五育均衡發展的全人大學

創辦人 張建邦博士

今年欣逢本校創建 55 週年，也是學校發展中，邁入第四波新 S 型曲線的開始。董事會及全體教職員生，在超過半世紀的努力耕耘之後，我們終於品嚐到了佳釀醇酒。在辦學績效上，獲得了 92 學年度 10 項成績優異，顯然，「智育」的培養，已經受到了社會的肯定。在硬體建設上，除了圖書館校園仍須積極開發外，淡水校園的建設，已初臻完備；「外語大樓」已完工使用，而「紹謨紀念體育館」今年亦將竣工，與 91 年興建的「紹謨紀念游泳館」，能夠相輔相成，發揮「強身立國」的「體育」功能，未來也考慮設立「體育研究所」，以穩定本校的師資陣容。就「德育」而言，我們有完善的四年一貫導師制度，陳容堅強的學生生活輔導措施，尤其關陽校園的規劃，師生生活與教育共聚一堂，身教與言教可以緊密結合，正如《論語．為政》篇所說：「為政以德，譬如北辰，居其所而眾星拱之。」關陽校園的師資，不僅是經師，亦是人師，都要發揮「北辰」般的影響力。就「群育」而言，天下難誌對企業界的民意調查中，贊許本校的畢業生，所以受到青睞，首要的條件就是具有「合群」的特質。至於在「美育」的培養上，我們雖然沒有藝術系或音樂系，但是我們在核心課程中，設計了相當份量的美學理論、音樂、美術等陶冶身心的課程，更先後成立「文錙藝術中心」及「文錙音樂廳」，展出各類型的藝術活動，遍開全國各大學風氣之先，敦聘駐校藝術家，以構思並營造校園的美學環境。未來也計劃設立「藝術研究所」，以凝聚人才並發揮更多創意。

在我創辦本校的構想上，不僅期盼教學與研究上，成為一所綜合型大學；在生活教養上，更是一所「德、智、體、群、美」五育均衡發展的全人大學，55 年的努力之後，這個理想才露出曙光，古云：「教育是百年樹人之大業」，誠然不虛。

在可預見的未來，我們淡江人必須本著既有的基礎，加四倍提昇學生五育均衡發展的素質，讓「淡江人」的標誌，不僅是企業界的最愛，更成為社會的中堅、國家的棟樑。

領航第四波，再創新高峰
從克難坡到林美山

校長 張家宜博士

55 年前父親張建邦先生追隨著祖父張驚聲先生、外祖父姜紹謨先生在淡水的五虎崗山頭撐地設立淡江大學的前身 — 淡江英語專科學校，16 年前父親又邀撐了宜蘭的林美山興建淡江的蘭陽校園，當年父親輩們胼手胝足建立學校作育英才，淡江在歷經第一波的艱辛創業、第二、三波的三化創意，到如今，父親期盼建立第四波創新的學術王國，在理想的學術王國裡，成員包含學生、教師、職員、行政主管、校友及家長，學校應擁有學術自由、兼容尊精和博雅的學科、兼顧使命傳承及市場機作，並要提供成員多元、健全與優良的發展空間。這正符合了淡江的理想：追求卓越邁向優質精緻的綜合大學。

民國 73 年個人甫從美國學成返國，回到曾經擔任助教的淡江大學任教並兼校長特別助理，民國 75 年起接任行政副校長，協助歷任校長陳雅鴻博士、趙榮耀博士、林雲山博士及張歆彤博士推動校務。回顧個人擔任行政主誰已整整 20 年，雖然未能參與學校第一波的創業，但是在誰位長輩前賢的提攜下，經歷了學校從第二波到第三波成長發展的過程。民國 93 年承董事會之命接掌校長一職，校友總會特別邀送了「領航第四波」與「再創巔峰」的期許，深感任重道遠，值此邁入第四波之際，我腦效法淡水克難坡的精神，與大家共同付出心力爲淡江打拚，開創蘭陽林美山的願景，繼續朝向卓越的目標邁進。

21 世紀全球正式進入第四波的科技革命，加州大學前校長 Clark Kerr 指出，新世紀是處在一個專事信不連貫的時代，大學未來的發展方向，是具有「多項目標」、「多個權力中心」及「多方面顧客」的「多元大學」，及多樣化學術活動的「知識之城」。Alfred 和 Rosevear 也強調新世紀高等教育競爭環境，將面臨新的挑戰及轉型，組織管理模式須包含競爭、分權、授權、團隊、速度、持續學習、資訊分享、注重核心、無疆界、顧客服務、領導願景及市場導向等 12 項原則。而未來大學將趨向多元，包含網路虛擬大學、終身學習大學、及企業營利大學等型態。因此，高等教育的組織從傳統官僚、僵化及穩定，轉爲適應複雜、多元及不確定性的學習型組織，教育行政與運作則從鬆散結合，強調個人、自由及創意，轉爲緊密結合，強調團隊、紀律及績效。領導及管理趨勢由獨權增能代替由上而下的指示，強調全員參與及注重品質。而身爲新世紀高等教育的領導人，應扮演見多識廣的狐狸，要有多面向思考事務的能力，以迎接 20 世紀所未遭遇的新課題與挑戰。

