



# 正視大學戰國時代來臨

從未來學的觀點來看，由於我國出生率持續下滑，如果政府繼續無未來觀的開放大學設置，那大學關門只是遲早的事情。觀察家指出，今年聯招錄取率已達87%，還有不少大學要設立，再加上許多大學新增系所，大學錄取率很快就達到100%。其實，大學錄取率已接近100%了。因為，今年的錄取率不是87%，87%是聯考的比率，有3成的學生已經經由推薦甄試，進入大學了。87%是剩下的7成的87%。7成的87%是60.9%，加上原來的3成推甄入學，已接近91%。再加上，不少大學校院，招生名額未招滿，甚至有些班招生率是0，是以，實際可以錄取的名額接近100%。這種情況，在美國、日本都發生過，也造成學校倒閉的社會問題。

這種情況，也逐漸在我國發生，以往大學報到率幾乎都是九成以上，近年來大學激增，報到率掉到七成以下的學校，越來越多。

今年，已有些學校掉到六成以下。甚至有學校因為訂定的入學門檻過高，讓不少考生有分數而進不得該校，這也造成了該校的某學系，只有一位新生註冊報到。在這種情況下，大學必須擺脫傳統老大的賣方市場思維，開始正視學生買方市場的來臨。

準此，大學要能繼續存在，憑藉的就是大學特色、教學品質與創新思維。也就是說，在買方市場的情況下，沒有特色及教學品質的大學，將被淘汰。尤其，在加入WTO後，我國大學要競爭的對象不只是國內的大學，還要跟國外的大學競爭。此次聯招放榜後，有些學生，放棄了台灣的大學，轉進到中國就讀。比如，考上輔大或是考上長庚大學的同學，最後決定到南京大學讀醫學院。雖然中國的學歷不被台灣承認，他們還是選擇去中國就讀，其原因主要有二，其一，全球都承認中國的學歷；其二，南京大學開設他們喜歡的課程。

很清楚的，大學已進入戰國時代，而且不只是國內的戰國而已，而是全球性的戰國時代，其競爭更加激烈，未來大學要維持競爭力，發展特色及策略聯盟將蔚為風潮。淡江大學早就觀察出此一趨勢，在大學特色方面率先提出「國際化、資訊化、未來化」。嘉義大學則是於校務會議通過該校以創意為主要特色，通過該校稱為「創意大學」。此外，南台灣數十所大學由中山大學領頭組成通識課程策略聯盟，參與策略聯盟的學校，相互承認對彼此學校所修習的通識學分。本校是國內少數幾個具未來觀的大學，早與不少大學組成策略聯盟。各校組成策略聯盟主要的功能有幾項：其一，分享教學資源；其二，學生修習課程更彈性更豐富；其三，增加學校競爭力。

綜而言之，大學新戰國時代來臨，未能面對此一新大學浪潮衝擊的大學，很可能步入歷史，值得各大學及政府教育部門省思。

## 三化櫥窗

國際化 <<<<<

### 美國奧克拉荷馬州官員上週四率團來訪

美國奧克拉荷馬州高等教育廳學術交流辦公室主任Debra Blanke，及商務廳國際貿易辦公室主任Barry Clark等一行七人，於上週四（21日）下午蒞校交流訪問。本校學術副校長馮朝剛在文學院1522視聽會議室主持簡報，並與文學院院長趙雅麗、外語學院院長宋美瑛、工學院院長虞國興、國際研究學院院長戴萬欽、國交處主任陳惠美等相關單位主管舉行座談。會後貴賓們亦參觀文錫藝術中心及覺生紀念圖書館。（楊皖西）

### 日本京都橋女子大學七實習生來台實習

姊妹校「日本京都橋女子大學」台灣訪問團七位實習生，從昨天（24日）至本週日（31日），蒞校進行一週的實習生活及課程。

這七天將由日文系安排指導老師及接待人員，他們將在日文系各上課班級，協助教師教學工作。因為這七位實習生將來畢業後，將成為日文教師，因此特地安排實習。另外本週六將由關文三老師帶領他們參觀故宮博物院。（楊皖西）

資訊化 <<<<<

### 廣告信過濾軟體本學期正式上線服務

廣告信過濾軟體經過一學期的測試，本學期已正式上線為教職員E-mail信箱過濾惱人的廣告信。根據九月份全校信件紀錄，總計收162,522封信，攔阻83,861封信件，其中有8,733封使用者重寄回信箱，攔截精準度為89.59%；廣告信的判別困難且因人而異，因此對廣告信攔阻效果不滿意者，可由攔截通知點選進入網站設定個人政策，調整攔截過濾類別及敏感度以提高攔截率，若尚有漏網之魚可將廣告信轉寄spam@mailspam1.tku.edu.tw，由伺服器作郵件關鍵字分析歸類後，自動加入攔阻規則中。

