

# 淡海同舟40年 移師蘭陽開幕

## 創辦入勉勵建夢想 校長期待領導有術



▲創辦人張建邦與校長張家宜於上月28日赴蘭陽校園為一年一度的淡海同舟活動開幕。(圖/涂嘉翔)

【記者林筱庭、陳貝宇蘭陽校園報導】今年「淡海同舟」社團負責人研習會，為以實際行動表示四校實際整合，8月28日特移師至蘭陽校園舉辦始業式，並邀請創辦人張建邦、校長張家宜、學術副校長馮朝剛、教務長葛煥昭、總務長羅運治、學務長蔣定安等人到場為學員打氣。

學員們一早就穿著正式服裝，前往蘭陽校園；男生穿西裝打領帶，女生則是清一色一襲標準的OL上班族服裝，場面頗為壯觀，吸引路人頻頻投以好奇的眼光。

許多社團負責人，都是第一次參訪蘭陽校園，當駛過綿延不已的海岸線，驚見蘭陽校園矗立在林美山頂時，不禁傳來陣陣驚呼，學員們對蘭陽校園的美景讚嘆不已，更有學員欽羨地表示：「真希望也可以在這裡上課！」進入建邦國際會議廳，創辦人張建邦指著在講台後的布幕揭開時，對蘭陽校園美景的崇尚之情更是到達最高點。以摺板形式呈現的帷幕牆，將宜蘭平原的靜謐、遠處龜山島的朦朧美感盡收眼底，讓學員們眼睛一亮，大呼：「實在是太美了！」

張家宜於會中表示：「淡海同舟為本校優良傳統，今年為第40週年，每年皆培養出上百名菁英幹部，為學校與學生間最重要的溝通橋樑。」並以哈佛大學新書「Don't be a bad leadership (不要做一個不好的領導)」期勉在座學生從反向思考如何擔任好的領導者，並提出應避免不好領導的三大特性：無情、不誠實及個性孤立。她並提醒在場的負責人，一個成功的領導者，最基本的條件，就是對生活要有自我控制能力。

張建邦提到，今年同舟原本將在全程在蘭陽舉行，但因礙於宿舍尚未裝修完成，因而依舊留在淡水校園。致詞時，他以祖父求學的故事感性地說，到祖父從小生長在羅東，北上淡江中學求學期間，每每必須經草嶺古道步行3天，才能抵達淡水。他心有所感地表示：「現在是夢想到日本、美國、歐洲去留學，以前則是到淡水去留學。」他提醒同學要一步步完成人生，不要蹣跚；並提出吸收到資訊經由整合成為知識，進而善加運用，便會成為終身受用的智慧，他期許在場各社團負責人：「社團要有自己的理想及夢想。」他認為，社團活動是教育中的一環，對於培養品格的建立、待人處事上，都將會有很大的助益。他進而藉由淡江正式邁入第四波，勉勵同學不要沉溺於過去的成就，而應該更積極努力，創造出屬於淡江自己的學術王國，不是做成績，而是為自己而努力。

張建邦在會中特別呼籲同學，給自己設定一年至少來蘭陽校園1次的目標，他強調：「三個校園(台北、淡水、蘭陽)都是你們的校園！」

嚴肅中必備的「回饋與建議」都成了學員們模仿的對象，沒想到幾天間聲色變化的值星官集合時間和台風訓練，居然在最後一天成為最令人印象深刻的橋段，引起台下的學員共鳴，然而在歡笑中，回想起過去幾天的點點滴滴，卻也不免多了不捨的淚水。

極富意義的新傳晚會，緊接著超high的學員晚會後呈現，代表了對於責任的傳承，服務員將籌備、策劃到活動的點點滴滴，以配合本次同舟主題「電影院」的影片形式，為新傳晚會拉开序幕，也將大家成功帶進溫馨的情緒。服務員一對自己的隊員說出感性宣言，並藉由大會歌編出一段歌舞將滿滿的祝福和期許傳達給後進，讓淚水盈眶，激動得久久不能自己。

更有許多關心學弟妹的前輩水手回到會場，為準水手們加油打氣，兩列排開的學長姊，以行動鼓舞了在場學員的士氣，殷殷期盼的心情盡在不言中。

晚會結束並不代表這天告了一個段落，會後各小隊各自帶開，做最後一次的小隊時間。遠方投來昏暗的燈光中，大家都細細品嚐著最後一次的小隊聚，用最真的心，與隊員侃侃而談，談理想也談未來，此時的大家彷彿真的是一家人，用同一份心，互相交流，這時才發現，人與人之間的距離，原來這麼近。

