

張家宜校長勾勒未來治校藍圖 希冀全校共同思考 創造淡江新願景



學歷：美國史丹佛大學教育行政學博士 美國史丹佛大學教育行政學碩士 美國哥倫比亞大學經濟學碩士 淡江大學經濟學系學士

／記者陳光景 攝

【記者蔡承佑專訪】「我想學校的教職員可能一時不太習慣，所以現在還有許多校內的人看到我，就直接叫副座，然後過一下又說對不起。」還有校外的人看到我也都覺得很新鮮，有些校外來的訪客，或者是好姊妹的貴賓，他們也不清楚本校剛換校長，所以就問我：妳擔任了多久？當我說才剛剛接任時，他們就開玩笑的說，所以你頭髮還沒有白。」甫於八月二日接任本校第八任校長的張家宜，也是淡江第二位女校長的張家宜博士，笑著承接接任後所發生的一些新鮮事。

淡江校務的時候，所面臨的挑戰是學路藍縷的創業維艱，如今，她所接掌的淡江則是歷經多位校長帶領經營而發展出許多已具規模的制度，成果輝煌。面對這種前人已鋪好路的情況，張家宜校長感性的說：「我雖然沒有參與學校創業的艱辛，但是，我慶幸生長在淡江最輝煌的時代，在參與學校發展的過程中，受到許多位長輩前輩優秀的提攜與協助，更與大家共同付出許多心力為淡江努力地打拼。面對未來所要面臨的挑戰是思考如何在守成之中開闢出更寬廣更自由的新局面。」

她表示，在接任校長以後感覺到比較大的壓力，並不是來自校內，而是來自於與校外的接觸。因為，擔任近十年的副校長，與同仁們已經非常熟悉，對於校內的事務比較容易掌握，並且和校內男性主管常有互動，長期以來也相處愉快。但是，跟媒體的關係，跟校外的關係，還有許多校外的會議，這是在副校長時期，比較少接觸的一環。她進一步指出，在校內與校外方面，大部分的高校校長是男性，如何與他們的互動，以及意見表達方面，是目前身為女性校長的她最需要練習和克服的。

對於未來的校務重點，張家宜校長緩緩地勾勒出心中的治校藍圖：「談到目前教育部長張榮村所說的，目前大專院校已經進入一個存欖戰國的時代，在這個競爭的環境裡，淡江需要思考建立一個屬於自己的特色，把我們的特長完全發揮出來。」她認為未來淡江的四個目標，不僅要具備教育的三大功能，也要有各特色，如：淡江校園以研究為主，在學校長期鼓勵與推動研究，希望所有的老師都能跟企業界、國外進行合作研究；至於成人教育的推廣方面，也就是教育的第

三個功能—服務，這是台北校園的首要特色，也是在第四中需要特別加強發展的部分，因為，隨著人口出生率的降低，傳統的十八歲到二十四歲年齡層的學生會慢慢地減少，但是面對終身教育與學生回流趨勢，我們必須積極建構許多非傳統教學產品，以符合二十五歲到六十五歲的學生需求。再者，網路諮詢、遠距教學等是當前全世界教育的大趨勢，所以，我們將網路列為第四個目標，希望在第四屆的時候能夠快速的發展。總之，淡江第四屆的首要任務就是要鞏固教育功能的「使命中心」和「市場機件」以培育社會新要角。

同時，她認為以目前大學的環境來說，領導固然非常重要，領導者要規劃，要提出一些方向策略來帶領大家，但是怎麼去走，就希望透過大家共同思考。譬如：對於未來的使命、願景，她希望全校的教職員集思廣益，觀察共識，提出共同的目標，然後大家就朝這個方向邁進。因此，張校長計畫在開學後儘快到各個學院聽取聽報，瞭解院長、系主任們的訴求，並聽聽老師們對於學校的建議。但是，一個學校發展，要提昇，在學理往明確的方向之後，各單位主管也要確實的督導，不斷的進行檢核、改善。這便是淡江長期推動的全面品質管理。譬如：各學院推動活化系所、招生、募款方面，訂出的短期目標，一年內確實落實並且檢討，二年、三年的中長期計畫，也要隨著短期目標的推動而詳細的規劃與檢核。又如：在開發深化教育方面，思考如何建構推廣教育的網路學習系統，或結合傳統媒體進行教學，加速發展推廣教育課程，以增進多元市場學生之學習機會。她帶著冀望的說：「這樣在短期的兩三年內，我們將會有一個新的氣象。」

