



淡江大學EMBA的定位與發展

本校原屬商學院各系所的9個碩士在職專班，在張家宜校長的明確指示下，經過數次協同凝察共識，終於本學年上學期初步整合成功，並得以EMBA—「卓越商學碩士在職專班」名稱正式對外擴大宣傳與聯合招生。此一整合在本校95學年度碩士在職專班的招生報名中，立即展現不錯成果，報名人數大幅實質成長近4成。此一成果固然可歸功於EMBA的整合成功與各所主管的共同努力，而去年本校獲得大學評鑑10項皆優，穩居私校第一的卓越辦學績效，以及數十年累積的學術聲望，自然亦是本校EMBA能獲得社會人士青睞的主因。

EMBA在當前大學體系中儼然已成為各校的教育新寵，因為基本上其能為學校帶來「財源廣進」、「聲望提升」及「雄兵校友」的實質效益，也因此各校無不使出渾身解數搶奪EMBA的版圖，在國內不僅學術聲望頗佳的名校，皆積極投入攻佔高、中階的在職進修市場，甚至某些技職院校亦不惜犧牲品質，搶食低階市場。當然市場的旺盛需求是形成這一波EMBA風潮的主要支撐，此歸因於進修管理智能，已在現今企業、產業界形成一股無法拂逆的潮流，使得EMBA成為社會在職人士自我提升的最佳途徑。面對市場如此的激烈競爭，如何自我定位與尋求發展，當是本校EMBA初步整合之後亟需努力的方向。

EMBA與一般商學碩士班相當的不一樣，EMBA中所謂的「E」一般多以Executive稱之，亦即指高階職位或資深較深者，此一稱法不無自抬身價之嫌。事實上，EMBA招生係以在職者為對象（無論資歷之深淺），因此，以Executive稱之應更為貼切。當然，除此之外，亦有人戲稱此E應意指Expensive（學費昂貴的），或Easy（容易唸畢業的），或Entertainment（社交性），或Electronic（教學e化）等，這些戲稱倒也真實反映出其與傳統MBA的不同需求特性。其一，因EMBA是以付出高學費代價學習，學生將可直氣壯要求較高的「對價」關係，諸如要求提供高品質的教學內容，以及不差於（甚至更高於）一般生之校園服務待遇；其二，EMBA的課程設計與教學內容，應以實務與活用為導向，如強調個案教學法等，此當然未必容易唸；其三，EMBA學員對於同儕間的經驗交流與社會網絡關係的建立，多有較強烈需求，因此協助構建社交平台亦有其必要性；其四，利用網路的遠距教學方式，則能給予EMBA學員更富彈性的學習安排。總之，「好的教育來自對學生的關懷」，吾等在規劃或處理EMBA相關事務時，應充分掌握這些EMBA的本質，方可因勢利導。

州大學華頓學院院長Patrick T. Harker的慧點之言。的確，在提升本校EMBA的競爭力主軸中，「嚴選師資」將是最重要的方向，積極面是攬聘管理學界名師與開設明星級企業名人講座，消極面則應實施不適任教師退場機制。當然，合理地給予優秀師資較高報酬，更是維持其教學品質與熱誠不墜的不二法門。縱觀國內外EMBA發展經驗可知，聘任專職投入的執行長，以及賦予其單獨的財務自主權，則是EMBA能否蓬勃發展的主要關鍵。此外，MBA專業學程的建立與組織的重整，則是本校EMBA現階段發展的重要議題，如何將現有與MBA具同質性的4所進行實質整合，將是本校EMBA能否脫胎換骨的轉捩點。

環顧EMBA教育的發展趨勢可知，採取國際合作模式顯然是各校EMBA得以脫穎而出的重要策略。事實上，「國際化」一直是本校的發展主軸，豐富的姊妹校資源，以及與大陸名校的密切交流，更是本校EMBA進行國際化策略聯盟（如雙聯制碩士學位），以及建立華商管理教育學程的最大資本。因此，新設「國際青年菁英班」與「全球華商經營管理班」應是本校在EMBA的策略地圖中，創新發展的適切定位。誠如愛默生的名言：「不要跟著別人的腳步走，另闢蹊徑，留下你的足跡」，實是本校EMBA尋求突破、創新品牌，及追求卓越的最佳勉勵。

校園視窗

淡水校園 <<<<<< 知識之城

校長盃球賽 21日報名截止

由體育室主辦的94學年「校長盃球賽」，自即日起至21日（週五）下午4時截止報名，此次球賽項目包括：籃球、排球、桌球、慢速壘球4項，比賽時間為29、30日（週六、日），如遇雨則順延一週，歡迎全校同學踴躍參加。