## 95同舟航海日誌

「淡海同舟」社團負責人研習會的成員，傳承的正是同舟共濟的團結精神。這段航海日誌是40年來每位同舟人的深刻回憶。

◎文/黃昕瑤 陳淑文 陳貝宇 攝影/陳振堂

8/27 雨 風向：南南西 風速：1.3 (m/s) 氣壓：1008 (hpa) 溫度：28.4 °C

淡海同舟訓練營的第一天。大雨婆婆之中，未來將要帶領各社團航行的準水手們，不畏險惡的天況，陸續繼續至淡江的淡水本部報到，也代表本期訓練正式開始。雖然外面滂沱大雨，遮蔽了視線，但是各位準水手卻絲毫沒有懈怠地，準時乘上了淡海同舟，也開始了為期5天的訓練。

緊接著的「台風訓練」目的在於未來面對社團夥伴直達事項的訓練，由學員們採自願上台演講兩分半，然而只有30秒的準備時間。

8/28 晴時多雲 風向：西南西 風速：0.2 (m/s) 氣壓：1008.8 (hpa) 溫度：31.4 °C

今天是象徵全體水手正式進入這個充滿挑戰洋洋大海的始業式，全體夥伴在睡眼惺忪之際，就必須轉搭前往蘭陽的接駁艇，朝蘭陽小島挺進。

為了慶祝四個校園實際整合，今年的訓練營始業式特別轉往蘭陽小島舉辦，也讓準水手們藉由實際造訪，更加了解整體運作以及可使用的資源。

船長張建邦蒞臨現場，他期勉在座水手們：「一個好的領導者，必須具備excellence with soul (本質上的出類拔萃)」，未來能帶著淡江的優良傳統，引領社團走向更好的康莊大道。」他並表示，社團是教育中的一環，與學業相輔相成，他叮囑大家，要培養領導的才能，重視人與人之間的關係。

四個校園實際整合後，同舟這個一年一度校方的大型研習營「淡海同舟」是否應該改名，張建邦提出：「這個名字已經成了一個傳統，是傳承的指標。」他並表示，在性質上絕對會日新月異，跟隨整體發展改進，但是淡海，就是代表淡江。

8/29 晴 風向：西北 風速：1.1 (m/s) 氣壓：1009.1 (hpa) 溫度：32 °C

中午烈日高照，船上人員移師至古色古香的覺軒用餐，並進行交流茶會，席間人潮川流不息，互遞名片自我介紹與交談聲不絕於耳，在悶熱的氣候中，反而更顯出籌備水手們的熱情。

下午的大堂課，在學生活動中心進行。學員利用淺顯易懂的遊戲，學習深奧難解的大道理。學員以小組為單位，在「就像一家人」的信念下，一同運用默契完成「不可能的任務」，此外更有「機場轉運站」的活動，讓全部社團負責人，一起運用智慧，在最短時間內將所有的「飛機」在10個機場間做大洗牌。一開始需時3分58秒，經由協調、溝通、籌劃，經過多次的試驗，最後將所需時間壓縮到1分47秒，讓在場的所有準水手興奮不已，也從中體認到了社團經營的要素：溝通、協調與服務的重要性。最後的大活動「團體動力繩」更是把全場的氣氛帶到最高峰。利用一條登山繩，讓所有的學員圍成圓圈，摩肩擦踵地坐下來，用共同的力量與意志，讓繩子轉動。當全場所有人一起轉動繩子的瞬間，感動蔓延會場，也讓大家明白，只要同心協力，沒有什麼事情是辦不到的！雖然來時必須獨自面對各種挑戰，但是今天在活動中心的一切，讓協力達成目標的夥伴共同度過的箇箇午後，將是陪伴準水手們一輩子的回憶。



▲「淡海同舟」在蘭陽進行開幕式，活動結束後合照留念。(圖/淡海同舟提供)

在4堂公文流程的密集課程之後，進入實作部份，在炎熱夏日、豔陽高照的正午時刻，準水手們汗水淋漓地跑過淡江本島，進行對於將來執行任務所需要的實地操作演練。學員們雖然已經熱的頭昏眼花，卻仍不忘苦中作樂，利用空檔帶起小團康，一路上說說笑笑，讓這段看似辛苦的訓練充滿了樂趣。