張家宜校長談到淡江的文化，她說：「淡江就像一個大家庭一樣，大眾和樂融融，保有傳統認有的老師、職員和學生，都能在一个非常優美的校園和愉快的環境下教書、學習。她認為：淡江人的心胸一向是非常開闊的，她希望培養出來的學生是樂於進取的，對於學習和未來的工作，也是非常敬業、合群的人。除了重視專業知識的傳授，也要不斷地提昇讀書風氣；更重要的是，她希望淡江提供的是一个通識、全人的教育。

張家宜校長期許所有的同仁，她像以前支持歷任校長一樣，支持她推動所有的校務工作。淡江的校園是開放的，所以學校會欣然接納各種意見，各種聲音，推動淡江校務永續發展。



工學院院長 虞國興

未來的可能 建構於現在如何去做

【記者陳光景 攝】

在於能否永續不墮、連續不絕地為國家培育人才。」虞院長字字鏗鏘地說：「否則，總有一天會被歷史的巨輪淘汰。」一個學校如何增加競爭力、提昇自我價值的態度與品質，各系選擇、並發展特色就成為重點。虞院長說明：「學校不能走青蔥式平等，強課弱課內容後，就能幫助系所發展特色、學生也能在課程內容中了解系所發展方向；打破青蔥式平等、將淡江特色突顯出來，將來才能和國立大學有所競爭。」

虞院長認為：「當學生親身感受到學校的用心栽培，努力提昇他們的專業能力，他們進入社會後，自然而然會給予肯定。」選擇合系發展特色，激勵並輔導教師參與更多學術研究，提高學生對母校認同感，如何在有經驗下步向青蔥政策，成為未來努力發展的目標。

「我認為，一個學校存在的價值，在於能否永續不墮、連續不絕地為國家培育人才。」虞院長字字鏗鏘地說：「否則，總有一天會被歷史的巨輪淘汰。」一個學校如何增加競爭力、提昇自我價值的態度與品質，各系選擇、並發展特色就成為重點。虞院長說明：「學校不能走青蔥式平等，強課弱課內容後，就能幫助系所發展特色、學生也能在課程內容中了解系所發展方向；打破青蔥式平等、將淡江特色突顯出來，將來才能和國立大學有所競爭。」

虞院長認為：「當學生親身感受到學校的用心栽培，努力提昇他們的專業能力，他們進入社會後，自然而然會給予肯定。」選擇合系發展特色，激勵並輔導教師參與更多學術研究，提高學生對母校認同感，如何在有經驗下步向青蔥政策，成為未來努力發展的目標。

「我認為，一個學校存在的價值，在於能否永續不墮、連續不絕地為國家培育人才。」虞院長字字鏗鏘地說：「否則，總有一天會被歷史的巨輪淘汰。」一個學校如何增加競爭力、提昇自我價值的態度與品質，各系選擇、並發展特色就成為重點。虞院長說明：「學校不能走青蔥式平等，強課弱課內容後，就能幫助系所發展特色、學生也能在課程內容中了解系所發展方向；打破青蔥式平等、將淡江特色突顯出來，將來才能和國立大學有所競爭。」

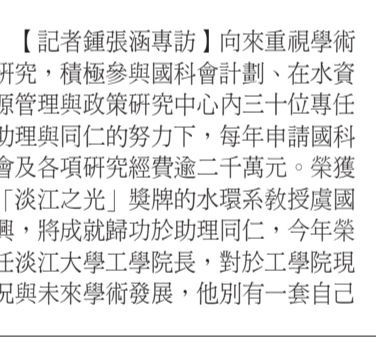
國際研究學院院長 戴萬欽 培養世界觀 朝向國際化邁進

【記者曹瑜婕專訪】

甫接任國際研究學院院長戴萬欽在淡江今年第28屆，曾擔任過本校美國研究所所長、蘇聯研究所所長、俄文系主任等要職，對於國際研究學院的事務他一點都不陌生，從所長到目前擔任管理整個院內所有的師生的職任。」

戴院長表示，國際研究學院是淡江中的學院，每年希望增加來淡江留學的外籍生，而專任師資也將持續向國際化邁進，並邀請姊妹校客座教授來校任教；另外也將推廣非洲研究課程，和南非的大學展開學術合作，使區域研究領域更趨完善。戴院長表示未來也會參與國際的論壇，讓老師與國外專業領域上接觸，戴院長強調重視全院師生的福祉，她謙虛的表示：「我不是學院內最好的，但希望盡自己最大的努力為院裡服務。」另外他也提到：「我期許學院可以在既有的基礎上，穩定前進，在架構完備之下使整個學院更趨進步、茁壯。」

