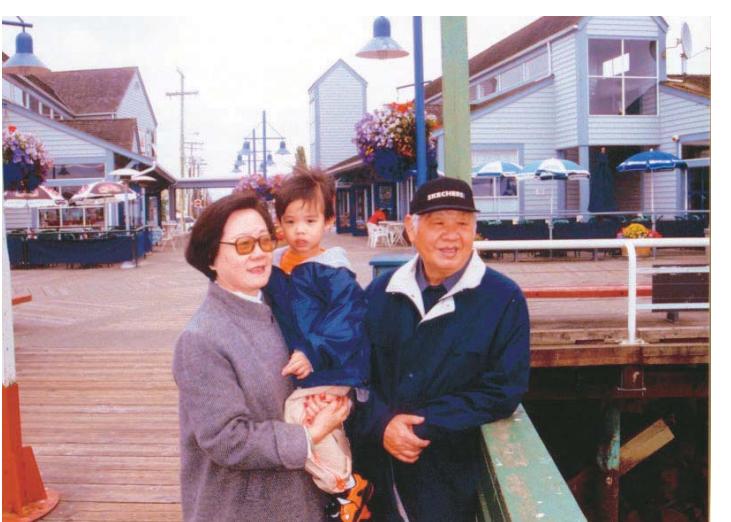


淡江菁英 21st 金鷹獎專訪

加拿大漂木藝術家協會會長

開啓現代詩的新頁

詩魔莫洛夫寄情書法與創作 尋找心靈的靠岸



【記者林筱庭專訪】「沒有任何時刻比現在更為艱難 落日 在海灘上未留一句遺言 便與天語的一抹向日葵 雙雙傷亡 一塊木頭 被潮水沖到岸邊之後 發現一只空瓶子在一般遠遠滾輪後而張著嘴唱歌。也許是嘔吐 瓶子浮浮沉沉 漂漂沉沉 空空沉沉 開始翻滾 木頭舉步立 一揮巨浪高舉的驚惶中.....」這段是洛夫近年所寫的 3200 行長詩《漂木》，其第一章第一段的開頭。洛夫說，《漂木》好比他的一生，從中國至台灣再到加拿大，充斥著漂泊的孤寂感。

第 21 回的《淡江菁英》金鷹獎得主莫洛夫（洛夫以名行世，寫出詩多，不少讀者以為他是筆名），為淡江英文系 1973 年畢業校友。現年 80 歲，1928 年生於湖南衡陽，1949 年來台。洛夫早年為一超現實主義詩人

，表現手法近乎魔幻，被譽為「詩魔」。曾獲中國時報文學推獎獎、中山文藝創作獎、吳三連文藝獎、國家文藝獎等殊榮。並於 2004 年獲北京新世紀國際詩歌獎。一生創作不輟，其著作甚豐，至今已出版詩集《時間之傷》等 20 餘部，散文集《染衣荷》等 4 部，評論集《詩人之鏡》等 4 部，譯著《雨果傳》等 8 部，今年 7 月他又出版新詩集《背向大海》。

洛夫回憶，80 年來寫作的念頭從未間斷，即便 1954 年在海軍服役，軍中嚴肅管束，洛夫仍在軍中尋找志同道合的詩友創辦「創世紀」詩社，張默、痲俊便是與洛夫合稱「創世紀鐵三角」的好友。洛夫回憶起創社時節，興奮地說：「我們開始漫遊不測方向，直到第 11 期，才開始嘗試在詩刊上有系統地介紹西方思潮，讓更多讀者知道「現代派」的詩歌論著和作品。」創世紀詩刊與《思詩》、「藍星」等文學刊物鼎足而立。也在 1970 年代打造了現代詩的黃金時期。1988 年兩岸開放後，便率先開闢中國詩壇，並先後刊出韓國、菲律賓、新加坡、泰國等地的華人創作，大幅擴展現代詩的當代視野。

然而，創辦詩社、寫詩出書還不足以描繪洛夫愛詩的狂熱。1958 年楮林彈雨，「那年金門 823 砲戰，戰爭中面對死亡啟發了很多人思考。親身經歷中，他火在頭頂上飛來飛去，我便躲在地下室寫詩，並開始嘗試寫《石室之死亡》。」洛夫說，因戰爭而被迫遠離故鄉，又當時兩岸的政局不穩，個人與國家的前景不明，一股飄忽的心情油然而生，為探索內心、意識之淵、追求精神自由的好解，遂寫這遙過創作來建立存在的信心。當讀到《石室之死亡》就寫在這特殊的時間空間中孕育而成。