籃球和排球競賽，分為男、女子組，以各系所學生為單位合組參賽，男、女生各一隊為限，每隊最多可報名12位。桌球項目，全校教職員工及學生皆可報名參加，分為男、女子單打個人組及男女混合團體組，團體組一隊至少包含男生5名、女生2名，其中教職員工至少1人、校隊最多1人，總人數最多10人。

至於慢速壘球，只有男子組（女生亦可報名隊員），各系所學生為單位合組參賽，每隊最多可20位報名。各項球賽優勝的前四名皆頒發獎盃、獎品及獎狀，欲知詳細情形請至體育室網頁查詢（http://www.sports.tku.edu.tw）。（吳佩儀）

教政所舉辦研究生報告發表會

教育政策與領導研究所為提升研究生撰寫正式研究報告之能力，將於本週五（21日）在T701舉辦「研究生研究報告」發表會，由教師推薦優良報告，再經由所長及3位教授審查，選出包括研究生薛雅寧、余麗玲、趙月華、李偉誠、江喬瑛5人所撰寫的報告參與發表會，獲選者可獲得教政所校友林美娟及其夫婿詹慶發提供的獎勵金，每篇5000元。發表會將由教政所教授吳明清及助理教授陳錫珍主持並擔任講評人，會後並有綜合討論與建議。（林靜曼）

蘭陽校園 <<<<<< 智慧之園

交誼廳佈置競賽 比美比創意

為了使蘭陽校園宿舍每一層樓的交誼廳都展現各自的特色，學生宿舍自治會於3月29日舉辦交誼廳佈置競賽，共有男舍、女舍8間交誼廳參與競賽，各取前3名，得獎隊伍可獲得獎金及記功獎勵。競賽評分標準除了美觀之外，也比創意及綠化，最後由建軒一館（男舍）的3樓小交誼廳，及文苑一館（女舍）的3樓大交誼廳獲得第1名。（蘭陽校園）

台北校園 <<<<<< 知識之海

季芹日語中心修課 同學好奇圍觀

知名演藝人員季芹自本學期起在日語中心80學分班修課。該學分班是為高中、職畢業生所開的課程，只要修滿80學分即具二專同等學歷，可插班考四年制大學、進學班，亦可報考四技、二技及二技在職專班。對高中、職畢業生而言，80學分班是極佳的升學管道。由於季芹選擇本校80學分班就讀，連帶使本校在平面媒體的曝光率升高。日前，民生報、自由時報、蘋果日報等，均報導季芹在本校上課的情形。上課期間，亦有不少同學駐足在教室前圍觀，季芹努力向上、認真求學，是值得大家學習的好榜樣。（日語中心）

外籍生卡拉OK大賽下週三舉行

外籍生所期盼的一年一度卡拉OK比賽將於4月26日早上9時至12時在台北校園5樓校友會館舉辦，目前已開始接受報名。獎品豐富，最高可獲得新台幣15,000元學費折價券。在每年的比賽中，學生們皆賣力演唱擅長的歌曲，表情、台風像極了歌星，男女情歌對唱，更是常常感動全場聽眾，歡迎全校師生屆時到場聆聽。（華語中心）

進修中心積極規劃各項職業訓練課程

進修中心主任曾瑞光於3月27日，參加台北縣政府就業服務中心舉辦的「台北縣95年度失業職業訓練」說明會，該說明會旨在希望台北縣內之各種訓練機構（包含學校等）能規劃辦理職業訓練課程，提供當地一般失業國民及就業能力薄弱者參加各項職業訓練的機會，使其有就業或專業技能。今年台北縣政府希望開設工業、電腦、餐飲、家政、農業等5大類相關職業訓練課程，進修中心已經取得相關資料，將與各系所洽談開班之可行性。（進修中心）

網路校園 <<<<<< 探索之域

遠距教學課程多元 歡迎選修

上週二（4/11）在94學年度遠距教學推展委員會中，決議通過各院系申請「95學年度遠距教學課程」等相關事項，將擇期公告選課相關事項，歡迎各位同學踴躍選修！

為因應國際學習趨勢，本校遠距推展委員會每年規劃遠距教學課程，希冀透過遠距教學的學習模式大力提升學生的學習素養與成效。本校各院系申請95學年度遠距教學課程共計有同步9門、非同步36門、混合式4門課程，包括：理學院的「平面顯示技術概論」、「工學院「資訊概論」、商學院「不動產管理」、「不動產投資與管理」、管理學院「決策與系統分析」、外語學院「法語語音學」、教育學院「社會未來」、文學院「希臘史」、技術學院「財務風險管理」等多樣課程，無論是選修或必修都可以讓同學利用遠距教學進行學習。