台灣的高等教育已邁入春秋戰國競爭的生態環境，淡江順應著時代潮流，展望未來，仍將在國際化、資訊化、未來化政策的厚實基礎上，持續致力教學、行政、研究和服務的擴展與深耕，而淡水、台北、蘭陽及網路 4 個校區更要在整體的教育功能下經營開發並展現自我的特色，進而彼此聯繫互動，配合國家社會全面需求和掌握世界學術的脈動，造就人才，提升競爭力創造學術實體，使淡江邁向創新的第四波，經營理想的學術王國。

淡江是一個有人情味的大家庭，在傳統與創新交接之際，雖然我們共同打造一場輝煌的戰爭，贏得漂亮的戰果，在教育部評鑑中我們得到私校的冠軍，也是企業界的最愛。但我仍希望大家能持續強化組織的文化、凝聚團隊的共識，緊密的接合每一個環節，各單位之間仍以官僚、同僚及政治模式進行協調與溝通，同時，落實全面品質管理品管圈的功能，建構高品質來邁活力與多元界的學術殿堂。

今天，淡江 55 歲了，知命的行腳穩健如昔，尤其，關陽校園歷經多年的規劃興建，終於正式問世招生，這不正是淡江生命另一個開新啓運的延續嗎？在回首前塵、前瞻未來的此刻，我們相信淡水的青山能永遠地映照斜陽，而更期盼關陽的日出破曉雲天。最後，祝福淡江生日快樂，大家身體健康、萬事如意！

淡江菁英 19th 金鷹獎專訪

日盛證券總經理 由保險跨足金控
「帶種」的總經理 戴瑞宏搶佔市場不畏懼

【記者林納全專訪】當記者走進位在松江路上的日盛金控總行，經過管理員的層層關卡、詢問，終於搭上電梯的同時，開始幻想起我心目中總經理辦公室的印象，可能陳設許多中國字畫、古玩，亦或是略過洋墨水歸國的，特愛收藏西洋油畫、精緻模型等，藉此展現出銀行家的個人品味與霸氣。在我胡謅亂想的半分鐘後，到達總管理處櫃檯，日盛證券總經理戴瑞宏正從他的辦公室走出來迎接我，而這麼見一面，卻使我在心裡暗想著：「不像戴總，像個戴老師！」

73年從本校保險系第一名畢業的戴瑞宏校友，目前在日盛金控擔任執行副總暨日盛證券總經理，他辦公室裡的配備，僅有幾列文件夾的書櫃和辦公桌，沒有誇張浮華的擺設，衣關旁有個茶几座會客。

戴瑞宏獲知得到金鷹獎後笑著說：「一些在媒體圈已經知道的大傳系校友，校慶還要回學校幫我慶祝。」他認爲金鷹獎代表著在校內及校外都獲得認同及肯定，他希望大家都有機會得到這個獎。

在淡江求學時，戴瑞宏曾連續 5 學期拿到學業獎，戴瑞宏想起兩個月前參加保險系同學會，他說：「大家一見到我，就想到我當年爲大家你的筆記和習題解答，不然就是停留在我很愛唸書的印象。」他認爲，能夠持續保持第一名，是因爲身爲轉學生，在課業上更爲戰戰兢兢，而打好底子才能學出興趣來。他也提到，淡江的學業獎學金在當時是很厲害的，扣掉學費還有餘錢，讓他有股衝動想一直保持第一名，他笑說：「當時還買了一台很拉風的偉士牌摩托車吧！」

爲什麼會是連續 5 次獲得學業獎？因爲戴瑞宏大一原就讀逢甲財稅系，唸了一陣子就打算轉學回台北，準備各校的轉學考試，在升大二時順利轉入本校保險系。提起當時一開始唸保險學科的情形，他認爲保險是廣而不精，不是原先想讀的專業系所，不適合自己，而又開始向老師請教轉系事宜。在適應與學習的過程中，經過系上幾位老師教學指引，便得戴瑞宏開始改變想法，日後立定繼續深耕保險專業領域。