1969 年，正值台灣的浩劫，任國防部海軍聯給官，為進一步深造也為精進創作，向友人打聽到淡江的外文系不設科，便入學讀了 4 年。他笑著說：「當時已忘，這幾年水學生涯，回想起來幾轉彎，只記得讀了幾本書，然後整夜浸在美英詩集中。」美國的艾特楚（T.S. Eliot）、英國的葉慈（Yeats）等人，都讓他聽不釋卷。洛夫也是在這 4 年，

開始翻譯雨果（Victor Marie Hugo）的著書及作品。洛夫想起唯一在淡江開始翻譯的雨果，不由地哈哈大笑：「大概是大的時候把英文英文寫作比賽，記得那時題目叫《Bus Stop》，寫了篇幅 200 字左右的短文，還得了第二名。」

洛夫除了寫詩，對於書法探索亦沉潛極長一段時日。洛夫長於魏碑隸書，精於行草，曾多次進邀在台北、菲律賓、馬來西亞、溫哥華、紐約等地展出。洛夫對於書法的熱愛不寫於詩，他稱謂書法，「它是中国最傳統古老的藝術，集力，能表現個人思想，抒發情意。」

已屆耄耋的洛夫生活規律，談到養生之道，洛夫只說：「每日上午起床即練字書畫，下午寫詩，生活極意寡淡。」他也談到，1996 年會到距離數千里的遠的加拿大溫哥華定居，主要是因台灣政治不安，二妻為第一塊適合寫作的幽靜之地。他在溫哥華的日子，洛夫描述，生活安靜清幽，房後有院子，有很多花木，還有個西瓜家一家三口，偶有朋友、仰慕者來訪。洛夫得意的說，還有 12 個字寫詩恰如其分：「讀書寫字，拈花惹草，吃鴨吃菜。」洛夫解釋，寫字指的是書法跟創作，而後 8 字一切盡在不言中。劉禹錫《陋室銘》中所謂「苔痕上階綠，草色入簾青，談笑有鴻儒往來無白丁」，正是洛夫每日在溫哥華的寫照。

回顧一生，洛夫說自己兩度流離，從大陸到台灣再遠至加拿大，如漂木般，感到生命的無常無賴，還有那寂荒涼孤寂感。這也是為何洛夫在 2003 年於溫哥華組織「加拿大溫哥華藝術家協會」的原因，洛夫要讓木如自己「每年秋季，洛夫都會至大陸、台灣等地參加文學活動、會議、演講、書法講座等，並不時將新創作的詩集結成冊出版，洛夫還時常打聽道：「寫詩到 80 歲還不停，簡直是高齡產婦。」語畢哈哈大笑，對創作的愛慕之情表露無遺。

長榮航空公司董事長

精益求精 孜孜不倦 林寶水電腦專業 引領長榮飛向卓越



新力美科技股份有限公司董事長

跨足多領域企業 鍾信勇刻苦勤學 成就事業

【記者符人認專訪】稍有認識汽車衛星導航的人，對 GARMIN 衛星導航一定不會陌生，而個人 GARMIN 不是別人，就是淡江化學系校友，現任新力美科技股份有限公司董事長鍾信勇。

鍾信勇於民國 60 年畢業，他與淡江化學系的同學、學弟陳炳興與同學們共同創立多家企業，包括新力美科技、AROMATIC 投資顧問、聯旺生命科技與台灣國際航電等公司，GARMIN 就是台灣國際航電的得意之作。鍾信勇也曾經身兼 5 家公司的董事長：「現在自己老了，應該要退下來，讓專業經理人好好經營了，現在只留任新力美科技 AROMATIC 投資董事長，其他公司掛名董事。」

民國 66 年鍾信勇自行創業，與化學系的同學合作，以 20 幾萬的資本額創立「力美特殊化工」，主要產品為 FRP，即玻璃纖維強化塑膠，可以用在遊艇的外殼與浴缸材質，鍾信勇說：「公司成立之前，台灣 FRP 只有進口，我們公司成立 3 個月後，就拿下 FRP 高達 80% 的市場。」後來力美化工研發外線強化塗料，在工業上有廣泛的應用，例如在金屬表面防鏽或塑膠外殼油漆等，在紫外線照射 0.2 秒後即迅速固化。

