

陳滄江 遵循校訓 領會校友熱情

【舒宜萍、記者黃茹敏專訪】本校全國校友總會理事長陳滄江為管理科學系博士班校友，因熱愛淡江，熱心公益，多年來經營金門校友會，參與各校友會活動，人人稱他一聲：「江哥」，在世界校友會聯合會擔任副總會長、校友總會副理事長，去（2023）年校長葛煥昭與全國校友總會理事長林健祥，邀請他接下重任，他覺得自己何德何能，只想到母校需要他，就全心全意參與，家住金門的他說：「哪裡有校友會舉辦活動，我都儘可能參加，因為隨時隨地都能感受到校友們的熱情。」

滿頭白髮卻聲如洪鐘、精力充沛的他，只要母校交付他的事、對校友會好的事，陳滄江都儘可能做好，很樂意付出，他也遵循淡江的校訓：「樸實剛毅」，以此自勉，也勉勵淡江學弟妹，對未來要抱持希望，「因為淡江校友遍布全球，一知道是校友一定會照顧有加。」

陳滄江現為新向上建業實業公司董事長、金廈大橋建設促進會理事長、在金門大學和朝陽科大兼任教授。但他幼時家中因頓，民國 51 年母親因砲擊，雖撿回一命但雙腿截肢終身殘廢，家庭雖然坎坷，但兄弟姊妹 5 人幸福美滿。他少年時崇拜飛行員，選擇報考不用繳學費的空軍幼校，15 歲父親積勞成疾往生，17 歲的姊姊一肩扛起生計，讓他完成高中學業直升空軍官校，直到他在官校三年級，有一次回家時目睹母親向僕著身軀，在昏暗燈光下做家庭零件加工，為了趕速度多掙點錢，竟捨棄機器而以牙齒咬合零件，他發現母親滿口鮮血，頓覺椎心泣血的痛苦襲來，不忍母親受苦，忍痛放

棄唾手可得的飛行夢，努力養家糊口照顧家人。

投入社會與環境拚搏了 20 多年，有了穩定經濟來源，他選擇到世新大學傳播管理學系插班，人生如夢，大學畢業竟然與官校相隔了 20 年。因緣際會之下，報考南華大學碩士班，認識了改變他一生的學長——淡江管科系畢業的賴奎魁教授，同時在賴奎魁鼓勵下，又報考了母校管科博士班。

其實，考博班那天他猶豫了很久，坦言當時唸博士並非職場的需求，陳滄江說：「是自我挑戰，圓一個人生有無限可能的夢。」也曾因金門和淡江的遠距離而猶豫。他笑著說：「為了上課，別人是通車，我可是通『飛機』啊！」連續多年，他從金門飛臺灣，臺灣飛金門，在交通上花了很多時間，機票費用甚至高過於學費。

淡江讓他獲益良多，陳滄江非常喜歡前校長趙榮耀開設的「書報討論」課，做報告需要兼顧深度和具有挑戰性。上臺分享後，同學彼此提問題，甚至進行「審判」，趙榮耀講評精準，相當博學，「所以我非常崇拜他。」管科所課程專業，包羅萬象，給他帶來很大的收穫，同學們來自環保、生態、觀光、醫學、商業、科技……等各種行業。他表示：「念管科所帶來的是想像不到的創新觀念，大家不吝嗇互相分享，同時建立了很融洽且深厚的感情。」