當時保險系王任棕E任保險業界及精算領域頗負盛名，他在課堂上教授的複利數學等艱深科目，戴瑞宏總是想盡辦法弄出解答，在不斷演算的過程中，他找到成就感和興趣，於是在系主任林E和副教授黃秀珍的推薦下，當兵退伍後即赴美深造精算領域。

戴瑞宏在美國天普大學修得碩士後，曾在美國費城的 SIGNA 康健人壽工作，回國後在銘傳教書兩年，也在統一安聯、康健等保險公司任職，於 10 年前進入日盛證券。他表示，當時認識他的朋友都認爲放棄在外商公司職位，轉入本土企業不是好的選擇，而戴校友反倒認爲：「這不僅是 job change，而是 career change，並沒有失去什麼。」反而是從不同的企業文化和更多的財務互動，讓過去的經驗和訓練更紮實。

戴瑞宏剛接任日盛證券總經理時，日盛金控董事長陳國和還數稱他是「『帶種』的總經理」，他一口氣就在全台設立 10 家證券部門分公司，搶佔市場而不畏懼。就如同他在學生時期的唸書態度，要有自信和專業。

在職場上，戴瑞宏一路走來自認爲不是位好好先生，外籍顧問也曾評論他是個「難搞」卻不是不講理的人。他覺得：「工作態度上，還是要有所堅持，就算本性是 friendly、kindly 的人，面對問題時也要盡早發現、了解及解決它。」戴瑞宏也建議有意走進金融相關領域的學弟妹，面對問題時，處事的態度很重要，甚至會決定日後的升遷問題。在學校裡玩的時候認識，也要以認識的態度學習專業知識，培養人脈以及良好的師生關係。

「If you don't make a dart ,you eat dirt.」，意思就是「群馬奔騰，唯有馬首，才不會吃到灰」，這句話讓他印象深刻，時時提醒自己能帶著不服輸的精神，繼續以「帶種」的精神領導日盛金控！

飛資得資訊&文華資訊公司董事長 「樸實剛毅」奉爲生活圭臬
劉淑德精力旺盛 快樂迎接工作

【記者黃靖淳專訪】「31 年前，進淡江第一天看到校訓『樸實剛毅』四個字，對我產生很大的震撼。」從此，飛資得資訊公司董事長劉淑德將其奉爲生活上的圭臬。對於獲得本屆金鷹獎，劉淑德感謝淡江的栽培，及資圖系系主任宋雪芳的提名。

67 年畢業於本校教育資料科學系（現資訊與圖書館系）的劉淑德，與夫婿邱方孝（本校電子計算機系畢業、資訊工程系前身）在民國 76 年創立飛資得資訊公司，創業初期，公司以代理引進國外光碟資料庫爲主要業務，「年輕、活力、專業及多元化的服務」是該公司的經營策略，全方位電腦軟、硬體整體系統規劃，及多樣化的中文資料庫是其最大的特色。劉淑德回憶當年系主任方同生，在課堂上提到「無紙圖書館」一事，促使她思考「無紙圖書館」的樣子，並告訴自己一定要做做看，她語帶驕傲地說：「現在算的做到了『虛擬圖書館』。」

劉淑德表示，自己在學時期是個認眞學習的乖乖牌，在學校所學的知識對日後工作幫助頗大。她曾在台北榮民總醫院圖書館擔任 4 年的圖書館員，爲了增進工作效率，省去查找英文醫學專有名詞的時間，她背了三萬多個醫學標題，她笑著說：「到今天都有用呢！」

喜歡與人接觸的她，臉上隨時帶著笑容，經常參與社會活動，因爲曾擔任小學裡的「愛心媽媽」，放學時間她會幫著聯絡車，在學校附近督促小學生快點回家，社區裡大家喊她「郎媽媽」；重感情的特點使她與求學時每一階段的同窗好友皆有聯繫，常常參加同學會、系友會等，每天都過得很充實、愉快，她珍容自己是精力旺盛，每天晚上睡前依然很興奮，「因爲我會作很美的夢，將白天無法解決的事情承希給一起努力奮鬥的夥伴，並嘗試一些『冒險的事』，她興奮地說：「我想每天去溜冰，到了 60 歲的時候，說不定就可以去比賽了！」充滿活力的她，總是會有源源不絕的點子。

談到給學弟妹的勉勵，劉淑德建議學弟妹：「與其擔心未來，不如活在當下。好好讀書、好好思考、好好過每一分鐘，將來自然會有出路，並在人生中，好好體會與實踐『樸實剛毅』。」