鍾信勇應用在淡江化學系所學的專業知識，產生許多新的產品：「我們公司專攻最困難，技術水準最高的研究，產品附加價值高，因為公司欠缺資金，因此選擇技術含量高，但是成本較低的產品，也是一般公司不願意涉足的領域。」他笑著說。民國 78 年台灣國際航電成立後，即投入當年向新興產業的 GPS 衛星定位市場，直到現在 GARMIN 在美國市占率超過五成，歐洲也有三成的市場，而且也是當年唯一從未破產的學生。

鍾信勇於民國 56 年錄取本港灌漑工程系（今水環系系所），後來因為受到在高溫化學系的兄長影響，在大二時轉讀化學系。「最大的困難是要在三年內完成四年的課程，總之也不允許我多花一筆讀書費。化學系相當嚴，幾乎是每天考試，做實驗。」鍾信勇成功地他在化學系三年修完全部課程，而且是當年唯一從未破產的學生。

在化學系就學時，鍾信勇就立志要自己開辦化學工廠，同學笑他「打高堂」，但是後來他成功了，還多角化經營不同領域的產業。他說：「專業經理人的產品品質優，品牌第一才能夠貫徹執行力。」他的公司專業經理人，八成

國內外多項肯定，2004 年起至 2006 年連續三年獲選德國 AERO International 雜誌評選為全球 10 大最安全航空公司，提升長榮航空的國際形象。

即便成為領導者，林寶水比任何一個人都認真，他表示，要盡自己的力量不斷學習。「我買很多書喔！」他也分享道，商業雜誌、產業動態，或是其他航空公司的相關報導。「現在是高層主管了，要做決策，看見產業的前途才行。」他說。

林寶水如此虛心學習的心態，事實上從大學就開始培養。在淡江的日子，林寶水因住到離家較遠，特別把握在校學習的時間，除了自己系上的課，他也旁聽外系的課。當時的學生不像現在輔系的人很多，很少人主動去系上課。林寶水對德文很有興趣跑去旁聽，他分享：「唸書不一定要拿學分，態度最重要，有好的態度才不會被淘汰。」後來，畢業後有了空閒時間，林寶水再度拾起德文課本，學習每篇課文結尾不減。

林寶水因為公事經常出差，在國外的時間他體會到，每個國家都是平等，有自己的專長特色。他說：「應勇敢去嘗試自己的文化，不要害怕。」畢業多年後，回頭看淡江，林寶水漸漸的說：「我不特別懷念這裡的什麼，身為國際人，在國都可以做事務、過生活。」

每當談到淡江，林寶水知道，新的旅程再度開始，他會以謙虛的心在這旅程中不斷學習，不斷飛翔。



陳信勇

尋訪淡江的故事

文/陳維信 攝影/陳傑堂、涂嘉翔

邁向第五波

於 95 學年度「教學與行政革新研討會」的閉幕詞中，創辦人張建邦表示，現在大家努力的目標是如何使學校更優異而超越卓越，excellence 應該是淡江未來的第五波。我們以 60 週年做為一個目標，希望在這幾年裡，大家努力經營淡江的第四波，並朝第五波邁進。

第四波 轉變時期 (2005-)

2005 年淡江開辦 S 形曲線 (sigmoid curve)，成立國際校園，並以招生日起，為淡江進入第四波的起點。從此淡江拓展為淡水、台北、蘭陽、網路四大校園。學校以智慧運用有人力、物力、爆發潛力，發揮歷史傳承與文化特性，以四倍努力，提升學術優勢，建立淡江學術王國。

第二波 定位時期 (1980-1996 年)

本校正名為大學，引進「全面品質管理」觀念，進入重質不重量的時代。

第一波 奠基時期 (1950-1980 年)

本校英美德和文理學院聯誼組織，採實量並重政策時代。

第三波 提昇時期 (1996-2005 年)

本校 46 週年校慶，學生紀念圖書總體啟用日起，推動國際化、資訊化、未來三化運動，提升國際學術聲譽，與國際學術同步接軌的時代。

牧羊橋

時間 -1959
地點 -位於郵局右側，風凰池旁

這座牧羊橋是為了紀念于右任先生不捨給予淡江精神上的感動，話語于右任小時候是個牧羊童，在廟邊還仍不忘以往的困苦，而自稱為「牧羊兒」，以前橋下是一座牧羊池，青草綠樹相映成影，美不勝收。

