

看清世界趨勢 林健祥邀陳添枝分析 校友總會讀書會談美中貿易

【記者姚順富淡水校園報導】中華民國淡江大學校友總會理事林健祥及校友讀書會會長張瑞麟聯合邀請，11月20日下午13時至17時在守謙國際會議中心有連廳，邀請臺大經濟系名譽教授陳添枝、前中華民國對外貿易發展協會秘書長葉明水舉辦讀書會，主講：「美中貿易戰、科技戰下，台灣企業的因應之道」。約230位現場、線上學者專家及校友們參與。林健祥表示，貿易戰讓我們看清，大陸不再是唯一工廠和市場，要崛起必須考慮世界趨勢。

葛校長致詞表示：「本次論壇與談人皆為產官學界菁英，讓本報備感榮耀。」他分享近年來國際面臨4項嚴峻挑戰：美中貿易戰、新冠疫情、全球數位轉型及永續經營，在疫情過後更要推廣數位轉型，透過論壇及各個專業人士的分享，提供大家更精闢的見解。此次讀書會以陳添枝所著「美中貿易戰，戰甚麼？」一書為討論主軸，他以「拜登後的美中貿易戰」為題討論，針對拜登新政府及大陸內部社會和政策如網路監管、十四五規劃、實體

經濟、網遊及共同富裕政策做出深度的解析。葉明水則以「美中貿易戰下的台灣企業因應之道」為題，針對在外貿協會服務38年的經驗，分析全球電商佈局調查、臺灣回流現況，說明臺灣目前進出口結構及可能面臨的挑戰。綜合座談由臺大國企特聘教授陳厚銘主持、穩態半導體董事長陳進財、信邦電子董事長王紹新、前財政部長李述德等4位校友與2位教授進行精采對話。



△讀書會邀請了臺大國企特聘教授陳厚銘（右起）、前中華民國對外貿易發展協會秘書長葉明水、臺大經濟系名譽教授陳添枝、穩態半導體董事長陳進財、信邦電子董事長王紹新、前財政部長李述德進行座談。（攝影／連慧格）

陳進財說明：「穩態半導體研發技術在世界具有領先地位，除了本身定位清楚，也在國際上保持著彈性合作模式，不因政府或其他因素而拒絕與其他產業合作。」王紹新指出，信邦電子產品客制化，讓客戶不得不使用其產品，創造不可替代性，他解說產業在兩國的角力下，「不一定要選擇某一勢力生存，而是要如何在雙方取得平衡，讓每個顧客都能繼續享受到應有的服務。」李述德強調：「政府應提供友善經營方式與策略，幫助企業生存，並非幫企業做決策，只有企業才瞭解自身定位、公司狀況及未來發展趨勢。」葉明水指出，印度市場具發展潛力，企業如何開拓新的市場，也是非常重要的。

校園行動支付 教育部肯定本校執行成效

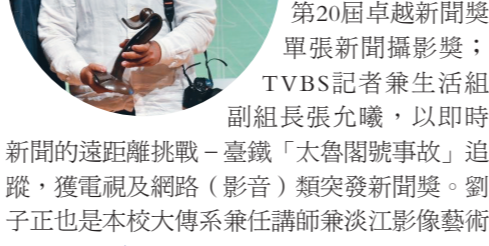
【記者鍾子靖淡水校園報導】本校為少數向全校同學普及使用行動支付的大學，大專校院資訊服務協會（ISAC）邀請全國各大專院校相關主管等，11月19日下午2時至本校實地參訪，了解行動支付在大學如何普及化運用，教育部高級管理師李月碧、協會理事長陳恆生、榮譽理事長黃明達及各校主管約40人來訪。

李月碧致詞表示，教育部已推廣行動支付3年，有鑑於年輕人普遍使用手機，數位化愈來愈普及，希望各校可以借鑑淡江成功經驗，發展出自己的行動支付運用模式。本校資訊處資訊長郭經華指出，淡江有賴資訊團隊合作，才能有效發展行動支付，也曾經歷犯錯與修正，希望經驗能分享，讓各校減少試錯的機會。