戴院長表示，國際研究學院是淡江中的學院，每年希望增加來淡江留學的外籍生，而專任師資也將持續向國際化邁進，並邀請姊妹校客座教授來校任教；另外也將推廣非洲研究課程，和南非的大學展開學術合作，使區域研究領域更趨完善。戴院長表示未來也會參與國際的論壇，讓老師與國外專業領域上接觸，戴院長強調重視全院師生的福祉，她謙虛的表示：「我不是學院內最好的，但希望盡自己最大的努力為院裡服務。」另外他也提到：「我期許學院可以在既有的基礎上，穩定前進，在架構完備之下使整個學院更趨進步、茁壯。」



工學院院長 虞國興

在於能否永續不墮、連續不絕地為國家培育人才。」虞院長字字鏗鏘地說：「否則，總有一天會被歷史的巨輪淘汰。」一個學校如何增加競爭力、提昇自我價值的態度與品質，各系選擇、並發展特色就成為重點。虞院長說明：「學校不能走青蔥式平等，強課弱課內容後，就能幫助系所發展特色、學生也能在課程內容中了解系所發展方向；打破青蔥式平等、將淡江特色突顯出來，將來才能和國立大學有所競爭。」

虞院長認為：「當學生親身感受到學校的用心栽培，努力提昇他們的專業能力，他們進入社會後，自然而然會給予肯定。」選擇合系發展特色，激勵並輔導教師參與更多學術研究，提高學生對母校認同感，如何在有經驗下步向青蔥政策，成為未來努力發展的目標。

「我認為，一個學校存在的價值，在於能否永續不墮、連續不絕地為國家培育人才。」虞院長字字鏗鏘地說：「否則，總有一天會被歷史的巨輪淘汰。」一個學校如何增加競爭力、提昇自我價值的態度與品質，各系選擇、並發展特色就成為重點。虞院長說明：「學校不能走青蔥式平等，強課弱課內容後，就能幫助系所發展特色、學生也能在課程內容中了解系所發展方向；打破青蔥式平等、將淡江特色突顯出來，將來才能和國立大學有所競爭。」

虞院長認為：「當學生親身感受到學校的用心栽培，努力提昇他們的專業能力，他們進入社會後，自然而然會給予肯定。」選擇合系發展特色，激勵並輔導教師參與更多學術研究，提高學生對母校認同感，如何在有經驗下步向青蔥政策，成為未來努力發展的目標。

戴院長表示，國際研究學院是淡江中的學院，每年希望增加來淡江留學的外籍生，而專任師資也將持續向國際化邁進，並邀請姊妹校客座教授來校任教；另外也將推廣非洲研究課程，和南非的大學展開學術合作，使區域研究領域更趨完善。戴院長表示未來也會參與國際的論壇，讓老師與國外專業領域上接觸，戴院長強調重視全院師生的福祉，她謙虛的表示：「我不是學院內最好的，但希望盡自己最大的努力為院裡服務。」另外他也提到：「我期許學院可以在既有的基礎上，穩定前進，在架構完備之下使整個學院更趨進步、茁壯。」

戴院長表示，國際研究學院是淡江中的學院，每年希望增加來淡江留學的外籍生，而專任師資也將持續向國際化邁進，並邀請姊妹校客座教授來校任教；另外也將推廣非洲研究課程，和南非的大學展開學術合作，使區域研究領域更趨完善。戴院長表示未來也會參與國際的論壇，讓老師與國外專業領域上接觸，戴院長強調重視全院師生的福祉，她謙虛的表示：「我不是學院內最好的，但希望盡自己最大的努力為院裡服務。」另外他也提到：「我期許學院可以在既有的基礎上，穩定前進，在架構完備之下使整個學院更趨進步、茁壯。」

戴院長表示，國際研究學院是淡江中的學院，每年希望增加來淡江留學的外籍生，而專任師資也將持續向國際化邁進，並邀請姊妹校客座教授來校任教；另外也將推廣非洲研究課程，和南非的大學展開學術合作，使區域研究領域更趨完善。戴院長表示未來也會參與國際的論壇，讓老師與國外專業領域上接觸，戴院長強調重視全院師生的福祉，她謙虛的表示：「我不是學院內最好的，但希望盡自己最大的努力為院裡服務。」另外他也提到：「我期許學院可以在既有的基礎上，穩定前進，在架構完備之下使整個學院更趨進步、茁壯。」

教學及行政單位 新任二級主管簡介

美國研究所所長 黃介正
學歷：美國喬治華盛頓大學政治學博士 淡江大學國際事務與戰略研究所法學碩士 東吳大學政治系
經歷：陸委會副主委 淡江大學國際所所長 戰略暨國際研究中心(CSIS) 國際安全部國際研究員

日本研究所所長 任理廷
學歷：日本東京大學農業經濟博士 日本東京大學農業經濟碩士 政治大學國際學系
經歷：日本研究所所長 日本研究所副教授 政治大學國際關係研究中心研究員