連科企業集團副總裁 旅居美國創業有成
全美傑出亞裔美國人 吳健當之無愧

【記者彭慧珊專訪】「得到淡江金鷹獎，對我的意義很大！因爲金鷹獎是母校所頒贈的獎項，存在著更高的親切感。」長年旅居美國的連科企業集團副總裁吳健當興地說。

畢業於 1975 年英文系的吳健，旅居美國創業有成，曾獲得加州橘郡商業協會選爲年度企業家，並於日前榮獲全美前六十位最傑出的亞裔美人殊榮。他與丈夫曹英偉（第 18 屆金鷹獎得主）於 1988 年以一萬美元創辦 Linksys 公司，起初公司以寶各種電腦零組件爲主，在網路熱潮掀起後，決定切入家庭網路設備，迄今，Linksys 已成爲年營收超過 5 億美元的企業，2003 年被美國知名的思科（Cisco）公司併購，成爲其下的分公司。

吳健與丈夫曹英偉（本校電算系畢業）在大學時期即是一對令人稱羨的情侶，畢業後他們選擇赴美打拚事業，並結婚定居美國。吳健回憶著過往說道：「大學時期除了參加一些英語校內外的演講比賽之外，並沒有什麼課外活動，當知道曹英偉當完兩年兵後就要義家，他認爲：「只要有心、競競業業去完成一件事，我相信每個人都可以做很多事！」從公行系畢業之後，攻讀國立政治大學教育研究所碩士，他擔任過國立空中大學、台北師院、私立南開管理學院兼任講師，後來也善言己的努力，考過高普考，任職花蓮、苗栗、桃園縣政府教育局督學，及桃園縣政府教育局社教課長、桃園縣立文化中心（今桃園縣立文化局）首任主任，行政院勞委會勞工教育科科長，台灣省教育廳台灣書店總經理，國立中壢高級商業職業學校校長，團團這麼長串的履歷，他說其實自己最愛的還是教書，他微笑地說：「和孩子們在一起，眞的可以讓我學到並獲得許多。」

吳正牧在過去同事楊慶欽（現爲中壢高商主任）的眼中，是一位「兼具教育行政與企業管理的校長，推動文化、藝術教育的舵手」，來到武陵高中擔任校長今年是第 4 年，他將這所位於桃園的第一志願高中成爲有趣的校園，在校園內舉辦「奇異果節」、50 週年校慶把校友找回娘家，舉業典禮時把校園弄成車站，將自己裝扮成「武陵站長」歡送畢業生出校門。

今年武陵高中有兩位大學學測榜首，他說學生們讀書成功的不二法門就是「專注＋動奮＋毅力」，此外，爲了讓學生們有良好的競爭，學校教室一、二、三年級全面換裝冷氣，並開放電腦教室讓學生們到校長室喝咖啡！咖啡將由校長親自沖泡，不子是爲學生專案燒製，杯身上還印著名字，他說這是爲了要讓這群孩子們讀書有成就感！

離開學校 30 年，最令人驚訝的是吳正牧還記得校歌，在探訪時他就隨口唱了出來：「在淡江的 4 年大學生涯雖然短暫，但卻是啓發我最多的地方。」結實纍纍的稻穗，總是以低垂的姿態訴說謙卑的可貴，這點在吳正牧身上表露無疑，對於淡江他充滿感激地說：「一直到現在，我還是會回來，對於淡江的母校鳥菜，當初如果沒有來到淡江讀了行銷與品牌的經營上，一步一腳印的深耕，終於打出自有品牌 Linksys 的一片天，也讓他們成爲美國家喻戶曉的品牌。

在併入思科公司後，吳健和曹英偉兩人分別擔任思科的資深副總裁，即使兩人擁有百億元身價，也不覺得每天忙碌工作之辛苦，反而認爲是在享受人生。由於吳健工作環境是 go around the world，常需要全球到處跑，她認爲，這樣工作需要有好的健康及體力，難怨工作忙碌到沒有時間運動，但她笑說，唯一的運動就是「在機場跑來跑去」。

「Believe what we can do！」吳健說，想要成功就要眞正去試試看，就像當年她認爲創立 Linksys 是個好時機，因此抱持著「試試看」的心態就做了，她呼籲學弟妹們，要對自己有信心，要花時間去做好手邊的每一項工作，不要放棄任何可以成功的機會。

國立武陵高中校長 聲聲句句都是愛 點點滴滴無限情
激勵學生努力向上 吳正牧親手泡咖啡

【記者曹瑋倢專訪】桃園市國立武陵高中是桃竹苗地區首屈一指的明星高中，許多當地可以就讀建中、北一女的學生，大都會選擇武陵高中就讀，身爲武陵高中大家長吳正牧表示，要讓孩子們在快樂環境下成長與學習，是武陵高中多年來秉持的教育理念。吳正牧是今年第 19 屆本校金鷹獎得主，當他獲知得獎的那一刻，高興地感謝母校給他機會，讓他可以獲得到這項殊榮。從事教育相關工作超過 35 年的他，常常注意各大專院校的消息，當他在報章雜誌衆多媒體上，看到報導淡江大學的好消息時，他常驕傲的和別人說：「淡江是我的母校喔！」