他分享：「人生有無限可能，不管人生歷程順遂或艱難，一定會為每個人開一扇窗，不要輕易把窗戶關起來，因為窗戶外面會有鳥語花香好風景。」榮獲今年的金鷹獎，他坦言：



陳滄江 校友總會理事長

（圖／陳滄江提供）

「其實很心虛、惶恐，我一向不追逐名氣，只是對淡江有熱情，願意做很多事，很感謝學校師長們對我的厚愛，未來我會繼續努力。」

楊麒令 蹲馬步打基礎 超前部署全球雲端事業

【記者陳楷威專訪】「啪！」一聲清脆的拍球聲，將網球高高拋起，迅速揮拍，球便直奔向對方場地，同時在空中留下一道模糊的弧線。這便是校友楊麒令當年打球帥氣的樣子。



楊麒令 雲達科技總經理

（圖／楊麒令提供）

子，提及當年的大學生活，他最懷念的是網球場，下課後和同學拋球、激烈揮拍的畫面歷歷在目。對於淡江的記憶，他說：「校園在山上，感覺有點遺世獨立，其實滿舒服的。」

提到五虎崗上求學時光，導師賴友仁、主任余繁最令他懷念，尤其賴老師不僅叫得出全班同學的名字，知道每一個同學的個性，「他也知道我不喜歡讀書，常常看到我就會講，你要多認真一點啊！不要蹺課啊！」提起和近日辭世的賴老師之間如兄如父的情感，他一度動容。電子系的他平時也常常抱著 IBM 的打孔卡在電腦室跑程式。現在回想起來，當年學校就肯花大錢投資在 IBM 大電腦讓學生使用，真是非常開創性的舉動，他也因此看到學校願意投資資源在學生身上，至今仍覺得感動。

昔日不愛讀書的年輕人，在去年 Computex 電腦展上，因輝達執行長黃仁勳的皮衣加身，成為媒體關注的寵兒，雲達科技總經理楊麒令在這 42 年間有著許多深刻的轉變。回想當年初入職場時，他一個月閱讀十二本的中外雜誌，有電子產業、電腦零組件等的書籍，不僅自學物料需求規劃、生產與物料控制，也上過好幾個月的德文課、並進修日文，希望盡可能涉獵不同領域的知識。這時的他認為「年輕就是本錢」，體力好、精神好、睡眠也可以少一些，因此他只要有空，就積極涉獵不同領域，拓展知識版圖。楊麒令從行銷出身，最初與軟體開發似乎毫不相干。而隨著職涯發展，他因此發現早年打下的基礎竟能無縫接軌到新的領域，這樣的例子也與現今的「跨域」思維不謀而合。

「當想學一件事情時，你就要進入那個領域去學習。」楊麒令舉例，跨域學習不應該只是「沾沾醬油」，而是要「打開雷達」全力學習，學到真的進入腦袋產生影響，這樣才有幫助。他說：「凡走過不只要必留痕跡，並且要留下永遠的痕跡。」楊麒令認為他之所以在雲端產業能夠成功，靠的是把每一個環環相扣的業務，都打下穩固的「基礎」。「你如果要成功，最新的技術和產業面全部都要會！」不要停止學習，他說要像他的公司名字——廣達，「要廣又要達」。

穩固的基礎如何發揮魔力一次又一次的取得勝利？他分享當時接 Facebook 訂單的故事：Facebook 當時有客製化的需求，但當時的 ODM 製造商都沒辦法滿足，當 Facebook 找到楊麒令，他陷入了抉擇。那時雲端產業的概念才剛開始萌芽，他靠著長期積累的實力，下賭注抓住機會，迎來了第一個大轉型。他也談到帶領雲達在 AI 市場上領先，是早在 2015 年就亦步亦趨地緊盯 AI 軟件的演進，在 2017 年 Google 推出 Transformer 模型，一直到後來 OpenAI 問世這段期間，都持續與他們對談。因此當 OpenAI 和微軟都發布 GPU 3.0，公司早已準備好再迎接第二次的大勝利。因此楊麒令認為掌握趨勢的關鍵就是「蹲馬步」，只要基礎做的好，就有辦法做到準確的判斷。「其實在看似無跡可循的市場，也可以用舊有的邏輯來思考出來。」

面對現今 AI 的無所不在，他認為學校開設相關的必修課程是正確的方向，而就像他反覆提到的：「基礎很重要。」因此，他給學子們的建議是：要懂得如何使用 AI，要先懂得 AI 的原理概念，才能正確利用 AI。