初衷是推廣無現金校園，縮短交易處理作業時間，減輕行政人員工作負擔，以事務整備組收費為例，行動支付平均能節省每件25分鐘的處理時間，截至今年11月中，本校在行動支付的交易金額已達三百三十多萬，「大至學費、小至圖書館罰款，都可以讓師生方便繳付。」

大傳系友劉子正 張允曦獲卓越新聞獎

【舒宜萍淡水校園報導】大傳系系友、兼任講師劉子正以《在日月潭裡拍婚紗的新人》，獲第20屆卓越新聞獎單張新聞攝影獎；TVBS記者兼生活組副組長張允曦，以即時新聞的遠距離挑戰——臺鐵「太魯閣號事故」追蹤，獲電視及網路（影音）類突發新聞獎。劉子正也是本校大傳系兼任講師兼淡江影像藝術



張允曦說明，此次得獎作品是第一次完全沒有到現場採訪，卻也第一次感受到「距離」的挑戰，他從2013年加入TVBS，8年中曾入圍4次卓越新聞獎，包括18屆花蓮蓮蓉悠瑪車禍新聞入圍，19屆時以南方澳斷橋事件入圍。

AI種子學生領袖培訓 創意激發

【本報訊】AI種子學生領袖培訓「社群啟動會議」11月25日9時30分在HC305、HC306學務大樓舉行，由工學院院長暨AI創智學院院長李宗翰主持，國際事務副校長王高成、學務長武士戎出席，近百位學生一起參與。

王高成致詞表示，很高興能參加這場有意義的活動，AI已是國家整體重要發展趨勢，本校因重視資訊化，於109學年度成立AI創智學院、110學年度人工智慧學系開始招生，在李宗翰的帶領下與台灣微軟進行AI雲端戰略合作，提供294門課程讓校內師生學習，日前已組成AI種子教師教研群，期望各位能了解這個培訓意義並累積專業，利於將來協助其他同學進入AI領域。李宗翰指出，只要修課完成即可取得修課證明，若完成完整課程內容時，即可參加相關證照考試，後續會持續開辦工作坊，一個是輔導考照，一個是APP實作，歡迎大家在此好好學習，相信來自各學院的同學，透過這系列AI課程可藉此培養跨領域能力。

與本校合作的產業夥伴有經濟部工業局局長呂正華等共15位特地以影片祝福，均表示希望能深化與本校AI相關合作。資工系特聘教授、物聯網與大數據研究中心主任張志勇、德廣數位設計執行長高竹誼為大家說明AI趨勢。



△AI種子學生領袖培訓社群啟動會議。（攝影／呂奕凌）

王三郎從陽明山區取得適合的土壤，一公克的土壤可能就藏了一億隻菌。王三郎表示，他以前的老師更說得好：「要把微生物當做你的好朋友，看不見它依然存在。」董建潭和陳氏娥表示：「獲得專利很開心，今年是來到臺灣的第四年，感謝王老師以及學校的支持和幫助。老師還教導我們如何設計問題以及如何想出題目等，對研究很有幫助。」

王三郎與博士後研究董建潭、博士生陳氏娥共同獲得新專利，這項研究是透過綠菌所產生的酵素，將甲殼素內的葡萄糖胺，如同剪刀一個一個剪開來，與以往萃取葡萄糖胺，使用化學強酸物質不同的方式。王三郎坦言，製造成藥的研發成本高，並且不一定會成功，所以更傾向於做農業方面的研究，畢竟自己可是農業博士。專利權自2021年11月1日至2039年9月24日。

交通部 何淑萍司長 致力發展航空交通

【記者戴瑜需專訪】「交通是食、衣、住、行裡最重要的運輸活動，天天都跟我們產生關聯，只要處理好民眾往返各地的需求，就能讓社會發展更快速便利。」擔任交通部航政司首位女性司長的何淑萍校友，26年來，她從小職員晉升為航政司司長，致力服務臺灣交通業，積極進取，籌劃國家交通發展不遺餘力。

何淑萍是本校運輸管理系（前身為交通管理系）第二屆畢業生，大學畢業1995年她一舉考上公務人員交通工程科高等考試一級，曾在台北捷運公司和交通部空運科工作，之後轉調民航局，歷任組長、主任秘書至副局長。在她擔任民航局副局長期間，航空事業三次罷工，都有她穿梭溝通的身影。何淑萍2013年以中華台北代表團身分參與國際民航組織年會（ICAO），2016與2019年均由她率領直達團前往加拿大蒙特婁，與ICAO會員國進行場外交談，是近年臺灣民航界在國際與兩岸事務上的靈魂人物之一。