吳正牧是民國 59 年進淡江公行系夜間部就讀，當時的他已是國小教師，再進修是爲了想要讓自己得到更多的知識。由於他本來就擔任教師，對於教育有著很大的熱忱，所以選擇公行系就讀並沒有傷大多數人一樣，走上從政這條路。在學時期，對他影響最深的是已過逝、當年的系主任張金鑑，他回憶過往說：「是他鼓勵我再進修考公務人員，也是他教我如何做一位老師。」有趣的是，系主任張金鑑的兒子張潤書也同樣教過他，並且還爲他準備進修資料，這些都讓他心生感動。除此之外，他仍念念不望居伯均、朱堅章這兩位老師，對於這兩位精采的授課內容記憶猶新。

從學校畢業 30 年，他對於淡江的一切沒有忘懷，由於是在台北校園城區部上課，所以很少來到淡水校園，也沒有玩社團，因爲大學四年吳正牧都是一邊唸書，而仓他到現在無法忘記的是，每天下課他都得趕晚上 10 點 42 分的公車回家，吳正牧笑著說：「那時候一下課，就要馬上衝去公車站，如果錯過這班車，我就要走路回家，到天亮都走不回去吧！」

不認識吳正牧的人，一定認爲他有著三頭六臂，因爲當時已結婚生子的他，要工作、讀書還要養家，他認爲：「只要有心、競競業業去完成一件事，我相信每個人都可以做很多事！」從公行系畢業之後，攻讀國立政治大學教育研究所碩士，他擔任過國立空中大學、台北師院、私立南開管理學院兼任講師，後來也善言己的努力，考過高普考，任職花蓮、苗栗、桃園縣政府教育局督學，及桃園縣政府教育局社教課長、桃園縣立文化中心（今桃園縣立文化局）首任主任，行政院勞委會勞工教育科科長，台灣省教育廳台灣書店總經理，國立中壢高級商業職業學校校長，團團這麼長串的履歷，他說其實自己最愛的還是教書，他微笑地說：「和孩子們在一起，眞的可以讓我學到並獲得許多。」

吳正牧在過去同事楊慶欽（現爲中壢高商主任）的眼中，是一位「兼具教育行政與企業管理的校長，推動文化、藝術教育的舵手」，來到武陵高中擔任校長今年是第 4 年，他將這所位於桃園的第一志願高中成爲有趣的校園，在校園內舉辦「奇異果節」、50 週年校慶把校友找回娘家，舉業典禮時把校園弄成車站，將自己裝扮成「武陵站長」歡送畢業生出校門。

今年武陵高中有兩位大學學測榜首，他說學生們讀書成功的不二法門就是「專注＋動奮＋毅力」，此外，爲了讓學生們有良好的競爭，學校教室一、二、三年級全面換裝冷氣，並開放電腦教室讓學生們到校長室喝咖啡！咖啡將由校長親自沖泡，不子是爲學生專案燒製，杯身上還印著名字，他說這是爲了要讓這群孩子們讀書有成就感！

離開學校 30 年，最令人驚訝的是吳正牧還記得校歌，在探訪時他就隨口唱了出來：「在淡江的 4 年大學生涯雖然短暫，但卻是啓發我最多的地方。」結實纍纍的稻穗，總是以低垂的姿態訴說謙卑的可貴，這點在吳正牧身上表露無疑，對於淡江他充滿感激地說：「一直到現在，我還是會回來，對於淡江的母校鳥菜，當初如果沒有來到淡江讀了行銷與品牌的經營上，一步一腳印的深耕，終於打出自有品牌 Linksys 的一片天，也讓他們成爲美國家喻戶曉的品牌。

在併入思科公司後，吳健和曹英偉兩人分別擔任思科的資深副總裁，即使兩人擁有百億元身價，也不覺得每天忙碌工作之辛苦，反而認爲是在享受人生。由於吳健工作環境是 go around the world，常需要全球到處跑，她認爲，這樣工作需要有好的健康及體力，難怨工作忙碌到沒有時間運動，但她笑說，唯一的運動就是「在機場跑來跑去」。

「Believe what we can do！」吳健說，想要成功就要眞正去試試看，就像當年她認爲創立 Linksys 是個好時機，因此抱持著「試試看」的心態就做了，她呼籲學弟妹們，要對自己有信心，要花時間去做好手邊的每一項工作，不要放棄任何可以成功的機會。