未來化 <<<<<

### 第四屆和平學研討會週末舉辦 和平願景與超越衝突的未來實踐

有鑑於國內政黨衝突、族群關係對立、以及台海關係緊張，且國人對於化解歧視、衝突、對立與追求和平願景的需求日益提升，因此，未來學研究所將於十月三十日至三十一日，在台北校園校友聯誼會館舉辦「第四屆和平學研討會：和平願景與超越衝突的未來實踐」。本次會議共同主辦及協辦的單位有台灣促進和平基金會、輔仁大學若望保祿二世和平研究中心、外交部研究設計委員會、人權和平發展聯盟及東吳大學張佛泉人權研究中心，本會議以「和平願景與超越衝突的未來實踐」為主題，討論的議題涵蓋專題演講「非暴力的和平運動」、「兩岸和平與衝突情勢論壇」與「和平實踐圓桌論壇」二場座談，及「人類安全與未來願景」、「和平教育在台灣」、「族群、認同衝突與和平策略」三場論文發表。會議議程及報名請洽未來學研究所（分機3001），或上網查詢www.2.tku.edu.tw/~tdck。



### 職棒球員明來校趣味對抗

【記者林祐全報導】職棒投手林英傑、內野手謝佳賢的粉絲注意囉！中華職棒誠泰COBRAS球員，將於明（26）日下午六時在文館201室與球迷相見歡，到場各位可以與球員們玩遊戲，並索取簽名照。

由統計系學舉辦的「美夢 誠 真 泰 棒！」活動，將邀請誠泰COBRAS王牌投手林英傑、內野手謝佳賢、許聖杰、楊智智、陳克帆、楊騏嘉等六名球員與球迷見面。除了簽名外，球員將分成兩隊進行趣味對抗賽，需要球迷來支援他們回答關於棒球的題目，輸的一隊還得接受和球迷親密懲罰。

### 百科全書入門講習報名

【記者何純惠報導】圖書館於11月的第一週舉辦兩場「知識金鑰——百科全書入門」講習，教導師生如何使用「中國大百科」、「大英百科（中文版）」及「大美百科（英文版）」等線上資料庫，地點在總館三樓301指導室，第一場是11月1日晚六時三十分至八時，第二場是5日上午十時二十分至十一時五十分。即日起至11月5日止受理報名，網址http://service.lib.tku.edu.tw/。

### 畢業紀念冊公開招標

【記者彭慧珊報導】畢業生籌備會目前正積極規劃第二十六屆畢業紀念冊，即將公開招標廠商進行製作及規劃事宜，凡是政府登記合格之印刷廠商，且資本額達新台幣一千萬元以上（完備設計均在台北縣市）者，今日起至11月2日前皆可報名參加。

畢籌會會長蔡俊和特別表示，今年畢業冊將不製作通訊錄，以避開同學受到電話騷擾。今年預計發行1300套畢業冊，規格為正八開長36公分、寬25.5公分的700頁彩色頁，封面將彩色印刷上霧光及局部上光，未來包裝形式將附有書套及提袋，其餘相關事宜請上本校網站首頁（http://www.tku.edu.tw）查詢。

## 「奔向2005年」——迎接淡江第四波系列對談（一）

# 大學春秋戰國時代兵法

## ——從政治觀點看大學競爭

紀錄整理／賴映秀  
攝影／陳震霆

時間：十月二十一日（星期四）上午十時  
主辦：淡江時報社  
主持人：行政副校長高柏園  
對談人：黃榮村vs.楊朝祥

### 前言

對淡江人來說，2005年不僅僅代表著淡江在新任校長張家宜博士的帶領下，建校將邁入第55個年頭，大家所引領盼望的是——2005年秋天，礁溪林美山上蘭陽校園招收首批新生的日子。

老幹新枝，蘭陽校園所帶來的，不只有因校地自台灣西岸擴及東岸，讓淡江從此成為海峽落日、太平洋朝陽兼美的校園，更象徵其在新世紀之初，已調整腳步，四個（淡水、台北、蘭陽、網路）校園齊頭並進，邁入淡江建校進程中所學劃的「第四波」。

為此，淡江時報社規劃了五場系列對談，邀請能貓級學者專家以對談方式來參與此一歷史盛會，加入「第四波」波瀾壯闊的洪流，於「大學春秋戰國時代兵法」、「廿一世紀全球科技革命對台灣公立大學之影響」、「輸入OXBRIDGE」、「淡江新桃花源」等五個主題，提出寶貴建言，以為全校師生同心戮力之方向。