次大家通力合作，因為修改條文需要不同人的專業和資源，所以從前就算想推動也難以執行，非常耗費心力。她認為很多事情都是小小的萌芽，雖然民航局人力短缺是長久以來的問題，但每件事處理的順序不一樣，「有些事情需要不斷地推動，有些則是需要時間沉澱，慢慢去克服不同的利害關係人，也讓同仁願意跟著你做，所有協調都需要時間。」

「剛好我當副局長之前發生兩次空難，我當時覺得人力對我來講很重要，但是民航局想比照公務機關增加人力不容易，那該怎麼辦？就是要溝通協調。」何淑萍說明，民用航空運輸業近年來持續穩定發展，航空產業家數成長，機隊規模日益擴大，航運量屢創新高，航空保安作業、飛航服務及空域管理等需求增加，不過第一線管制人員的編制卻十幾二十年來沒增加過。

會大病初癒 珍惜生命盡吾所能
回憶大學時代的點點滴滴，何淑萍參加過淡江商管學會，體驗到「學校是小型社會的延伸」，不只在學會裡舉辦過大小活動，也參與過不少名人講座，她還擔任刊物美術編輯，培養獨立製作刊物的能力。不過大學的快樂和自由沒有持續太久，何淑萍就被醫生下令禁食，生病之後父母不同意她再繼續參加學會，生活變得單純，早上專心上課，下午放學回家，就連同學也沒注意到她生病的情況。

人生那時候，曾經離死亡很近，突然意識到，這輩子可以好好活著把一件事情做完，是很美好的事情。」何淑萍分享，那段住院的日子哪裡都不能去，她第一次體會到所謂「籠中鳥」，就算正值20歲的青春年華，年輕有活力但卻飛不出去，尤其插著點滴，看到同學們來探望一下就走了，心中不由得萌生：「明天我還在不在？還有機會再見到他們嗎？」她說：「當什麼都不能做的时候，我才會體悟到

力推民航局編制人員增額
她舉馬祖北竿和南竿機場的例子，兩個機場主要地勤人員加起來才十個人，一般人很難想像一個站體那麼大的機場，其實人力非常不足。於是何淑萍與團隊積極地準備資料，終於在今年4月立法院三讀修正「交通部民用航空局組織條例」第6條、「交通部民用航空局飛航服務總臺組織條例」第6條條文，將民航局編制員額進行相關調整，並增列飛航服務總臺飛航管制核心業務的管制員編制232人。

何淑萍感性地說，增加人力是民航局第一溝通協調，讓他們心甘情願與我們共事。」何淑萍坦言，每一次參與國際交流都是很大的挑戰，除了要面對非母語溝通的障礙，也要代表國家爭取利益，不過她認為，每一件事情既然遇到了就要努力克服，因為有過經歷，往後再推動的時候，才能知道如何應對處理、如何高效率地準備和實行。

▲運管系校友何淑萍擔任交通部航政司首任女司長。（圖／何淑萍提供）
人生不過如此，應該要趁健康時，盡吾所能。」談及從前規劃過的交通建設，何淑萍認為，「交通便利」從來不是一蹴可幾，需要各方單位的溝通協調。從前在學校學習交通規劃與實踐，常常天天馬行空的提出各種問題，現在位處管理階層，變成時時刻刻都在處理事情、解決問題，她鼓勵所有學生們，在大學期間要準備好「自我學習、自我思考、自我修復」的能力，因為當職位爬得越高，越需要反覆省思自己待人處事的態度，畢竟想要促成跨單位合作，勢必得圓融的溝通協調。

108 特優導師獎

中文系副教授侯如綺 建立亦師亦友情誼



▲侯如綺透過聊天談心，鼓勵學生嘗試新事物，成為跨域人才。（攝影／林育珊）

「學生完成一份作品有多不容易，身為老師就要給予他們多大的肯定。」中文系副教授侯如綺榮獲108學年度特優導師，10年間教育莘莘學子，她與不少同學建立起亦師亦友的情誼，也時常透過聊天談心，鼓勵學生嘗試新事物，成為跨域人才。