台灣仁科有限公司總經理 領導菁英團隊 輕而易舉
莊英俊 一輩子都奉獻給軟體業

【記者王頌專訪】現在的你，可以看到未來的趨勢嗎？30 年前本校推動的資訊化，在今天可以看見當初執行者的遠見，在那個要求本校全校同學學習電腦的年代，誰都沒想到日後電腦可以改變世界的生活模式如此之深，也讓目前擔任台灣仁科有限公司總經理的莊英俊，一輩子都在軟體業打滾。

莊英俊畢業於民國 66 年管理科學研究所。當時還是戒嚴時代，許多思想和言論是封閉的，一個高雄鄉下孩子到台北唸書，經由本校開放自由的學風，莊英俊原本閉塞的腦袋茅塞頓開，爲夢想藍圖劃下一道彩虹，開啓了莊英俊在 IT 產業中璀璨的一頁。

相較於現在校學生不知道自己的目標，他的人生規劃可說是在「下一盤有把握的棋」，莊英俊說：「找到自己喜歡的工作並樂在其中，這才是一個做事情的態度。」這些年來，莊英俊曾任過台灣惠普科技公司資深工程顧問、ASK 台灣分公司總經理、ORACLE 台灣區用軟體部門副總、SAP 東北亞技術部副總裁、SAP 台灣區技術部執行副總裁、台灣仁科有限公司總經理。

莊英俊個性謙虛，影響他最深的公司算是惠普公司，團隊精神是美國公司最重視的一環，莊英俊在美式思考中獲得了豐富的實務經驗。惠普的公司文化中帶有正面思考、積極做事、態度踏實的特質，當年的惠普菁英齊聚，業績可以排到讓老闆三番兩次犒賞員工出國玩樂，員工之間的和諧氣氛更於日後組成「HP 校友會」。

在大學畢業生找不到工作的危機中，要如何才能成爲就業市場中不敗的一員？莊英俊說：「首先要認清自己『我會什麼？』第二：積極建立人脈關係；第三：實力的培養，這是最重要的，實力是長期累積的，並非一蹴可幾，不培養自己實力的下場就是被職場淘汰。」莊英俊希望學弟妹們日後都能成爲各領域專精的人才。

細數莊英俊過去的工作，其實都不脫同一個專業領域，因爲他不會去找全新或是重複性太高的工作，一次避免廝接工作的混亂，二來可以把過去的舊經驗帶入，他可以在一個熟悉的領域一點一滴學習新的東西。

當主管的人多半有著如何去調學一群菁英份子的困擾，但這對他來說卻是輕而易舉，因爲他有著「果敢取才不忌才」的特質，他常說一個完美的作品「Not one man show」，而是整體團隊努力的成果。他也認爲在確定目標後，身爲主管就要有勇氣去帶領團隊接受挑戰，這才是一個負責任的態度。

目前莊英俊擔任慈濟常董，他說，生命能量的累積在於心存善念，現在的台灣，就是有太多「不違法但也不合理的事」，許多被人們視而不見的亂象，其實只要多一份關懷的力量，社會就多一份和諧。

高雄市議員 政治其實應該既認真又美麗
周玲攸善用廣告行銷 問政成績優異

【記者陳泊村專訪】三十餘歲的高雄市議員周玲攸，是今年金鷹獎最年輕的得主，身爲總統府前國策顧問周平德之女，政治世家出身的她，卻一直沒想過要從政，外界亦都認爲她在公關界待了十幾年，卻突然回鄉參選，一舉當選市議員，且是該選區最年輕的女性議員。用廣告行銷手法從政，成爲周玲攸給人印象深刻、更了解市民需求的特色。

周玲攸此次獲得金鷹獎，她很感謝母校對她的肯定，她提及在公行系的所學，讓她具有更足夠的專業能力，而不是用漫罵問政，並能針對公共政策、民生議題對症下藥，協助行政單位施政。

周玲攸擔任市議員 3 年多，問政成績優異，提出許多優秀政見，但她眞正接觸政治的時間卻比在公關界還短。從本校公行系畢業之後，周玲攸先到立法院當國會助理，擔任過重修一及呂秀蓮的國會助理，過沒多久，她覺得在國會裡該懂的都懂了，應該增加其他的職場經驗，因此到了「菲夢絲」企劃部上班，早期耳熟能詳的廣告詞「最佳女主角換人做做看」文案即是出自她手。擺後轉往菲夢絲樂體部，在購買廣告過程中和媒體建立交情，也成了後來到政壇的人脈。