### 一窩蜂擠研究型大學 特色罔顧

楊朝祥教授（以下簡稱楊）：一百五十多所大專校院以台灣的幅員來看可能太多，但若依知識經濟觀點，每個人都可以唸大學，我的看法還不算多。大家疑慮學生素質是否下降了？我與黃教授都認為，其實素質不因多而下降，而是不同的大學應針對不同的學生性質做設計、招生。很遺憾的，你若問每個大學目標為何，標準答案都是：「世界一流，以研究為主的綜合大學」，正因如此，我們創造了「高成績，低成就」的學生，就是因為沒有好好定位。

我曾見過國外一位大學校長，他說他們要培養大學的「中間

人才，不要每個人都一樣，應依自己的資源條件、自己的特質，重新規劃。

台灣的危機是「重學術、輕教學」，許多技職學校為了改制，逐漸被引導成為普通大學，「但我們需要的是——一流的技職學院，不需要二流的普通大學。」我曾撰寫文章〈改名、改制何時了？〉有必要改變嗎？每種學生都有其特質，到底如何能針對學生未來發展定位？政府的手要拿開一點。

黃榮村教授（以下簡稱黃）：大學素質參差不齊是個危機，目前十八歲國民的淨在學率達37%，英國也差不多，現在又公布2010要達到50%，美國早就超過了。大家都批評素質差是因為量太多，其實並沒有講到重點，大學本身要把素質提高才是對策。

私立大學要時常檢討自己的特色，重視教學品質，不表示教師不能加強研究，沒有研究的教學，品質有問題，而教學是其中貢獻最大的，如果傳統特色要擴大，還要重視通識教育。除了常鼓勵老師，也要不忘多鼓勵同學們，校園裡要有明星老師，也有明星學生，讓每個人都以在校表現為榮，走在校園都覺得有老師與學生奮鬥的痕跡。也可以社區功能來定位，要有使命感，比如：淡江可否立志成為台北縣座標？台北縣智庫？與地方文史工作室交流，邀請淡水耆老駐校藝術家都是方法。此外，也要與國際大學競爭與合作，擴大研究團隊、推動雙聯學制，鼓勵學生到國外拿學位，這方面私大比國立更易建立管道。

### 教育產業 大學新出路

楊：受教管道上應作檢討，傳統的想法，建大學就是要有土地、房子、名師、再聚集一群年輕人才，未來學大師托佛勒認為，未來這種情形將不再出現，遠距教學將成為非常重要的受教方式。面對出生人口下降，招生不足的困境，與其招收十八到二十二歲，不如招收十八到八十歲。我們應提倡教育的消費性功能，讓大眾來受教就像女士們到百貨公司消費一樣，讓消費教育變成一件愉快的事。

教育產業在澳洲年營收達五十億美金，英國七十億，美國一年有五十五萬外國留學生，一人一年兩萬美金就能創造110億美金營收。在知識經濟的時代，知識當然最能賺錢。

黃：澳英美都把大學當成金雞母，善用大學特色，將其產業化，大學特色及理念都沒喪失。另一種是大學自己去做生意，美國有立法，將專利下放大學，像史丹佛、哈佛也有此類嘗試。當然，第一種才是正途，大學要搞產業，要不失特色，不失尊嚴。

楊：國內教育市場已開放，WTO把服務業分為十二類，教育文化為第五類產業。我們都把教育孩子視為教育產業，但其實周邊的吃喝房地產等等也都算在內。我們怕大學太過產業化，變成政府的一種藉口，認為如同私人企業不需要給予補助，但私校不是私人的，是屬於社會公益的、財團法人的，如果我們的教育有競爭力，我們的教育產業也可以輸出，但現在仍有很大的努力空間。

目前南部有科技大學賣牛奶，基隆海洋大學賣面膜，教育產業有他可推展的地方，不過如果太過產業化之後，學校都依照市場需求設立科系的話，也有危機，因為大學不只培養實用人才而已，也有一些特定領域的研究，如果說這些大學都不做，就會產生危機，產業化有他可走的方向，政府也要有機制防止太過市場化所產生的後遺症。

### 黃榮村：大學競爭是聖戰 既競爭又合作



黃榮村：前教育部部長（2002-2004），現為教心所講座教授。

以前談大學教育只談容量、鬆綁，對於競爭都沒談，還有本土教育，這兩塊東西十年來的教改都沒有談到。大學競爭假如說是一場戰爭，那這是一場牽涉使命感、期望水準與榮譽、生存的戰爭，可說是一場聖戰，要競爭又要合作，才能走出困境，我觀察現在的大學有共識又有危機感，政客們應向他們學習。