中國文學系主任 盧國昇
學歷：政治大學文學博士 政治大學文學碩士 成功大學中文系
經歷：中文系教授 國語系副教授 中華國語國際文化學會理事長

資訊工程學系主任 王美宏
學歷：淡江大學資訊工程博士 淡江大學資訊工程碩士 中原大學資訊工程學士
經歷：資訊工程系副教授 資訊工業發展委員會軟體工程師

統計學系主任 蔡宗儒
學歷：政治大學統計研究所博士 政治大學統計研究所碩士 淡江大學統計學系學士
經歷：統計學系教授 統計學系副教授 統計學系副所長

高等教育研究與評鑑中心主任 楊登
學歷：美國南加州大學教育心理與科技博士 美國加州聖地亞哥大學教育科技碩士 輔仁大學教育傳播系學士
經歷：暨南國際大學比較教育學系教授 兼系主任及新加坡培育中心主任 暨南國際大學社會教育與社會工作學系教授兼系主任

會計室稽核組組長 黃成慧
學歷：淡江大學資訊系
經歷：會計室會計二組組長 會計室稽核組組長 會計室組員

總務處文書組組長 阮副宜
學歷：淡江大學歷史系
經歷：副校長室及秘書室秘書

體育室體育活動組組長 劉宗德
學歷：國立台灣體育大學體育系 淡江大學資訊工程與應用數學系 體育研究所
經歷：成人排球國家代表隊選手 大專排球明星代表隊選手 青年排球國家代表隊選手 暨南國際大學體育學院 高雄縣立體育國中

會計室會計二組組長 葉彩雲
學歷：銘傳國專會計科
經歷：會計室會計二組組長 會計室稽核組組長 會計室組員

教務處教學科技組組長 黃維綱
學歷：淡江大學教育資料科學學系學士
經歷：教學科技組專員 教育資料科學學系講師 教育資料科學系助教

會計室會計一組組長 賴春望
學歷：淡江大學會計系
經歷：會計室稽核組組長 會計室會計二組組長 會計室組員

學務處住宿輔導組組長 洪萬全
學歷：政戰學校新聞系政戰學校政研班 84 年班
經歷：淡江大學軍訓教官 明倫高中主任教官 士林高商組組長

歐洲研究所所長 鄭志科
學歷：奧地利維也納大學哲學博士 淡江大學歐洲研究所碩士 淡江大學外文系
經歷：歐洲研究所所長 國際問題暨國家安全研究中心主任 歐洲研究所專任教授

東南亞研究所所長 高崇雲
學歷：美國柏克萊加州大學博士後研究 輔理學博士 美國威斯康辛大學亞迪遜分校 輔理學碩士 台灣大學外文系
經歷：教育部僑務教育委員會主任委員 國立國父紀念館館長 國立台灣師範大學教授兼主任

資訊傳播學系主任 卓美玲
學歷：美國威斯康辛大學亞迪遜分校 傳播學博士 美國威斯康辛大學亞迪遜分校 傳播學碩士 台灣大學外文系
經歷：大傳系專任副教授

日本語文學系主任 彭春陽
學歷：日本中央大學博士班課程修了 日本九州大學文學碩士 淡江大學東方語文系
經歷：日文系副教授 日文系講師 日本經濟大學中文系專任講師

運輸管理學系主任 張勝雄
學歷：交通大學管理科學博士 台灣大學土木工程研究所交通組碩士 台灣大學土木工程學系
經歷：運管系副教授 運管系副所長 交通部運輸研究所特聘運輸組講師

教務處文書組組長 阮副宜
學歷：淡江大學歷史系
經歷：副校長室及秘書室秘書

體育室體育活動組組長 劉宗德
學歷：國立台灣體育大學體育系 淡江大學資訊工程與應用數學系 體育研究所
經歷：成人排球國家代表隊選手 大專排球明星代表隊選手 青年排球國家代表隊選手 暨南國際大學體育學院 高雄縣立體育國中

會計室會計二組組長 葉彩雲
學歷：銘傳國專會計科
經歷：會計室會計二組組長 會計室稽核組組長 會計室組員

教務處教學科技組組長 黃維綱
學歷：淡江大學教育資料科學學系學士
經歷：教學科技組專員 教育資料科學學系講師 教育資料科學系助教

會計室會計一組組長 賴春望
學歷：淡江大學會計系
經歷：會計室稽核組組長 會計室會計二組組長 會計室組員

學務處住宿輔導組組長 洪萬全
學歷：政戰學校新聞系政戰學校政研班 84 年班
經歷：淡江大學軍訓教官 明倫高中主任教官 士林高商組組長