之後她和朋友自行創業開設公關公司，幫台北市政府辦大型活動、參與廣告文案，「我很喜歡每天穿得漂漂亮亮，和客戶開會、辦活動。」由於她非常喜歡公關界的生活，甚至曾想到大陸開廣告公司，因此她表示，以後說不定會再回到業界，從事地產數的這位工作。十幾年職場經驗讓她和許多不同行業的客戶接觸，做行銷公關的她，在業界知道消費者在想什麼，造就她當市議員後，知道市民在想什麼，需要什麼，因爲市民就像是她的客戶。她在選舉的時候，即是用做廣告的方式行銷自己，打造自己的品牌形象，也讓市民以有別於其他政治人物的傳統宣傳方式認識她。像是她競選時提出：「政治其實更應該既認眞又美麗」、「要什麼樣的立法委員？現在開始選擇！」等文宣，配合她吃眼外型的大型看板，留給市民深刻印象。

周玲攸高中畢業之後，一直在台北就學及發展事業，一開始她覺得政治人物的生活品質很差、接觸的事物又很狹隘，所以即使她從小在政治世家長大，後來又當了國會助理，有許多人曾勸她出來參選，她卻一直不想從政。但射手座的她，是個簡時想要什的人：「有一天我睡覺起來睜開眼睛，突然想回高雄選市議員。」就這樣，她離開台北的公關界回到高雄，並開始了一場與過去截然不同的人生。

周玲攸善用廣告行銷 問政成績優異

【記者陳泊村專訪】三十餘歲的高雄市議員周玲攸，是今年金鷹獎最年輕的得主，身爲總統府前國策顧問周平德之女，政治世家出身的她，卻一直沒想過要從政，外界亦都認爲她在公關界待了十幾年，卻突然回鄉參選，一舉當選市議員，且是該選區最年輕的女性議員。用廣告行銷手法從政，成爲周玲攸給人印象深刻、更了解市民需求的特色。

周玲攸此次獲得金鷹獎，她很感謝母校對她的肯定，她提及在公行系的所學，讓她具有更足夠的專業能力，而不是用漫罵問政，並能針對公共政策、民生議題對症下藥，協助行政單位施政。

周玲攸擔任市議員 3 年多，問政成績優異，提出許多優秀政見，但她眞正接觸政治的時間卻比在公關界還短。從本校公行系畢業之後，周玲攸先到立法院當國會助理，擔任過重修一及呂秀蓮的國會助理，過沒多久，她覺得在國會裡該懂的都懂了，應該增加其他的職場經驗，因此到了「菲夢絲」企劃部上班，早期耳熟能詳的廣告詞「最佳女主角換人做做看」文案即是出自她手。擺後轉往菲夢絲樂體部，在購買廣告過程中和媒體建立交情，也成了後來到政壇的人脈。

之後她和朋友自行創業開設公關公司，幫台北市政府辦大型活動、參與廣告文案，「我很喜歡每天穿得漂漂亮亮，和客戶開會、辦活動。」由於她非常喜歡公關界的生活，甚至曾想到大陸開廣告公司，因此她表示，以後說不定會再回到業界，從事地產數的這位工作。十幾年職場經驗讓她和許多不同行業的客戶接觸，做行銷公關的她，在業界知道消費者在想什麼，造就她當市議員後，知道市民在想什麼，需要什麼，因爲市民就像是她的客戶。她在選舉的時候，即是用做廣告的方式行銷自己，打造自己的品牌形象，也讓市民以有別於其他政治人物的傳統宣傳方式認識她。像是她競選時提出：「政治其實更應該既認眞又美麗」、「要什麼樣的立法委員？現在開始選擇！」等文宣，配合她吃眼外型的大型看板，留給市民深刻印象。

周玲攸高中畢業之後，一直在台北就學及發展事業，一開始她覺得政治人物的生活品質很差、接觸的事物又很狹隘，所以即使她從小在政治世家長大，後來又當了國會助理，有許多人曾勸她出來參選，她卻一直不想從政。但射手座的她，是個簡時想要什的人：「有一天我睡覺起來睜開眼睛，突然想回高雄選市議員。」就這樣，她離開台北的公關界回到高雄，並開始了一場與過去截然不同的人生。

PHS 行動電話 健康・省話

淡江大學特別企劃回饋方案！ 凡申辦淡江大學回饋專案，加購指定配件享有7折優惠！

最後申購期限只到 11月30日止

手機0元超值方案

★每月299 讓您購久久★

★專案內容
免費擁有J98彩色手機，
月租費只要299元(不可抵通話費) 簽約2年
淡江師生可享有內五打通通免錢優惠

★PHS好處
免費擁有PHS J98彩色手機。
淡江師生群內互打沒有時間與距離的限制通通免費。
超低電磁波，對人體最安全。
通話費率約僅為GSM之一半。

J98 功能
★ 65,536 色螢幕超炫彩顯色
★ 網站下載鈴聲電片
★ 相機一筆十超強功能
★ 音樂日本單曲
★ Walkie Talkie 無線對講
★ 自動簡訊通話限制
★ 49 元起輕薄