晚上的晚會，分成由學員主持學員晚會，和新傳晚會，由服務員將掌權正式移交給水手們。為了讓各儲備水手更有臨危不亂、隨機應變的能力，晚上的學員晚會，要求各小隊上台表演，並且抽題後只有1個小時的準備時間。學員們各施其才，貢獻自己的一份心力。每隊都各有特色，五花八門的模仿與創意，將學員的才能發揮得淋漓盡致。扮臉的值星官招牌破音、台風訓練的

8/31 晴 風向：西北西 風速：2.3 (m/s) 氣壓：1003.5 (hpa) 溫度：33.3 °C

今天是最後一天在淡海同舟這條大船上共同度過，回首過去5天，不免依依不捨。大清早，穿上正式服裝，往建邦國際會議廳邁去，參加最後一次的台風訓練。這時，台風訓練在準水手心中，已經成為同舟代表性的活動，當服務員以一貫的語調說出：「請夥伴踴躍發言」時，台下每人都都蓄勢待發，第一次台風訓練的惶恐早已蕩然無存。上台的學員們，融會了過去幾天的經歷，說出一場場精彩的演講，然而這個另類的結業式，就在服務員們以亮亮的「共勉之」傳達出對準水手們的期許中輕輕落幕。

最後一次，全舟每個人集合在一起，聽值星官喊最後一次的口號、聽小隊員們說最後一次的「謝謝」，淡海同舟為期5天的訓練，就在服務員們的歡聲中輕柔地劃上句點。

回首過去五天，就像一場浪漫的美夢，一群從四面八方前來的菁英，一起聚在同一條船上，一起解決許多難題，一起HIGH、一起學習，不只是課堂上獲益良多，真正無價的，是學員們都從夥伴的身上得到許多，無形中，已經成了一個更有能力決定方向的指揮者了。「要學習的是承擔」。

這不是一個完美的結束，而是一個美麗的開始，從這裡走出去的水手們，將在未來的一年，帶著屬於自己的小船，和這五天的美麗回憶，承載滿腔希望與熱血，航向充滿希望的未來。



服務員在研習會總部——自強館張貼淡海同舟的招牌。



服務員在新傳晚會裡載歌載舞，發揮同舟團隊精神。



前輩水手在新傳晚會勉勵新上「船」的水手們。



想起5天的點點滴滴，感性的隊員不禁落下淚來。(圖/記者陳振堂)

## 反向思考 成就菁英

編者按：95學年度社團負責人研習會在蘭陽校園建邦國際會議廳舉行始業式，校長張家宜出席勉勵，本報特刊載校長致詞全文，期使同學們了解作為領導者的條件。

創辦人、馮副校長、蘭陽校園園主任、學務長、各位師長、主辦活動的同仁以及同舟的夥伴們：大家早安！

今天非常高興，淡海同舟的活動第一次在蘭陽校園舉行始業式，雖然主辦活動的同學非常辛苦，因為，各位都是今天一大早六點多鐘從淡水出發到蘭陽校園，但是心情應該是很興奮的！我相信在座很多同學是第一次到蘭陽校園。今天的活動意義非凡，完全符合創辦人的希望——淡水、蘭陽、台北以及網路四個校園要整合為一體。今年的淡海同舟在蘭陽校園舉行始業式，並展開活動，晚上回到淡水，明後天的活動在淡水校園進行，相信這是校園整合的一個很好的象徵。我們也非常感謝這次的主辦單位，這麼用心地開啓整合的任務。

首先，我要恭喜這次所有的同舟夥伴，因為一開學你們馬上就可以進駐到全新的體育館，相信各位已經看過最新的社團辦公室，很多的同學已經把各種設備放在裡面，雖然還沒有正式啟用，但是大家的心情都是愉快的，這也是今年同舟跟以往的不同之處。新體育館從1999年就開始奠基，前幾屆的同學每年都在期待體育館的完成，但是，由於整個工程的延宕，直到今年才竣工而正式啟用，在此特別地恭喜各位隨著新體育館的落成踏上新里程！淡海同舟是淡江非常好的傳統，剛才創辦人特別提到，今年淡海同舟已經邁入第40年，每年參加這個活動的同學都是全校的精