此外，外語學院「英語口語表達」與日本早稻田大學合作的跨文化遠距學習課程將擴大為2個班級，分別由英文系衛友賢教授與張雅慧教授擔任授課老師，讓同學同時應用所學並體驗國際交流的學習樂趣！

有關95學年度遠距教學課程近期內公告，敬請各位同學密切注意。詳情請洽淡江大學網路校園訊息（http://cyber.tku.edu.tw/）。（遠距中心）

翰林驚聲 從歷史演繹到憲法修正 呂秀蓮 暢談台灣未來

編者按：國際研究學院於4月12日舉辦名人講座，邀請副總統呂秀蓮蒞校演講，本報特別節錄其精彩演說內容，以饗讀者。



（馮文星攝）

演講題目：全球化下的台灣未來
主講人：呂秀蓮（中華民國副總統）
演講時間：4/12 上午10:00-12:00
演講地點：覺生國際會議廳
主辦單位：國際研究學院

【記者陳淑文淡江校園專訊】今天有點像校友會，我和創辦人張建邦是美國伊利諾大學前後的校友，和校長張家宜是北一女前後的同學關係，而且張校長是國內極少數傑出、專業大學的女校長，我們一直都有很好的合作關係。

跟淡江的關係，希望不是今天而已，希望以後還有機會，再來一次。今天的題目：「全球化下的台灣未來」，我想以台灣過去的歷史為出發，來談「中國歷史演繹」，與在座師生們分享。

打開地圖可以發現台灣面積不大，只佔地球面積的萬分之一，台灣人口佔全世界人口的萬分之367。在外匯存底方面，原來為全世界第2名，現在則為第3名。依據日內瓦世界經濟論壇的評比表示，就成長競爭力、世界競爭力及科技指標三方面來說，中國分別是第49名、第31名及第64名；韓國為第17名、第29名、第7名，而台灣則是第5名、第11名及第3名，在科技指標項目，台灣表現亮眼，讓全體國人感到驕傲。

如果仔細看台灣的歷史，雖然有人說台灣是中國的一部分，但是台灣真正有自己的地位，應該從荷蘭開始講起。荷蘭從歐洲擴展亞太地區的經貿，發現台灣是最好的轉運點。南部是安平港，在北部則是淡水。由這樣可以看出，台灣其實是海洋的，台灣其實是要跟外在競爭。

我想，台灣最囂氣的是：全世界193個主權國家當中，已經有191個國家是聯合國的會員國，但台灣卻是尚未加入聯合國的國家之一。但是在聯合國創立時，中華民國還是五大創始會員國之一，在安理會常任理事國中擁有否決權。然而現在台灣非但不是常任理事國，也成為唯一非聯合國成員的國家。並不是因為台灣的資格不夠，而是源於中華民國的成立，使得台灣在國際上處境特殊、荒謬、無奈，甚至是最羞辱的處境。

這個世界上從1949年10月1日開始就冒出了一個中華人民共和國，之後跟中華民國在歷史的演變中相激相盪。所以我想今天與其講很偉大的「全球化下的台灣未來」，倒不如從根本來讓我們大家趁此機會認識：我們今天荒謬在哪裡？

我們以客觀的角度來回憶中華民國的故事。中華民國到底怎麼回事？我大膽的講中華民國；我用歷史原因的概念來講中華民國。中華民國的歷史四階段：第一階段是1911年至1949年——中華民國在大陸，由1911年的辛亥革命、武昌起義、1912年中華民國在南京成立、到1949年中華人民共和國在北京成立，1949年中華民國來到台灣；第二階段是1949年至1991年——中華民國到台灣，1949年中國國民黨撤退來台、1950年前總統蔣中正先生復行視事、1991年廢除動員戡亂時期臨時條款；第三階段是1991年至1996年——中華民國在台灣，1991年第一次修憲，賦予第二屆中央民意代表產生的法源、1994年第三次修憲，完成全國人民直接選舉總統的法源依據；第四階段是1996年迄今——中華民國是台灣，1996年台灣首次舉行總統由人民直接選出、2000年政黨輪替、2004年第一次舉行公民投票，之後於2005年6月10日將公投入憲，使公民投票落入憲法條文內。