蘇志仁 創業楷模 回饋母校 20 載

【記者楊成勤專訪】擔任董事長、系所友總會會長，今年剛考上管科系博士生，三種身分填滿蘇志仁的生活，行程滿滿的他，即便忙著與國外客戶開會，也常惦記博士班要上臺報告、假日常主辦或參加校友會各項活動。自統計系碩班畢業的蘇志仁說：「在淡江讀兩年碩士，我已經花了 20 年回饋母校，而且還會繼續做下去。」

2013 年，37 歲的蘇志仁嗅到市場對醫療生技產業，正朝向景發展趨勢，他白手起家，創立倍思大生技公司，從統計專業跨域到醫療生技產業，成立第 3 年，即獲得中華民國第 17 屆金鐘獎十大傑出企業，及十大傑出企業創業楷模獎的肯定；還榮獲臺北市第 2 屆亮點企業投資典範獎，更成為美國 Online CRF 在臺第一家合作夥伴。

蘇志仁特別分享，在創業楷模獎報告時，評審問他：「憑什麼這個獎項要頒給你們公司？」他靈機一動，幽默回應：「與其頒獎給大公司，不如頒給我們這種小企業，實質性的鼓勵，絕對影響深遠。」這也驗證了蘇志仁有實力，更有從容不迫、處變不驚的格局，他一向認為，有問題就要想方設法解決它，博得對方的理解與認同。

蘇志仁認為優勢是：「生技是專門項目，我都接國外生意，沒有什麼敵人。而我喜歡廣結人脈，與同行建立良好互助關係。」在實力與品質雙軌並行下，穩定與客戶間的信任，不斷獲肯定。站穩腳步後，他再擴展事業，將臺灣推向能見度更高的國際醫療生技市場。

其實，創業初期一切靠路藍縷，蘇志仁堅持遠見，租用寬敞的辦公室，他透露，前 3 年曾在完成工作回到家，「洗澡

時，臉朝向蓮蓬頭，水灑下來時不禁以淚洗面。」因為面對照顧員工（支付薪水）、擔起財務責任（貸款周轉），壓力常排山倒海而來，他將壓力轉化為鞭策奮進向前的動力。

在淡江求學期間雖只短短 2 年，蘇志仁感謝恩師吳錦全，包括畢業後在許多重要時刻多次提攜與支持他，尤其影響相當深切的教誨，莫過於「做人比做事重要」，形塑他如今必以同理心理解他人，重視與人相處的「溫度」。讓他擁有得天獨厚的領導魅力，總能留住人心，經營倍思大生技匯集專業人才，發揮團隊合作精神，自理出不一樣的團隊領航與管理模式。

鍾愛統計的蘇志仁，求學時恰好觸及藥物與醫學等領域，大學畢業後即投入生技醫藥產業，28 歲被台塑企業創辦人王永慶面試後，入職台塑生醫擔任處長，是他職場上第一次勝任主管，稱得上「年輕有為」，當決定離開台塑自行創業，他眼神堅定的說：「沒有了台塑的光環，我就是蘇志仁。」

從畢業後加入統計系友會，至今擔任本校系所友會聯合總會總會長，蘇志仁謙遜分享，從基層做起的他，期望打造一個「富有溫度、有感」的聯誼環境，今年 7 月以來，跑過 30 多攤校友大小聚會，以「母雞帶小雞、積極橫向交流」為原則，除了熱鬧精彩的晚會，也積極籌辦高爾夫球賽，對母校經常贊助，擔任統計系的業界導師、輔導過無數位學弟妹就業，提供實習與工作機會。

長期與人接觸互動的蘇志仁，深感「要待人誠心，人和很重要。」他也與學弟妹分享，成大事者必須領悟兩個秘訣：「第一個秘訣是：不要討厭任何人；第二個則是：完成一件



蘇志仁 倍思大生技董事長

（攝影／楊成勤）

事要有願景目標與時間規劃。」成功是由每個渺小成就堆疊而成，就像蘇志仁為回饋恩師的栽培，對母校投入無法「統計」量化的資源與情感，如今又繼續讀博士班，蘇志仁很樂意當領頭羊，他可以驕傲地說：「我是淡江人。」