爾後因安全考量而把水放掉，改以圓庭造景與風凰池水等圍繞，林間迴響，清幽靜謐，又是另一番人情風情。而橋外圍圍出入口之間是一片綠草如茵，收藏著民歌上的傳奇故事，並在李雙雙 30 週年紀念日那天，一位樂職者民族自覺回憶的紀念碑正式立在這平凡卻又偉大的牧羊草皮上。

克難坡

時間 -1954
地點 -英蓉路後校門口前

當英蓉路鋪設通行後，克難坡是通往淡江校園的捷徑。兩旁林木茂盛，秋風簌簌拂開葉然而來，震撼其散散大雨沙泥，光影落地，一片香濃瀟瀟，足足以令人心靈解開。這座由 132 個石階組成的坡地，用意

在考驗同學克服困難的勇氣與毅力，故此以此為名。

多年來，只有在最靠近學校、最高的一段階梯，曾被人將石塊一拆下以整修路面，然後再一補回去，以維持 50 年前的原貌，近年並增加了扶手以增加行者的安全。在「淡江風風」一書記載：「克難坡是淡江師生養成「剛毅」性格的「冶金爐」，嚴肅地考驗每一個上坡的人，也和高地上送每一個歷經考驗的人。」

驚聲廣場

時間 -1961 年
地點 -游泳池前校門口旁

為紀念本校創辦人張燦聲，民國 50 年在克難坡至高點豎立驚聲先生銅像，由當時的行政院長嚴家淦，在座主題「功在作人」四字，並於民國 91 年由本校建築系專任副教授鄭堯一設計改建成希臘羅馬式的圓形噴水廣場，廣場由草地和石階階位環繞著銅像，以淡水河和觀音山為背景，創造出獨特的開放式意象。

每當晚鐘輕輕地從淡水河裡來，便有社團活動或小孩會在這迷人的廣場愉愉上談，三五好友在此談天說地話往事，點點星光相伴，驚動情在此情話綿綿，描繪著一幅幅浪漫美麗的未來。

覺生紀念圖書館

時間 -1996
地點 -書畫廣場前廊局旁

本校許多系所原先獨立零碎的小圖書館在整合後，於民國 85 年一起建了這棟資訊化設備先進的覺生紀念圖書館，那玻璃帷幕設計的電梯和窗口把淡水最美麗的景色以天然的方式一一保存著，氣派的圖書櫃入口，如五星級豪華百貨公司，館裡有成千上萬的商品任你挑選，憑著學生證刷卡，200 萬冊的藏書，14 萬冊非資料、8 千種期刊，多量豐富的資源，便捷資訊化的館藏與串聯系統，無線網路設備，讓每位進來的讀者皆可統一的服務環境，255 個閱覽座位，讓讀者不捨得地方，或許前者有人會書法位置而人望「佔」興樂，此時則忘了通知館內服務人員幫忙排解難題。

海豚吉祥物里程碑

時間 -2001
地點 -宮燈塔頂端的圓環，學生活動中心旁

海豚上岸撒歡，漫步於古色古香的宮燈塔，把社鵬、善慶花香撒開，品味著悠哉安穩含淡江的悠久歷史與文化。

歷經年歲風霜的洗禮，此處與 1954 年興建時相較改變不大，直至創校 50 週年時，在宮燈塔頂端的圓環豎立海豚吉祥物里程碑。

這一對正躍出水面的「海豚躍浪」海豚銅像，海豚是由全校同學票選出來的吉祥物，為名雕塑家王秀杞的話，其基座上鑲刻著創辦人張建邦與淡江人的話：「立足淡島，放眼世界，掌握資訊，開創未來」，期許全校師生能脫出時間和空間框架的限制，具有放眼世界的胸襟。

樂於回饋母校 廖明山因勢利導 拓展事業版圖

廖明山剛畢業就創立「順民貿易公司」，他表示，50-60 年代的台灣正值經濟起飛階段，又因為石材是當時不可或缺的行業，加上自己對國際貿易很有研究，所以選擇有關石材的外資公司創業。民國 62 年，有義大利的石材廠想來台灣設廠，當時會英文的他，在學生時期就深耕於英文的廖明山負責接待他們，並成為他們的代理人，開始與義大利廠商進行貿易交易，踏出成功的第一步。