而對於憲法的修正程序，依憲法的規定需要經立法院提憲法修正案，再經中華民國自由地區選舉人投票複決，有效同意票過選舉人總額之半數，才能通過。陳總統一直企盼能訂定一部合時、合身的憲法，雖然困難，但鑑於促進台灣未來正常及完整的發展，還是要朝這個方向共同努力，盡最大責任、完成使命。另外，用台灣的角度來看中華民國憲法，有

兩項荒謬處。第一：「固有疆域」不包括台灣。中華民國憲法第4條，很少有人注意到，這裡有一個很奇怪、沒有被解決的問題。那就是：中華民國的領土依其固有疆域非經國民大會之決議不得變更之。1947年制訂公布的憲法規定，中華民國的領土要依其固有疆域，而這個「固有疆域」在1947年憲法中沒有列舉是那些，所以追溯民國25年的五五憲草，其中就很清楚的規定中華民國疆域包括江蘇、浙江等甚至新疆、蒙古、西藏都包括在內有30省，但是沒有台灣。不過因為民國25年時，台灣是日本的，一直到1951年（民國40年）舊金山和約簽訂後，日本才放棄台灣，所以五五憲草沒有把台灣放入中華民國的固有疆域。第二：成為法統的藉口。中華民國憲法公布後不到半年制訂「動員戡亂時期臨時條款」，藉口「法統」，使國會無法全面改選；不到一年，宣佈「戒嚴」；不到兩年，中華人民共和國成立。由以上可以看出，憲法在台灣實施，卻未包括台灣，是全世界少有的荒謬。

台灣的民主進程，由很多的民主先烈奮鬥，其中一個指標性的分水嶺是1979年的「美麗島事件」。往後1986年民主進步黨成立、1987年台灣解嚴解除報禁、到國會全面改選、1996年總統首次直接民選、2000年政黨輪替，這些很多都是當時美麗島世代所提出的訴求。中華人民共和國計有1954年、1975年、1978年、1982年四次制憲及1988年、1993年、1999年、2004年的修憲，顯示出中國可以制憲，台灣當然也可以。

很多上一代沒有處理的荒謬問題及困難，還要各位年輕朋友用未來學、用全球化的眼光來思考和破解，那麼台灣將有美好的未來。



（記者陳貝宇攝）

焦點人物 台灣劍道成績紀錄保持人 鐵漢教練吳金璞 一生情繫劍道

【記者陳貝宇、王意專訪】「我要一直教劍，直到倒下那一刻為止！」這句話，像是出自自俠武小說的對白，但卻真實地出自在淡江教劍34年、劍道8段已年屆82高齡的劍道社退休教練吳金璞口中。

吳金璞在國小5年級時，在當時日本籍的教務主任教導下，對劍道產生了極大的興趣，從此與劍道結下一生的情緣。劍齡已有71年的他，從中學起便嶄露頭角，在台北武德殿個人過關賽中，連勝18人，並曾擔任第1屆至第8屆國際社會人劍道比賽國手，多次獲得國際盃劍道團體賽前3名的佳績。值得一提的是，他獲得的國際盃劍道個人賽亞軍，到目前為止，仍是台灣地區紀錄保持人。

民國60年，吳金璞受聘擔任本校劍道社教練，他努力不懈於推廣劍道，藉由分散世界各地的學生，把劍道發揚光大，美國、大陸皆有他的門徒在當地教授劍道，名聲也遠播到國外，許多「老外」仰慕他的名聲，紛紛前來拜師學藝。

看著他輝煌的紀錄，很難想像，這樣一位叱咤劍道的風雲人物，卻也曾遇到劍道生涯中最大的瓶頸，在民國76年，一場嚴重的車禍，造成劍道選手視如生命的右腿骨折，緊急送至長庚醫治，他只對醫生說了一句：「如果不能讓我再練劍道，這腳就別醫了！」在手術完成後，醫生宣布教練的腳，因為插入一根鋼釘做支撐，絕不可再接受激烈運動，但是吳教練堅持做復健，經過漫長痛苦的療程，終於能再抬起他最愛的木劍，重拾劍道生涯。

吳金璞形容：「我不是天才型的選手，苦練，才是重點。」

這句話充分顯示出他對劍道的執著。另外，他也將劍道武士精神——尊師重道、不屈不撓的意志力、定力，反映在教學態度上，每週週一、週三、週五，他總是帶著十多公斤的護具和木劍，自住家永和通車4個小時到淡水，而且風雨無阻，從不請假，就算劍道社曾有社員窘迫的時期，但他的教學態度、熱忱依然不變，就這樣他一步一腳印地踏出在淡江的34年歲月。