今天談大學的困境，在WTO的結構下來看，外國的補習市場、高中進入台灣，把教育當產業來辦，如：私校董事會鬆綁，外國人能任校長、政府亦訂定外國人在董事會的比率等，大學確實有危機。另外，教育產業方面，各國蠢蠢欲動，美國很早早就經營，現在英國也大量吸收人才，兩岸大學則處於競爭又分工的狀態下。其次，大學面臨評鑑壓力，學生來源也出生率的下降而備受威脅。

看看美國馬里蘭大學、賓州大學經費動不動就五百億，台大一年卻不到一百億；英國一直在提高教白皮書，成為英國首相的主要政策；日本京都、東北大學全世界到處跑；連韓國由於近七、八年來的計畫執行，也有些指標超越我們；英、澳都拚命找合作，由此看來，世界大學已經變成一個小社區了。

### 私校須建立共識

黃：談到公立大學的結構面，英、歐陸都是公立大學，美國私校佔了一半，但只收20%四年制大學，歷史較久，基金、捐款多。台灣則私校偏大，大學生人數超過65%，每位學生培育成本佔公立大學三分之二，歷史短，靠學雜費收入為主。靠政府資助很難，學雜費調漲也難。隨著公立大學擴大大容量，首當其衝的就是私立大學。

對於私校，我有兩個建議：其一是建立具有共識的指標，有共識之後，大家來促成，像私校大學校院協進會或者開策略會議、全國科技會議等，只要是聰明的、實際的方案，一定會實現。第二要落實評鑑，讓不好的大學淡出，好的進來。而政府在行政上則要鬆綁，不要做太多。

主持人副校長高柏園：針對兩位部長所言內容，容我將本校作法補充。本校設有文錫藝術中心，亦有駐校藝術家，在社區推動方面，希望在文化教育上多努力。我們也實施多年大三留學，亦推動雙聯學制，而明日舉辦一年一度的教學與行政革新研討會，就如前部長所言，是結合全校共識的會議。

校長張家宜：本校去年成立成人教育學院，就是重視終身教育，不但有14—24歲的市場，也要重視部長所說的18—80歲的這一部分，但教育部至今仍未核准。在美國的教育市場，有40%的學生皆非傳統學生，美國沒有退休制度，教授不用退休，終身教育長期發展，成為重要財源。我們亦重視在職專班，鼓勵各系成立。至於政府與學校的關係，希望能由管制走向監督，其中分寸拿捏值得討論。

### 楊朝祥：政府鬆手 私大可以更美好



楊朝祥：前教育部部長（1999），現為教政所講座教授。

台灣大學數目愈來愈多，隨便一塊招牌砸下來都會打死好幾個博士，為什麼？因為民間期盼有更多入學機會，如從社會整體發展觀點來看，以知識型態為主的產業社會，大學變成非常重要的知識來源，因此，這些社會多元化價值觀逐漸推展開來，但我認為知識經濟主導經濟發展時，我們的價值觀愈一元化，對學位比過去重視得多。

很多國家秉持社會主義觀點，認為每個人都有機會進大學唸書，但是否有足夠經費及資源？學生畢業後是否有就業機會？大學要面對的一是財務困難，二經營有效，三是如何讓每位想唸大學的人都能在公平合理的機會下進入大學。另外大學逐漸商業化、產業化之後，會不會對原來的設立宗旨受影響？在這種情形下，大學改革變得很重要。

國營企業常常不如私營企業，但國內的私校卻不如國立，為什麼？因為公立比私立佔優勢，在教育資源、招生制度方面，公立與私立在競爭上都不平等，但最重要的是政府的管制。教改最需要改的有兩個東西：「家長的腦」、「政府的手」，大學法改了之後，政府就管得少了？事實上不然。政府手上握有「紅蘿蔔」和「皮鞭」，政府對私校的管制，以各種獎、補助來掌控，目前這種情形，要私立超越公立是不可能的。如果能站在平等地位，政府不要大約束，私立大學是可以比公立大學更美的，但政府的手能不能放？

**愛爾英語世代語言認證中心**  
The English Generation Language Center

TOEIC 認證特約中心  
TOEIC 認證課程 - 專賣店  
TOEIC 全真模擬測試 免費參加喔!

網址: www.english-center.com 報名專線: (02)2370-3394  
東區: 台北市忠孝東路4段169號8樓之4  
西區: 台北市公園路30號11樓之2.3  
TEL: (02)2711-1448 TEL: (02)2370-3394

**前進研究所 從商碩開始**  
來電位諮詢即享

地點: 大學城 康是美 旁  
時間: 每週一、三 11:00 ~ 16:00

1. 94年最新考新資訊  
2. 贈最新統計學88~93年分類題庫  
3. 贈張守鈞經濟學總複習用書  
4. 學費7折起 (國報另有優待)

商碩研究所  
淡江負責人: 許博鈞 0921-415-845  
http://www.sun-so.com.tw