廖明山 22 歲時，從台商轉插淡江聽企管系夜間班，他進進書翰會的考試分發到通社公司開始了人生的第一份工作，所以選擇白天工作晚上唸書是因為家裡的經濟狀況不好，所以工作之後，廖明山不但自己負擔所有開支，甚至會拿錢給父母補家用。他回憶道：「當時很多家庭的經濟情況都不好，要上學書費是困難，哪像現在的小孩『不愁吃穿』」

廖明山在通社公司擔任從「成本導向」改成「價值附加價值」的經營方式，從原本的推銷產品，轉成了了解顧客的需求再針對需求創造新產品。現在，弘元石材公司已能外銷至美國、日本、韓國、菲律賓、香港、澳門、中東等各個國家。

另一方面，廖明山於 92 年接任淡江校友會理事長，用心經營各項會務，他致力於增加校友會會員及，推動分組退還電子郵件增加聯誼，並配合學校在花蓮舉辦新生說明會等等，廖明山說：「擔任理事長不是希望得到什麼稱謂，身為淡江一份子，擔任理事長，是義務也是榮幸。」對於能得到金鷹獎，他害羞的說：「自己做的只是很平凡的產業，能得獎有點不好意思，所以想要更努力回饋學校，讓自己名副其實。」說起廖明山的人生感到非常簡單：「話著就要快樂，希望這輩子快樂就好。」但是要怎麼樣才能活得快樂呢？他用三句座右銘勉勵自己，右聯「海納百川，有容乃大。」當一個領導人，整合力量要強，要有寬大的心胸與氣度；左聯「創業堅持己見，最後一個關卡，若覺得無心無力就放棄大聲，就要堅持己見，最後一個關卡，若覺得無心無力就放棄大聲，因為要辦好時間管理，就要懂得放棄不重要的事務，抓住重點就好。」

最後，他談到一位謙和的應運事長和淡江的學弟分享，人生有很多無法把握的事務，但每個人的機會和運氣都是相當的，重點是在 Are you ready? 「機會為高階，對準備的人來說才真的到來，因此希望大眾平時就能將基本工作做好。」

淡大五十七週年校慶 Happy 57th Anniversary.

科見美語 KOJEN English Centers

選擇 Number 1 學習成果 Number 1

成人美語 兒童美語 美式幼兒

每月定期開課 全職班 - 每週 12 節程度分班，互動式小班教學，務求學業提昇，免托福升美國 700 餘所大學。

7-14 歲兒童，依程度分班，分組小班精講講義直接教學。

英語證照 企業外派 海外留學/遊學

全職班 - 每週 12 節程度分班，互動式小班教學，務求學業提昇，免托福升美國 700 餘所大學。

7-14 歲兒童，依程度分班，分組小班精講講義直接教學。

提供政府機構、工商企業外派、各行各業之專業英語外派教學。

輔導前往美、加、英、日等國留學簽證、大、英、研、研、研、Suzaser Camp。

在光時代 沒有奢侈的等待 開啟第二代上網新視野 更高的品質 更低的價格

台灣寬頻上網 享受光速般的上網速度

現在申請，立即省下寬頻上網設備費 NT\$1,500 還可獲得奇美 42吋多媒體液晶顯示器抽獎機會

申請 6M 以上規格立即送 1.5吋數位相機

活動期間：2007/10/1-2007/12/31

抽獎送！ 立即送！ 夠麻吉！

凡申裝台灣寬頻上網，就有機會抽中奇美 42吋多媒體液晶顯示器

凡申裝 8M 以上規格 立即贈送 1.5吋數位相機

我們的 Cable Modem 提供你 2M/384K 特價年繳費只要 NT\$6,200

現在申請 立即省下寬頻上網設備費 NT\$1,500

活動期間：2007/10/1-2007/12/31

（一個月只要 517 元，比 H 業者一年足省下 NT\$3,000）

每週三四於大學成書局旁有寬頻體驗活動或洽業務專線：6625-0857、0809-001-858

多合一 21 great university 四個校園 4 distinct campuses

淡水校區：25137 台北縣淡水鎮美專路 151 號

台北校區：10650 台北市金華街 199 巷 5 號

蘭陽校區：26247 宜蘭縣礁溪鄉林美村林尾路 180 號

網路校區：http://www.cyber.tku.edu.tw