劍道場上的吳金璞，眼尖心細、認真而嚴肅，其鐵漢形象，總讓人望而生畏；練習時，以哨聲作為指令，從來一往的對殺中，不時就情況來分配練習對象，確保每個人都能有最佳的練習機會。

對於練劍，吳金璞一絲不苟，不容許任何差錯，基本姿勢更是他要求的重點，他曾整理出人稱「六六大順」的約束、衝擊練習各6招，當作學生練習的準則。他要求年輕劍士：「拿木劍要像拿筷子一般熟練。」一旦發現姿勢不正確，教練手上的木劍便會毫不留情的劈下，現任工研院機械所副所長的航大系校友蘇評輝記憶猶新地表示：「那真的很痛！」然而一離開練劍的木地板，吳金璞彷彿卸下戰袍，一掃掃殺氣息，變得十分溫柔和平。物理系校友李豐穎笑說：「這時候的教練，就像是我們大家的阿公。」每逢過年時，歷屆隊長也會帶隊至老師家大掃除、拜年、圍爐，就像一個大家族。水環系校友柏雪琴說：「就是因為教練，才能讓我在淡江的生活，劃成一個完美的圓。」他的劍道風範，在潛移默化間，塑造出一個生命共同體，他的形象亦莊亦諧，有學生這麼形容他：「會穿Levi's的現代霍元甲！」

吳金璞在劍道社的成長過程中，著實為提升劍道社素質的核心

人物，雖然淡江非體院，但其訓練絕不馬虎，因此讓劍道社會締造在大專盃奪下4金的亮麗成績。民國86年日本姐妹校慶，他帶隊至日本慶賀，開啓台日大專界劍道交流，之後姐妹校多次來台，和本校學生切磋劍藝。吳金璞擴大劍道社學生的國際視野，讓學生見識到世界之大。

年事已高的吳金璞，曾多次提出退休，但是學生們總是追至他家中挽留，讓他數度心軟，而繼續留下。但就在去年5月，一次返家途中，吳金璞搭乘熟悉的指南客運，突如其來的緊急煞車，讓他的頭硬生生衝撞上擋風玻璃，玻璃當場應聲碎裂，雖然教練奇蹟似的毫髮無傷，卻讓家人重新考慮他的安全問題，在慎重商討之下，決心辭去這擔任了34年的職務，並於上學期卸下教練的頭銜。

吳金璞表示退休後，他將專注於校外劍道館（台北修道館）的教學。對於打了一輩子的劍道，他明白指出：「劍道，就是精力、體力、速度的展現。」他也勉勵後輩：「打劍跟生活一樣，必須敬重、敬做！」

Show出學生證，登峰8折優惠相迎！

★ TOEIC全修課程 12,800元 (12週定價16,000元)
★ 新制TOEFL全修課程 16,000元 (4個月定價20,000元)
★ GRE全修課程 14,000元 (12週定價17,500元)
★ GMAT全修課程 15,360元 (12週定價19,200元)
★ IELTS全修課程 12,800元 (12週定價16,000元)

WOW! 除折扣外，報名另贈多項好禮！

APEX 登峰美語機構 台北市館前路26號3樓 TEL: (02)2388-2200 http://www.eApex.com.tw

選擇碩士 創造優勢 碩士網路團報起跑了

4/01~4/30限時搶報

只要您於線上報名碩士研究所全修課程，並於一週內至碩士繳清學費，即可享有三重好禮連送囉！

- ◆第一重：只要您於碩士網站上報名研究所全修課程，即可享有學費10人團報優惠價(可優惠2000元現金贈禮)。
- ◆第二重：如果您能於一週內繳清學費，還可再享有1000元現金折扣囉！
- ◆第三重：最後再加贈您英文思英語出版之「全民英檢中級必考字彙隨身寶典」壹本。

4月份新班開課

聽力學	4/22(六)
電腦繪圖	4/22(六)
文學史	4/22(六)
思想史	4/25(二)
英語教學	4/22(六)
教育統計	4/21(五)
教育學	4/22(六)
外特辦法	4/20(四)

碩士團報每週四大學城70旁

碩士研究所 專辦：理工所、商管所、教育所、外文所、中文所、外交特考
地址：台北市漢口街一段51號1樓 電話：(02)2388-0415
網址：www.growth.com.tw