★ PHS費率表

通話費	月租費	計時費
市內計費	1.5	0.04
(本機無轉接)	(0.50)	(0.01)
國內計費	3.9	0.08
國內行動	2.9	0.06
國際加值	6	0.1
(本機無轉接)		0.05/秒
國際計費		0.08/秒
(本機無轉接)		0.04/秒
簡訊	本網1.5元/次	他網2.5元/次

*各類費率，不得超過 900 低電話費率 0968-968-968

淡水店直營店 0968-544282
台北騏淡水鎮英專路26號1樓
週日-週四11:00-22:30
週五-週六11:00-23:00
大衆電信 0968-968-968 www.pts.com.tw

登峰英語留學考試系列
史上最強！夢幻師資&金鑽課程！
托福改制前輕鬆Pass！
最新優惠
◎即日起，憑學生證報名全修課程，在校生獨享8折優惠及贈禮！
◎WOW!! 同報任一專修課程，可享每科優惠1000元！
※限時優惠中，歡迎上網或親臨登峰櫃檯報名

TOEFL 班別	開課日期	週數
實力突破班	11/14~3/3	15週
全修班	12/5~3/3	12週
實力突破班	12/20~4/8	15週
托福寫作班	10/29~12/17	8週

GMAT 班別	開課日期	週數
全修班	11/14~2/26	14週
模考班	12/10~2/26	10週
假日實力突破班	12/28~5/13	14週
假日全修班	1/25~5/13	14週

GRE 班別	開課日期	週數
全修班	10/15~1/7	12週
全修班	11/12~2/11	12週
全修班	12/10~3/11	12週
分析寫作班	10/23~12/1	18週

APEX 登峰英語機構 北市館前路26號3樓 TEL：02-23882200 http://www.eApex.com.tw
專精專師 留學考試：TOEFL / GMAT / GRE / SAT / IELTS 語言專區：文法 / 閱讀 / 聽力 / 會話 / 字彙 / 寫作 / 口說
認證考試：TOEIC / 全民英檢 研究所英文：文法 / 字彙 / 閱讀 / 翻譯 / 寫作 / 克漏字

賀 淡大五十五週年校慶 Happy 55th Anniversary

科見美語 KOJEN English Language Centers

從小到大.全程規劃!

科見美語擁有優秀的中外籍專業教師群，提供高效率的美語教學，課程完整、班別齊全；從基礎班到高級班，從幼兒園、兒童班、國中班、成人會話班到海外留學輔導，從小到大，全程規劃！

成人美語 留學.求職.升等.輕鬆上路!
★程度分班，小班制教學。
★快速提昇聽、說、讀、寫四大技巧。
★修完課程，可直升美國700所大學。
密集班/會話班/英檢班
寫作班/一對一/代辦留學

兒童美語
學習自然、流利的英語!
★教學生動、活潑、適性、零壓力。
★依程度分班、小班制、清通式直接教學。
全台能開設高級兒童美語班.唯有科見
兒童班/幼兒班/精修班/國小課後菁英班/國中班/KK音標班

松江 路：松江路90巷9號 (02)25641600
南京東路：南京東路三段346號5F (02)27410365
南京日語部：南京東路三段278號3F (02)88739780
牯嶺 街：牯嶺街12號 (02)23519005
台 大：羅斯福路二段335號7F (02)23623876
台大兒童部：羅斯福路三段333巷9號3F (02)23623881
國 興 路：國興南路一段358號 (02)23250168
南 陽 街：南陽街13號7F (02)23316281
士 林：中山北路五段612號 (02)28332979
天 母：中山北路七段18號5F (02)28732451
承德路：承德路二段137號2F (02)25539652
板 橋：中山路一段69號4F (02)29566558
永 和：竹林路31號 (02)29265797
中 和：景新街138巷4F (02)29491975
內 湖：成功路五段460號1F (02)26315979
淡 水：學府路28號4F (02)26299706
基 隆：愛三路37號6F (02)24253000
台中中正：中正路111號3F (04)22233432
台中科博：中興街185號1F (04)23011677
高雄中華：中華三路77號 (07)2611068
高雄中正：中正三路12號 (07)2363942
高雄大寮：大寮二路457號 (07)3985386
高雄自強：自強一路158號 (07)2721919
科見美語網址 www.kojen-els.com.tw