教學方面，侯如綺主要教大一學生的必修課及擔任導師，包括中國語文能力表達和文獻概論等課程，幾乎每位中文系同學都修習過侯如綺的課，她在系上號稱是「大一女王」，除了奠定同學對專業知識的認識，也專門解決大一新生面對科系、環境適應、修輔系、修雙主修和升學問題，侯如綺說，「因為我教大一，會想要把很多知識基礎告訴他們，讓同學們未來在選修其他課的過程中，能運用基礎理論融會貫通。」

侯如綺曾擔任中文系畢業專題論文發表會的指導老師，她與大四同學一起合作，比照學術規格舉辦論文發表會，不只邀請專業評審講評，還印製會議手冊，透過QR code掃描、瀏覽論文，即時參與同學與業師的討論。侯如綺表示，這是中文系第一次舉辦大規模學生的論文發表會，之前選擇論文組的同學單純繳交論文就能畢業，但侯如綺認為，寫論文對學生來說是一件負擔很大的事，「如果能有一個舞臺證明同學一年來的努力，那個感覺會很不一樣，尤其看到大學部同學上臺發表完論文，自信又充滿成就感的笑容，一切都值得了！」

她分享幾年前有位畢業多年的學生來說：「很謝謝老師當初聽我講那麼久，我那時突然有種被重視的感覺，這帶給我很大的支持力量。」她表示，聽到學生的回饋非常感動，但在當下，其實並不知曉對陪伴的舉動，原來已深深入學生內心，「我覺得學生有時候就是這樣，他們需要有人重視、聆聽內心感受，我們說的每一句話，他都有可能記在心裡。」中文系畢業出路怎麼樣？薪水會不會很低？是侯如綺常被學生問到的問題，她會鼓勵學生往其他方向看，認為中文系畢業的學生，反而是扮演社會文化中重要且穩定的力量。（文／戴瑜需）

華碩吳漢章參訪 AI 創智學院
華碩雲端公司總經理吳漢章、業務經理洪詩展11月24日參訪AI創智學院，由院長李宗翰接待、研究助理張瑞麟導覽「魔鏡之旅」、「職涯導航」、「QA互動」技術應用。

呂慶龍李元貞獲文協獎章
文化部設立「文協獎章」，表揚長期支持與推廣臺灣文化發展，本校法文系校友、前駐法大使呂慶龍與中文系榮譽教授李元貞獲獎。（文／李沛育）

林信成建大馬華人維基館
資圖系教授林信成11月18日上午10時10分在L522主講：「國際在地、線上共筆—e起穿開淡水到大馬」，創建大馬華人維基館，以照片、影像與文字紀錄當地歷史文化、教育、古蹟、人物等。（文／林曉薇）

拉美所邀所友分享工作經驗
拉美所於11月20日在淡江農場舉辦「與所友有約」聯誼會，所長宮國威、師長、校友30位交流，現場分享工作經驗、未來生涯規劃、師長的勉勵、在校點滴。

人物短波 張舒妍赴美授華語課程

推廣教育部華語中心華語教師張舒妍外派密西根大學弗林特分校，教授華語文課程逾三個月，執行「臺灣優質計畫」，推廣臺灣優質的華語教育實力。張舒妍分享她的收穫和期待，密西根大學校內課堂中相互尊重的討論和自由的風氣，都令她十分欣賞，也參與校內臺灣文化的交流活動，倍感收穫。在設計課程時為了增加學生興趣的互動遊戲，會融入更多文化連結，強化學生對華語的記憶和興趣。她期許扮演好角色，在密西根完成華語教學的重要任務。（文／謝采宜）



【記者戴瑜需專訪】「交通是食、衣、住、行裡最重要的運輸活動，天天都跟我們產生關聯，只要處理好民眾往返各地的需求，就能讓社會發展更快速便利。」擔任交通部航政司首位女性司長的何淑萍校友，26年來，她從小職員晉升為航政司司長，致力服務臺灣交通業，積極進取，籌劃國家交通發展不遺餘力。