英幹部，淡江是個非常大的學校，總共有兩萬七千多名學生，在整個學校的溝通上，最重要的橋樑就是社團負責人。未來的這一年，你們都是學校跟同學之間最好的溝通橋樑，各社團有任何的活動構想或問題希望讓學校知道的，社團負責人就要肩負起溝通橋樑的責任，透過課外活動組，共同尋求最好的解決方式，所以新學期開始，學務處的課外活動組也將搬遷到體育館上班，可以每天跟所有的社團朝夕相處，你們有任何的問題，相信學校都會最快的了解與處理。

事實上，社團負責人就是學校最重要的領導幹部，前兩天，在同舟授證的時候，我曾經和擔任指導與服務的同學提到：「領導」是可以學習的。很多同學第一次擔任社團負責人，都很擔心未來的活動會不會帶得很好？跟同學的相處會不會很融洽？當時，我特別提到，最近哈佛出了一本新書——BAD LEADERSHIP；平常一講到領導人，我們都是思考如何做一個好的領導者，但是這本書卻用反向思考告訴大家，不要做一個不好的領導者。我想，未來的一年裡，同學可能很想知道自己是不是一個好的領導！在此，特別摘錄書中所言跟各位同學分享。

BAD LEADERSHIP，是個比較極端的情況，我想，同學們都不會做到的。但是，大家可以從反向了解如何做一個好的領導。書中提到六項不好的領導示範，有三項是跟個人的工作有關，有

三項是和人際關係有關。在工作方面的三項：第一，就是能力不足。我想，同學敢接這個社團負責人，你一定相信自己的能力，所以，在未來的一年裡，你要很有意願，也很有能力地對這個社團做一些比較正面、積極的改變。我希望未來的一年後，各社團是很有進展的，在學務處的評鑑裡能拿到績優社團的榮譽。這種工作是可以學習與激發的，但是，一年後如果你的社團沒有進步，同時又被學務處做了停辦而解散的處置，有可能是你的能力不足，這樣就是一個不好的領導者。第二，要對你的生活有很好的自我控制能力。在學校裡，我想同學還不至於有吸菸、酗酒等等壞習慣，但是，我知道有些同學都有很晚睡的習慣，所以導致早上起不來。我想今天在座的同學，大概都不會這個問題。因為大家全部都是六點多就來了，我不知道今天有沒有同學因為晚起而趕不上車的？各位在未來領導的時候，自己的生計約要做得很好。古人說：「不能正其身，正人何？」所以說，生活有很好的自我控制能力，這樣才是一個好的領導者。第三，領導者要是一個很有彈性的。什麼是彈性呢？就是對於新的觀念，你要能接受！淡江是一所非常注重創新、培養同學創意的學校，創辦人又特別注重未來化，所以，同學們一定能適應未來，開創未來。面對事情，不要很僵化，也不能故步自封，若是堅持非要怎麼做就怎麼做，這樣子就不是一個好的領導者。如果這3項同

學都能做到，對於未來社團活動的推動，一定能夠有所幫助的。

另外3個人際關係的部分，就是：第一、不好的領導者，是很無情的。他不注重社團社員的需求，也不關心社員。那麼，社員對你的向心力，一定會減弱；第二、不好的領導者是不誠實的。例如，有些領導人有欺騙的行為，或者預算不公開，這是一定要避免的。因為社團多多少少會有一些經費，大家一定要開誠佈公的跟社員分享，一定要以團體的利益為最主要，而不能把個人的利益放在公共利益之前；最後一點，也就是個性一定要開放，不要非常的孤立。我們常常講，台灣地狹人稠，所以養成台灣人島國的心態，也就是心胸不開闊；淡江是重視國際化的，希望養成同學們有開闊的胸襟，領導社團的心胸更要非常的開闊，能接納大家的意見。以上這幾項，我相信同學們心底都會這麼想：我才不會這麼做呢。是不是？我相信，在場的社團負責人絕對不是BAD LEADERSHIP，不過，希望同學們藉著這些例子思考一下，未來的一年我要如何領導社團？

最後，再次的恭喜所有的同學，我們今天在這麼好的場地舉辦淡海同舟的始業式，雖然這幾天的活動非常辛苦，但是一定能夠給各位同學很美好的人生回憶，也希望整個活動圓滿順利，為新學期的開始做一個非常好的準備，在此特別感謝主辦這次活動所有的老師與同學，也祝福大家身體健康、暑假愉快。謝謝。